

YANGA

GOBIERNO QUE RESUELVE

2026 - 2029



PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO 2026 - 2029 YANGA



SOMOS LA CUNA DONDE NACIÓ LA LIBERTAD DE AMÉRICA

GOBIERNO MUNICIPAL YANGA 2026-2029

GOBIERNO QUE RESUELVE

DIF YANGA

Te quiero

YANGA

GOBIERNO QUE RESUELVE

CONTENIDO

1 Presentación

1.1 Mensaje del presidente municipal 3
1.2 Introducción general 6

2 Marco jurídico

Marco jurídico 8

3 Proceso de formulación del plan municipal de desarrollo

3.1 Fuentes y sistematización 14
3.2 Participación ciudadana 20

4 Diagnóstico general y prospectiva

4.1 El Yanga que somos hoy 31
4.2 Los retos que enfrentamos 36

5 Ejes estratégicos del desarrollo

5.1 Objetivos estratégicos 41

6 Estrategias de desarrollo

6.1 Eje 1: Yanga con seguridad ciudadana 46
6.2 Eje 2: Yanga con desarrollo económico, empleo, turismo y alianzas para crecer 60
6.3 Eje 3: Yanga: infraestructura estratégica para el desarrollo del territorio 82
6.4 Eje 4: Yanga con sostenibilidad ambiental y protección animal 99
6.5 Eje 5: Yanga con desarrollo social y humano 115
6.6 Eje 6: Yanga con gobierno confiable 139
6.7 Eje Transversal: Yanga: raíz afrodescendiente y pueblo originario 155

CONTENIDO

7 Previsiones del ingreso y del gasto

7.1 Ingresos y Egresos Históricos. **173**

7.2 Estructura De Los Ingresos Municipales. **177**

7.3 Evolución De Los Ingresos. **178**

8 Fichas tecnicas de indicadores del desempeño

8.1 Ficha técnica del indicador de desempeño pmd-IE001. . . . . **184**

8.2 Ficha técnica del indicador de desempeño pmd-IE002. . . . . **189**

8.3 Ficha técnica del indicador de desempeño pmd-IE003. . . . . **194**

8.4 Ficha técnica del indicador de desempeño pmd-IE004. . . . . **199**

8.5 Ficha técnica del indicador de desempeño pmd-IE005. . . . . **204**

8.6 Ficha técnica del indicador de desempeño pmd-IE006. . . . . **209**

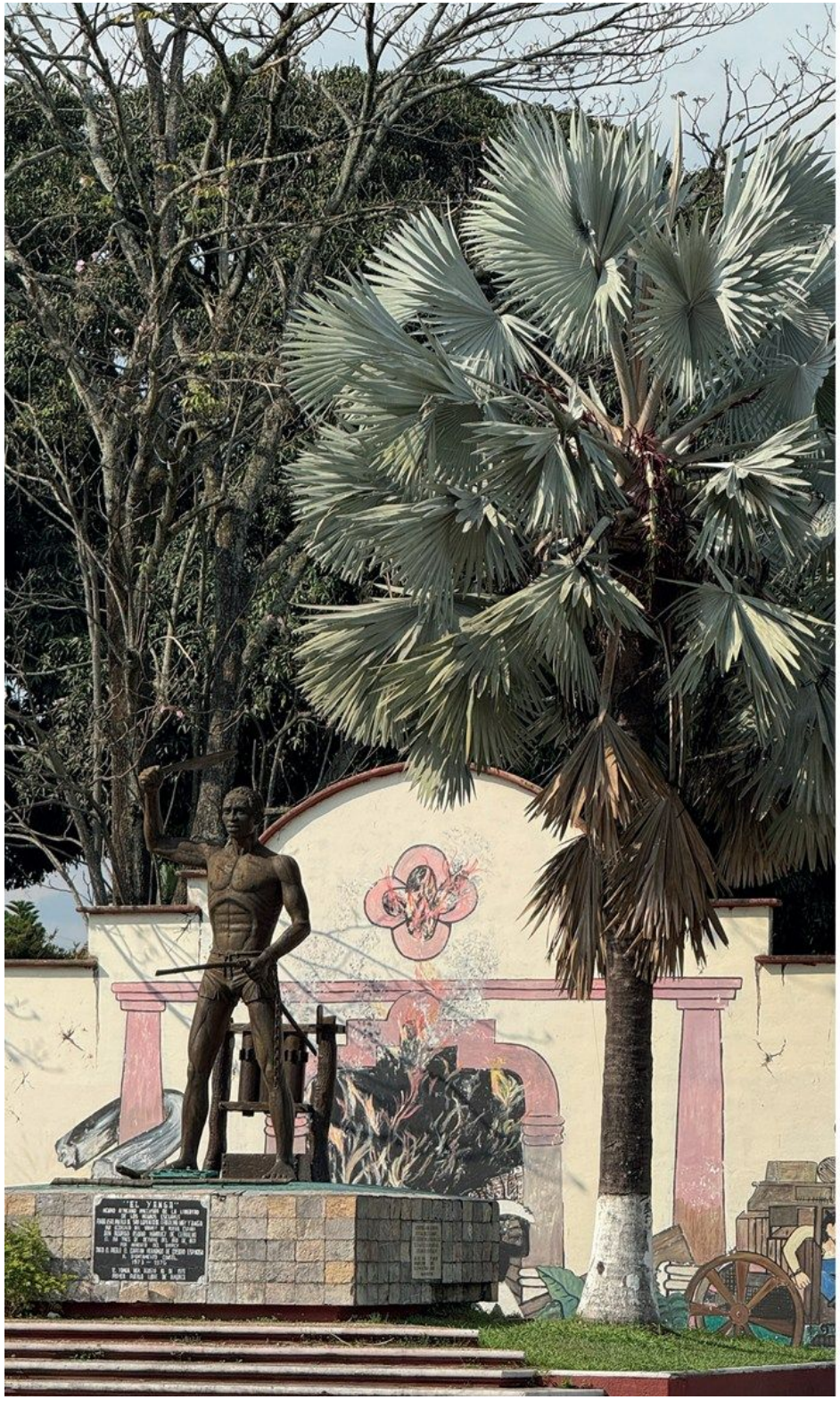
8.7 Ficha técnica del indicador de desempeño pmd-IE007. . . . . **214**

8.8 Ficha técnica del indicador de desempeño pmd-IE008. . . . . **219**

8.9 Ficha técnica del indicador de desempeño pmd-IE009. . . . . **224**

9 Bibliografía

7.1 Bibliografía y referencias. **229**



1. PRESENTACIÓN

El Plan Municipal de Desarrollo de Yanga es el instrumento rector que establece la ruta estratégica, programática y operativa para el crecimiento ordenado del municipio durante el periodo de administración. Su función principal es definir los objetivos, prioridades y acciones que guiarán el quehacer gubernamental, asegurando que cada decisión pública responda a las necesidades reales de la población y contribuya al bienestar colectivo.

Este documento articula una visión integral del desarrollo, basada en principios de legalidad, transparencia, participación ciudadana, eficiencia administrativa y sostenibilidad. A través de sus ejes, objetivos y líneas de acción, el Plan organiza la intervención pública en ámbitos clave como la gobernanza, la seguridad, la infraestructura, el desarrollo social, la economía, el medio ambiente, la cultura y la identidad afroyanguense.

Elaborado mediante un proceso participativo, técnico y alineado a los marcos nacionales e internacionales de planeación, el Plan Municipal de Desarrollo permite convertir las demandas sociales en políticas públicas concretas, medibles y evaluables. Además, promueve la coordinación entre sectores, dependencias y niveles de gobierno, garantizando que los recursos se utilicen de manera responsable y con impacto directo en las comunidades.

Para las y los habitantes de Yanga, este Plan representa una herramienta esencial para conocer las acciones que orientarán el futuro del municipio, dar seguimiento a los compromisos institucionales y participar activamente en la construcción de un entorno más seguro, próspero y digno. Es, en esencia, un pacto de trabajo conjunto entre gobierno y ciudadanía para impulsar el desarrollo con identidad, justicia y oportunidades para todos.



Lic. Rafael Aguilar Martínez
Presidente Municipal

1.1 MENSAJE DEL PRESIDENTE MUNICIPAL

Yanga no nació como un pueblo: nació como un grito. Un grito que atravesó mares, cadenas y siglos, y que todavía hoy resuena en cada calle, en cada mirada de nuestra gente. Aquí, donde se levantó la primera comunidad libre de América, aprendimos que la libertad no se concede: se conquista, se defiende y se honra todos los días.

Yanga no es un lugar cualquiera: es el símbolo universal de la libertad. Aquí, en este suelo veracruzano, nació la primera comunidad libre de América, levantada con valentía por hombres y mujeres que nos heredaron un legado de dignidad, resistencia y esperanza. Yanga es, en sí mismo, una lección al mundo entero: que los pueblos, unidos, son capaces de transformar la adversidad en historia, y la historia en futuro. Por eso podemos decir abiertamente con toda seguridad y con total orgullo: somos la cuna donde nació la libertad de América.

Esa herencia nos convoca ahora. Porque Yanga no es pasado, Yanga es futuro. No somos solamente la memoria de nuestros ancestros, somos también el compromiso de cada niño que sueña con oportunidades, de cada mujer y hombre que trabajan con esfuerzo, de cada abuelo que recuerda que este pueblo jamás se rindió.

Hoy, al iniciar este nuevo periodo de gobierno municipal 2026–2029, miramos hacia adelante con la fuerza de nuestra memoria. Reconocemos los retos que enfrentamos: un mundo cambiante, con desafíos económicos, sociales y ambientales que ponen a prueba nuestra capacidad de organización y de visión. Pero también reconocemos lo más valioso que tenemos: nuestra gente.

Los retos de nuestro tiempo son distintos a los de hace cuatro siglos, pero la esencia es la misma: vencer la adversidad y abrir caminos. Este Plan Municipal de Desarrollo es más que un documento; es el mapa vivo de lo que juntos construiremos.

Es la voz de las comunidades, de las juventudes, de las mujeres y hombres trabajadores, de nuestras raíces afrodescendientes y campesinas, que día a día sostienen la vida en Yanga.

Aquí se trazan las rutas para mejorar la calidad de los servicios públicos, para impulsar la economía local, para cuidar el entorno natural y para sembrar oportunidades que hagan de Yanga un lugar próspero, digno y justo.

El Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029 no es un papel, es una brújula. Aquí está plasmada la visión de un Yanga con servicios públicos de calidad, con economía fuerte, con juventudes empoderadas y con un entorno natural cuidado. Soñamos con un Yanga moderno, competitivo y sustentable, pero sin perder nunca lo que somos: un pueblo que honra su origen y que mira con orgullo el porvenir. Ese es nuestro compromiso y también nuestra responsabilidad: escribir, con hechos, una nueva página en la historia de este municipio que no nació para rendirse, sino para ser ejemplo.

Queremos un Yanga que inspire al mundo, como ya lo hizo una vez, pero que ahora lo haga mostrando cómo un pueblo pequeño puede ser grande en dignidad, en organización y en progreso. Ese será nuestro legado.

Invito a todas y a todos los yanguenses a caminar de la mano en este proyecto común. Porque el destino de Yanga no lo escribe una sola voz: lo decidimos juntos, con la misma valentía que nos dio origen y con la misma esperanza que nos dará futuro.

Ese es nuestro compromiso y nuestra fuerza: que, en Yanga, la primera tierra libre de América, la historia no se recuerda solamente... se continúa escribiendo. Y hoy nos toca escribirla con unidad, con orgullo y con la certeza de que lo mejor de Yanga está por venir.

Lic. Rafael Aguilar Martínez
Presidente Municipal

PLAN MUNICIPAL DE
DESARROLLO
2026 - 2029
YANGA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE YANGA 2026–2029

LIC. RAFAEL AGUILAR MARTÍNEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

C. LUCÍA SÁNCHEZ HUERTA
SÍNDICO

ING. GLORIA MORALES FLORES
REGIDOR



Cabildo

1.2 INTRODUCCIÓN GENERAL

El Plan Municipal de Desarrollo de Yanga 2026–2029 nace como el mapa estratégico que marcará el rumbo de nuestro municipio durante los próximos cuatro años, alineado a los principios de la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. Pero más que un documento técnico, este Plan es una declaración de identidad, una ruta de poder ciudadano y una visión de futuro que reafirma lo que somos: un pueblo libre, digno y capaz de transformar su propio destino.

No se trata solo de administrar, sino de gobernar con propósito. Este Plan representa el compromiso de una administración que entiende que la legalidad, la eficiencia y la transparencia no son metas, sino cimientos. Es el punto de partida para consolidar un gobierno moderno, ordenado y justo, que actúe con claridad y responda con resultados visibles a las verdaderas demandas del pueblo yanguense.

Su elaboración, respaldada por la participación activa de la ciudadanía y la aprobación del H. Ayuntamiento, es prueba viva de que la fuerza de Yanga radica en su gente. En cada página se escucha la voz de los que trabajan, enseñan, producen, crean y sueñan por un municipio más fuerte. La planeación pública aquí no es un trámite: es un acto de democracia, de corresponsabilidad y de amor por la tierra que nos dio libertad.

Este Plan consolida una nueva forma de gobernar: cercana, transparente y profundamente humana. Un gobierno que no se encierra en oficinas, sino que camina junto a su pueblo; que escucha, dialoga y construye. Un gobierno que hace de cada decisión un paso firme hacia el bienestar, la inclusión y el desarrollo sostenible.

Así, la Administración Municipal 2026–2029 asume su papel histórico: garantizar que cada acción, cada política y cada proyecto refleje la grandeza de Yanga. Porque aquí, donde nació la libertad, seguimos escribiendo con orgullo la historia de un pueblo que no se conforma, que avanza, que se levanta... y que tiene claro su destino.

1.2.1 MISIÓN

Garantizar el bienestar integral de su población mediante una administración pública eficiente, transparente e inclusiva, que rescate y valore la historia, la identidad y la herencia afrodescendiente de nuestra comunidad, promueva la participación ciudadana, impulse el desarrollo económico y turístico, y asegure la igualdad de oportunidades y la sustentabilidad en todas sus acciones. Buscamos transformar los recursos y potenciales locales en proyectos concretos que generen progreso, cohesión social y orgullo comunitario.

1.2.2 VISIÓN

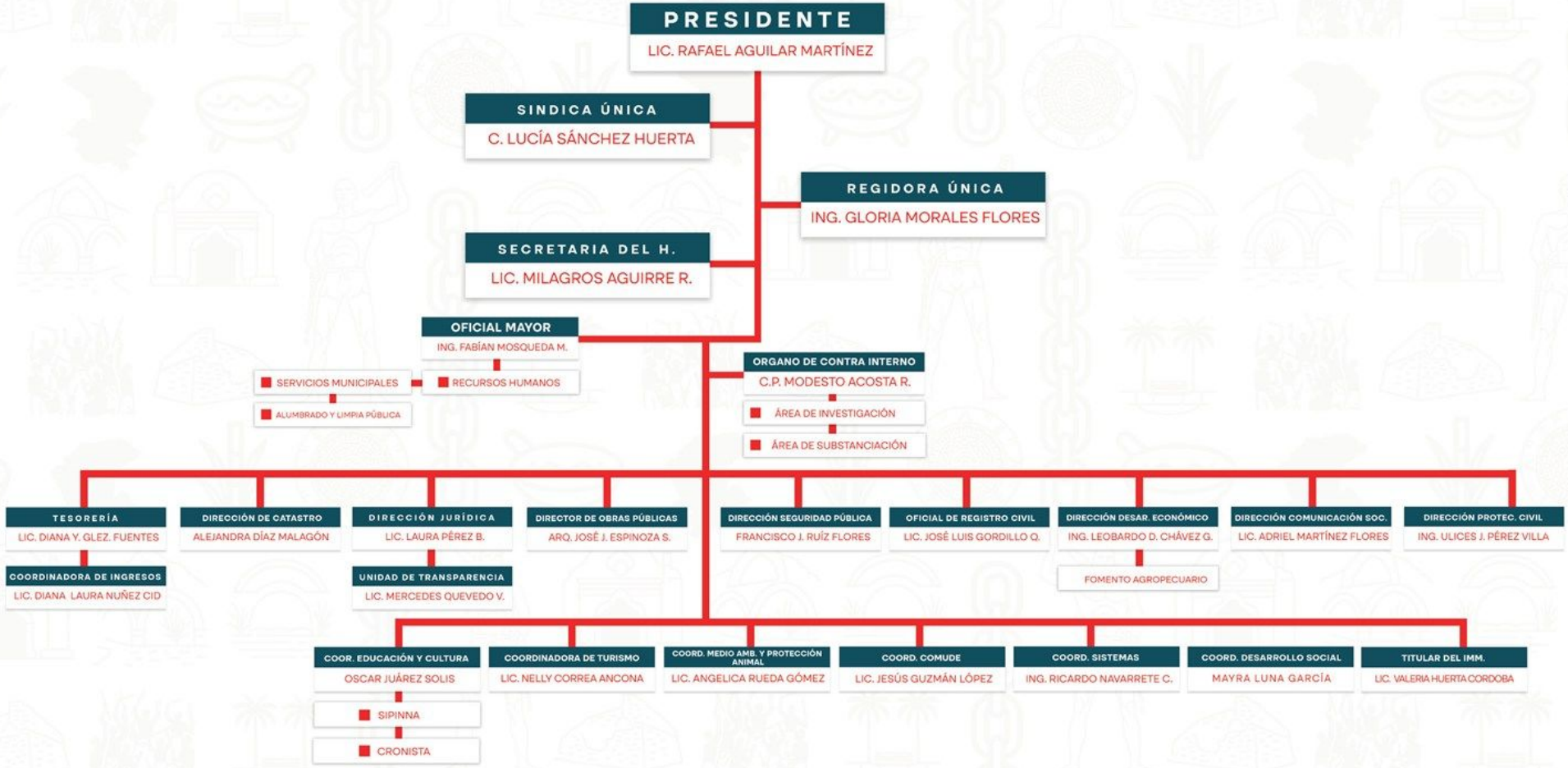
Yanga será un municipio moderno, sostenible y resiliente, reconocido por su liderazgo en gestión pública eficiente, la preservación de su patrimonio histórico y cultural, y la integración plena de su población en los procesos de desarrollo. Se consolidará como un referente de identidad afrodescendiente y multiculturalidad, donde la innovación, la equidad, la justicia social y el fortalecimiento del tejido comunitario se traduzcan en calidad de vida, oportunidades para todos y un futuro próspero y digno para las generaciones presentes y futuras.

SOMOS LA CUNA DONDE NACIÓ
LA LIBERTAD
DE AMÉRICA

GOBIERNO MUNICIPAL
YANGA
2026-2029

GOBIERNO
QUE
RESUELVE

ESTRUCTURA ORGÁNICA
GOBIERNO MUNICIPAL DE YANGA, VERACRUZ
2026 - 2029



2. MARCO JURÍDICO

El Plan Municipal de Desarrollo de Yanga 2026–2029 tiene como propósito sentar las bases sólidas y los criterios estratégicos que impulsen el progreso integral del municipio. Su elaboración responde al mandato legal y moral de construir un gobierno con visión, alineado con los principios de planeación establecidos en los tres órdenes de gobierno. Este instrumento no solo cumple con una obligación normativa, sino que se erige como el eje rector de la transformación municipal, guiando cada acción hacia un desarrollo ordenado, participativo y sostenible.

Su fundamento jurídico descansa en los preceptos de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Veracruz de Ignacio de la Llave, la Ley Orgánica del Municipio Libre del Estado de Veracruz, y demás normativas aplicables, los cuales establecen los elementos esenciales de una planeación estratégica y participativa que promueva el bienestar social y la eficiencia institucional.

Como titulares del gobierno municipal, tenemos la responsabilidad de trazar la ruta del desarrollo de Yanga con visión de futuro, compromiso social y estricto apego al marco legal. Nos corresponde diseñar estrategias, definir objetivos y formular programas que orienten la gestión pública hacia el bienestar colectivo. En cumplimiento de nuestra función constitucional, el municipio de Yanga se apega a las disposiciones legales aplicables y actúa con respeto absoluto al Estado de Derecho, garantizando que cada decisión pública responda al interés de su gente y al fortalecimiento institucional de nuestro municipio.



MARCO NORMATIVO QUE SUSTENTA EL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL YANGA 2026 - 2029

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos	•Artículos 2º, 25, 26 115
Constitución Política del Estado de Veracruz de Ignacio de la Lave	• Artículos 3, 3 Bis, 5, 13, 15, 16, 24, 25, 31, 35, 68, 71, y 75
Ley de Derechos y Culturas Indígenas para el Estado de Veracruz	•Artículos 3 Bis, 5, 13, 15, 16, 24, 25, 31 y 35
Ley de Planeación 2026	•Artículos 14 fracción III, 33, 34 fracción II Y V
Ley para Prevenir y Eliminar la Discriminación en el Estado de Veracruz	•Artículos 4, 5, 9, 10 fracciones I, III, IV, V, VI, XXVI, 12, 15 Y 17
Ley Orgánica del Municipio Libre	•Artículos 35 fracción IV, 191, 193, 194, 195, 196 Y 197
Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave	•Artículos 1, 2, 3, 4, 10, 12 fracción II, 17, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56 y 57



3. PROCESO DE FORMULACIÓN DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO

La formulación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) para el municipio de Yanga, correspondiente al periodo 2026–2029, se llevó a cabo mediante un proceso integral, participativo y metodológicamente estructurado, cuyo propósito central fue construir un instrumento de planeación sólido, legítimo y alineado con las necesidades reales de la población.

Este proceso no solo se fundamentó en el análisis técnico de información cuantitativa y cualitativa, sino también en un ejercicio amplio de participación ciudadana que permitió incorporar las voces, experiencias y aspiraciones de los distintos sectores sociales del municipio. Particularmente, se otorgó una relevancia especial a los grupos históricamente vulnerados, como las comunidades afrodescendientes y pueblos indígenas, garantizando su inclusión activa en la toma de decisiones.

De esta manera, el PMD se consolida como un documento estratégico que articula diagnóstico, visión de futuro, objetivos, líneas de acción y mecanismos de seguimiento, asegurando coherencia entre la planeación, la ejecución y la evaluación de las políticas públicas municipales.

La formulación del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026–2029 del municipio de Yanga se sustentó en un proceso metodológico integral basado en la recopilación, análisis y sistematización de información cuantitativa y cualitativa, con el objetivo de construir un diagnóstico sólido y una planeación estratégica pertinente.

1. DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

- Recolección y análisis de información sobre población, economía, servicios, infraestructura, cultura, educación, salud y situación ambiental.
- Identificación de problemáticas clave, incluyendo pobreza, carencias sociales, rezago educativo, limitaciones económicas, infraestructura insuficiente y vulnerabilidad de grupos específicos, como afrodescendientes y población indígena.

El diagnóstico municipal constituyó la base técnica del PMD, integrando información proveniente de fuentes oficiales, registros administrativos y levantamientos de campo. Este ejercicio permitió construir una radiografía precisa del municipio, identificando no solo las carencias estructurales, sino también las potencialidades territoriales y sociales.

Se analizaron variables demográficas, económicas y sociales para dimensionar fenómenos como la desigualdad, el acceso limitado a servicios básicos, la calidad de la infraestructura urbana y rural, así como los retos en materia educativa, de salud y medio ambiente. Asimismo, se incorporó un enfoque diferencial que permitió visibilizar las condiciones particulares de los grupos afrodescendientes e indígenas, reconociendo sus contextos, necesidades específicas y aportaciones culturales.

2. PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONSULTA PÚBLICA

- Encuestas, foros y mesas de diálogo con comunidades, líderes locales y grupos vulnerables para conocer necesidades, expectativas y prioridades.
- Identificación de áreas de oportunidad, opinión sobre servicios municipales y proyectos estratégicos.

La participación ciudadana fue un eje transversal en la formulación del PMD, constituyéndose como un mecanismo fundamental para garantizar la legitimidad social del documento y la pertinencia de sus propuestas.

En este marco, se llevaron a cabo tres foros de consulta ciudadana, diseñados como espacios abiertos de diálogo plural, incluyente y deliberativo:

- **Primer foro** (lunes 30 de marzo): enfocado en los temas de Obra Pública, Economía y Empleo, donde se discutieron problemáticas relacionadas con infraestructura, generación de ingresos, condiciones laborales y desarrollo productivo local.

- **Segundo foro** (martes 31 de marzo): centrado en Seguridad, Sostenibilidad e Identidad, abordando aspectos como la percepción de seguridad, el cuidado del medio ambiente, el fortalecimiento del tejido social y la preservación de la identidad cultural del municipio.

- **Tercer foro** (martes 31 de marzo): dedicado exclusivamente al eje de Pueblos indígenas y afrodescendientes, en el que se generó un espacio específico para escuchar, documentar y priorizar las demandas, problemáticas y propuestas de estos grupos, reconociendo su relevancia histórica, cultural y social en el municipio de Yanga.

Estos foros no solo permitieron identificar problemáticas, sino también construir propuestas desde la ciudadanía, fortaleciendo la corresponsabilidad entre gobierno y sociedad. Las opiniones recabadas fueron sistematizadas y consideradas como insumos clave para la definición de estrategias y programas.

Adicionalmente, se implementó un ejercicio de levantamiento de información mediante encuestas y entrevistas, así como un censo casa por casa en comunidades afrodescendientes, lo cual permitió obtener información directa, confiable y contextualizada sobre sus condiciones de vida, acceso a servicios, dinámicas sociales y principales necesidades. Este esfuerzo refuerza el enfoque de inclusión y justicia social del Plan Municipal de Desarrollo.

3. DEFINICIÓN DE OBJETIVOS Y LÍNEAS ESTRATÉGICAS

- Establecimiento de objetivos generales y específicos para orientar el desarrollo integral.
- Diseño de ejes estratégicos (seguridad, económico, alianzas, infraestructura, sostenibilidad, social, gobierno confiable y pueblos indígenas y afrodescendientes) que atiendan problemáticas identificadas y promuevan desarrollo sostenible e inclusión.

A partir del diagnóstico y de los resultados de la participación ciudadana, se definieron objetivos orientados a mejorar las condiciones de vida de la población, reducir desigualdades y fortalecer el desarrollo integral del municipio.

Se estructuraron ejes estratégicos que permiten organizar la acción pública de manera clara y coherente, priorizando temas clave como la seguridad, el desarrollo económico, la infraestructura, la sostenibilidad ambiental, el bienestar social, la gobernanza y la atención a pueblos indígenas y afrodescendientes. Estos ejes articulan políticas públicas con enfoque de derechos, inclusión y sostenibilidad.

4. FORMULACIÓN DE PROGRAMAS Y PROYECTOS

- Diseño de programas municipales para resolver problemáticas concretas, con responsables, acciones y recursos asignados.
- Integración de indicadores de seguimiento para evaluar resultados y efectividad de cada programa.

Con base en los ejes estratégicos, se diseñaron programas y proyectos específicos orientados a atender de manera directa las problemáticas identificadas. Cada programa incluye objetivos claros, acciones concretas, responsables institucionales y una estimación de recursos necesarios.

Asimismo, se incorporaron indicadores de desempeño que permitirán medir avances, evaluar resultados y realizar ajustes oportunos, fortaleciendo la eficiencia y eficacia de la gestión pública municipal.

5. MARCO NORMATIVO Y ALINEACIÓN INSTITUCIONA

- Revisión y ajuste del PMD conforme a la Constitución Federal, Constitución del Estado de Veracruz, Ley de Derechos y Culturas Indígenas para el Estado de Veracruz, Ley de Planeación 2026, Ley para Prevenir y Eliminar la Discriminación en el Estado de Veracruz, Ley Orgánica del Municipio Libre y Ley de Planeación del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.
- Coordinación entre dependencias municipales y organismos externos para asegurar coherencia legal y operativa.

El Plan Municipal de Desarrollo se elaboró en estricto apego al marco jurídico vigente, asegurando su legalidad y viabilidad institucional. Asimismo, se promovió la coordinación interinstitucional, con el fin de alinear esfuerzos y recursos entre los distintos niveles de gobierno y actores involucrados.

6. VALIDACIÓN Y APROBACIÓN

- Presentación del PMD a cabildo, Congreso del Estado autoridades municipales y estatales para su aprobación formal.
- Ajustes finales considerando observaciones de la ciudadanía, organismos de control y sectores estratégicos.

El proceso de validación incluyó la revisión por parte de las autoridades correspondientes, así como la incorporación de observaciones derivadas de los distintos actores involucrados, fortaleciendo la calidad y legitimidad del documento final.

7. DIFUSIÓN Y SEGUIMIENTO

- Socialización del PMD con la población, explicando objetivos, programas y metas.
- Implementación de sistemas de monitoreo para medir avances, garantizar transparencia y ajustar acciones según resultados.

Se establecen mecanismos de difusión accesibles para la ciudadanía, así como sistemas de monitoreo y evaluación que permitirán dar seguimiento continuo al cumplimiento de metas, promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas.



3.1 FUENTES Y SISTEMATIZACIÓN

La elaboración del PMD se sustentó en una metodología mixta que combinó el análisis de información cuantitativa y cualitativa. Entre las principales fuentes utilizadas se encuentran datos estadísticos oficiales, registros administrativos municipales, resultados de encuestas, información recabada en foros de consulta y el censo realizado en comunidades afrodescendientes.

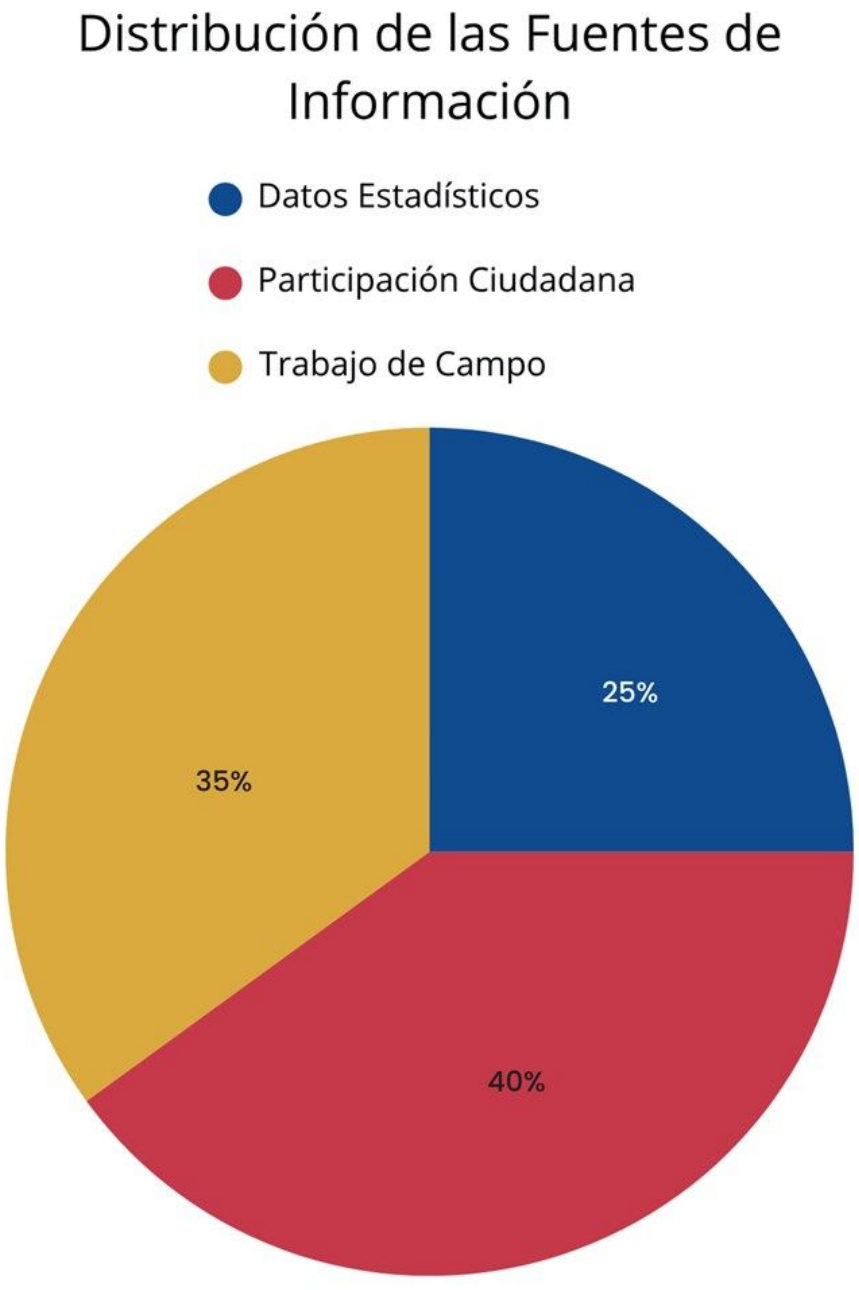
La sistematización de la información se llevó a cabo mediante la clasificación temática, el análisis comparativo y la identificación de tendencias, lo que permitió traducir los datos en insumos estratégicos para la toma de decisiones. Asimismo, se desarrollaron herramientas gráficas como tablas, diagramas y gráficas

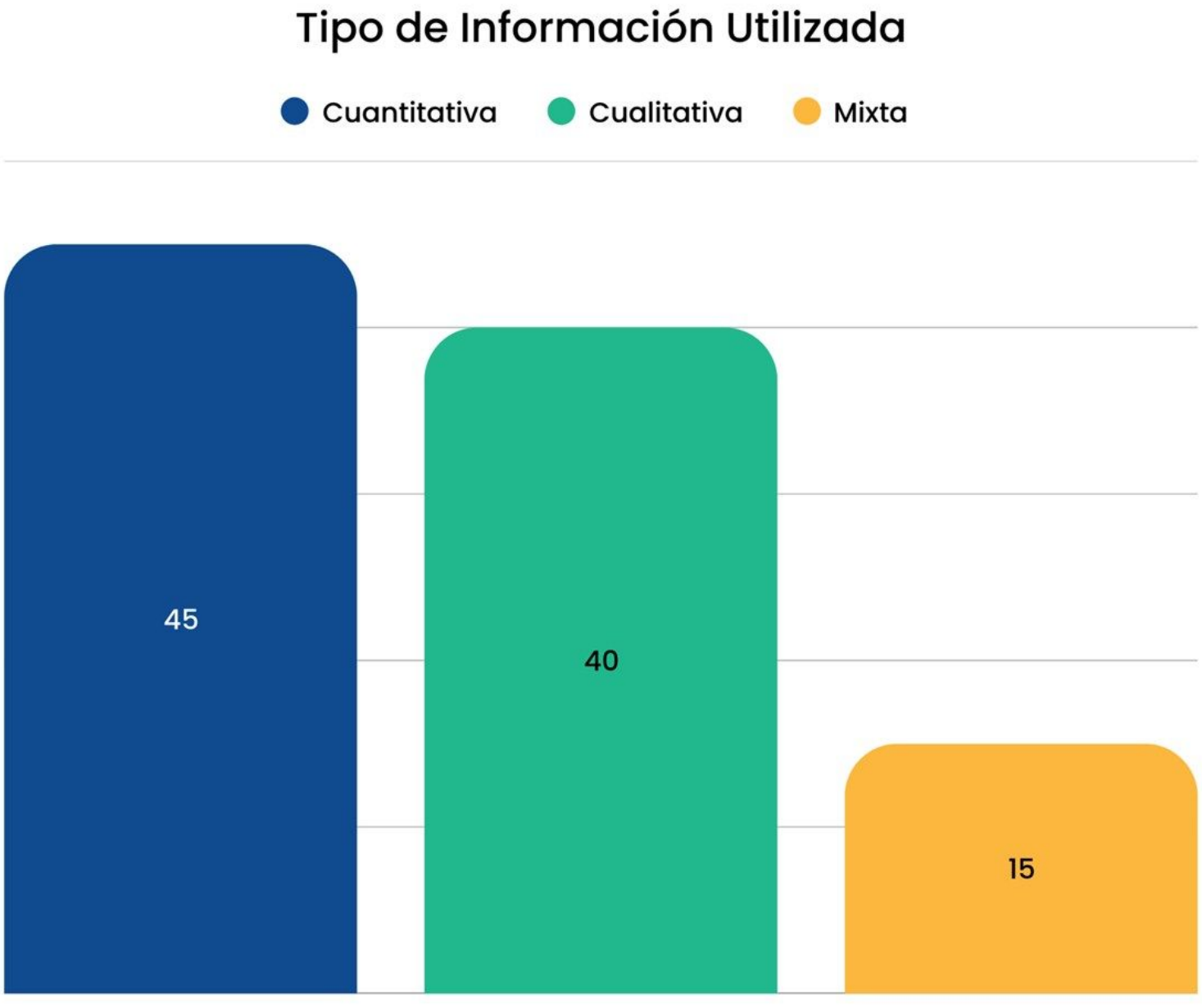
FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADA			
Fuente	Tipo (Cualitativa/Cuantitativa)	Año	Uso en el PMD
INEGI	Cuantitativa	2020	Diagnóstico sociodemográfico
Registros municipales	Cuantitativa	2025	Servicios e infraestructura
Foros ciudadanos	Cualitativa	2026	Identificación de problemáticas
Censo afrodescendiente	Cualitativa/Cuantitativa	2026	Diagnóstico focalizado


PARA LA ELABORACIÓN DEL
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL
2026 2029
FORO DE
CONSULTA
CIUDADANA
¡TU OPINIÓN ES IMPORTANTE!
PARTICIPA
Y SÉ PARTE DEL CAMBIO
PARODY TIME

TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN

Técnica	Descripción	Población objetivo	Resultado esperado
Encuestas	Aplicación de instrumentos estructurados para recopilar información cuantitativa sobre percepción ciudadana, necesidades y problemáticas.	Población en general del municipio, incluyendo colonias y barrios de cabecera municipal y comunidades.	Obtener datos estadísticos sobre necesidades prioritarias, nivel de satisfacción con servicios y problemáticas sociales.
Foros	Espacios participativos abiertos donde la ciudadanía expresa opiniones, propuestas y prioridades en torno a temas estratégicos.	Ciudadanía en general, líderes comunitarios, sectores productivos y sociales y población afrodescendiente e indígena.	Identificar problemáticas clave, propuestas ciudadanas y áreas de oportunidad para la planeación municipal.
Mesas de diálogo	Reuniones focalizadas con grupos específicos para profundizar en temas particulares mediante el intercambio directo de ideas.	Grupos organizados, sectores vulnerables, representantes comunitarios.	Generar insumos cualitativos detallados, así como propuestas específicas para atender problemáticas
Censo casa por casa	Levantamiento directo de información en viviendas mediante visitas domiciliarias para obtener datos precisos y contextualizados.	Comunidades afrodescendientes y zonas con alta vulnerabilidad social.	Obtener información detallada sobre condiciones de vida, acceso a servicios y necesidades prioritarias de la población.


Distribución de las Fuentes de Información
Datos Estadísticos
Participación Ciudadana
Trabajo de Campo
25%
40%
35%


Tipo de Información Utilizada
Cuantitativa
Cualitativa
Mixta
45
40
15



3.2 PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La participación ciudadana en la formulación del PMD se caracterizó por su amplitud, diversidad e inclusión. Los tres foros realizados constituyeron espacios fundamentales para recoger la opinión de distintos sectores de la población, permitiendo identificar coincidencias, prioridades y demandas específicas.

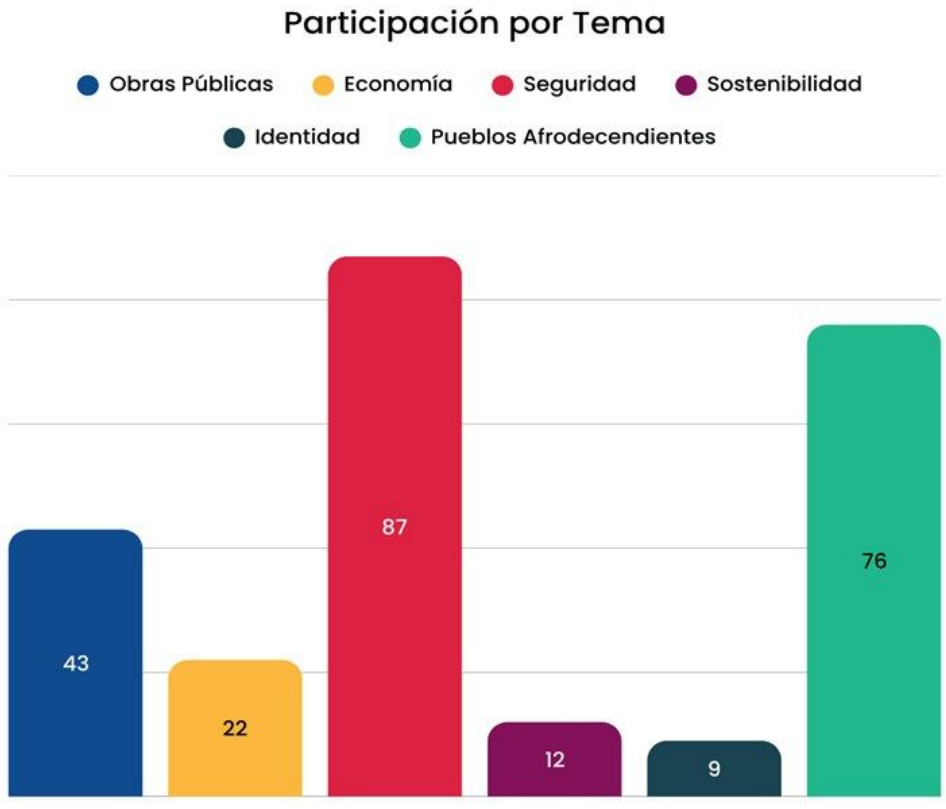
La información obtenida fue organizada en matrices de análisis que permitieron sistematizar las propuestas ciudadanas, clasificarlas por eje estratégico y vincularlas con posibles líneas de acción. Particularmente, el foro dirigido a pueblos indígenas y afrodescendientes, así como el censo casa por casa en comunidades afrodescendientes, fortalecieron el enfoque de equidad e inclusión, asegurando que sus voces fueran incorporadas de manera efectiva en el PMD.

Se prevé la incorporación de tablas y gráficas que reflejen el número de participantes, distribución por temas, principales problemáticas identificadas y propuestas ciudadanas, lo que permitirá evidenciar el carácter participativo y democrático del proceso.
básicas que facilitan la interpretación de la información y fortalecen la claridad del diagnóstico.

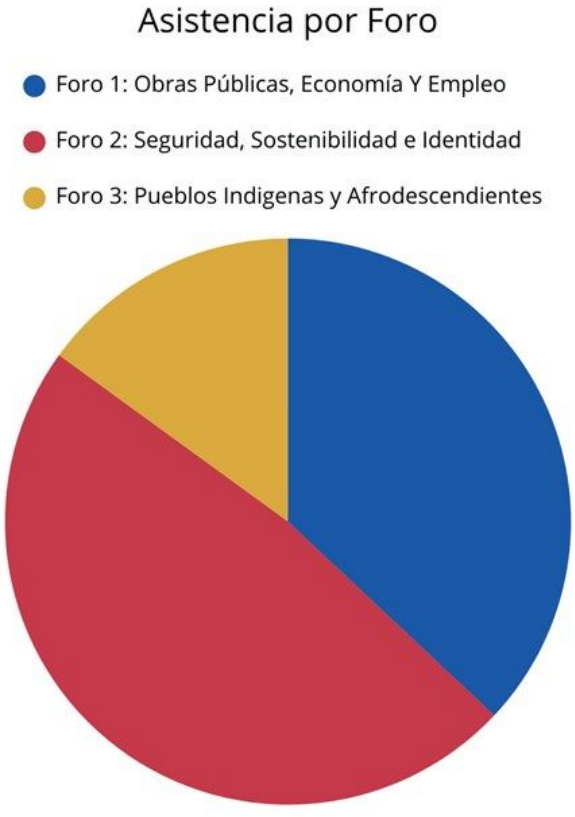
RESUMEN DE FOROS DE CONSULTA				
FECHA	TEMA	NÚMERO DE ASISTENTES	SECTOR PARTICIPANTE	TEMAS ABORDADOS
30 de marzo de 2026	Obra Pública, Economía, Empleo	54	Ciudadanía en general	Infraestructura y empleo
31 de marzo de 2026	Seguridad, Sostenibilidad, Identidad	71	Jóvenes y comerciantes	Seguridad y medio ambiente
31 de marzo de 2026	Pueblos indígenas y afrodescendientes	22	Comunidades afrodescendientes	Inclusión y servicios

Categoría	Porcentaje
Mujeres	52%
Hombres	48%
Jóvenes (18–29 años)	28%
Adultos mayores (60+ años)	12%
Población afrodescendiente	30%
Pueblos indígenas	3%
Comerciantes	20%
Campesinos	25%
Estudiantes	18%

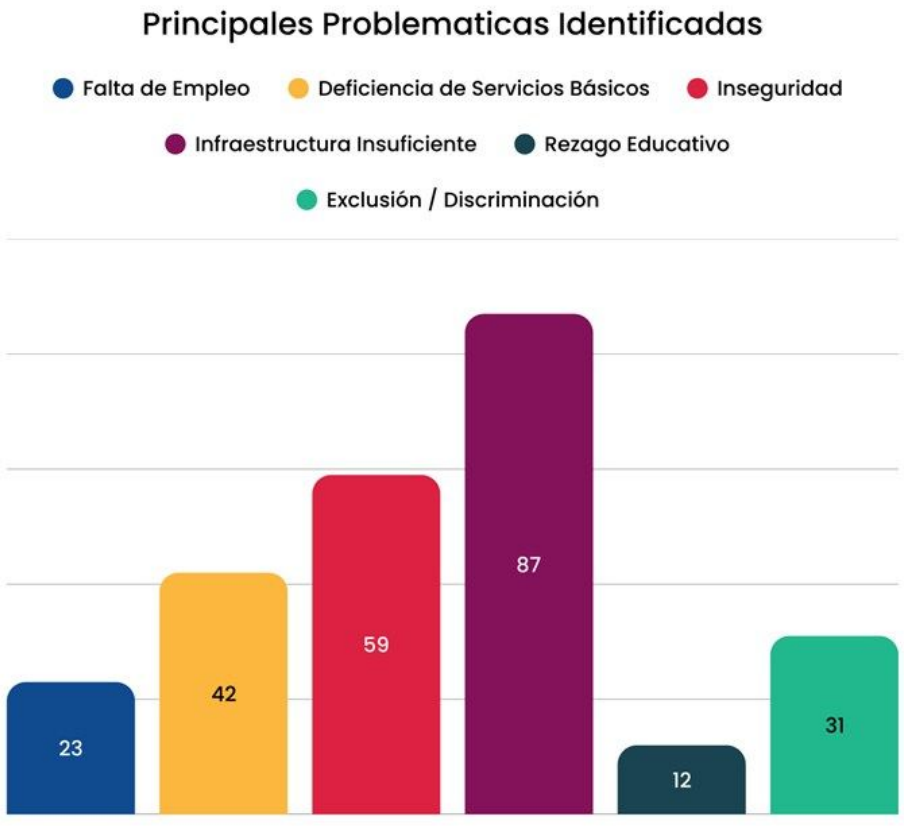
*Nota: Los porcentajes no suman 100% en todas las categorías, porque son variables distintas.



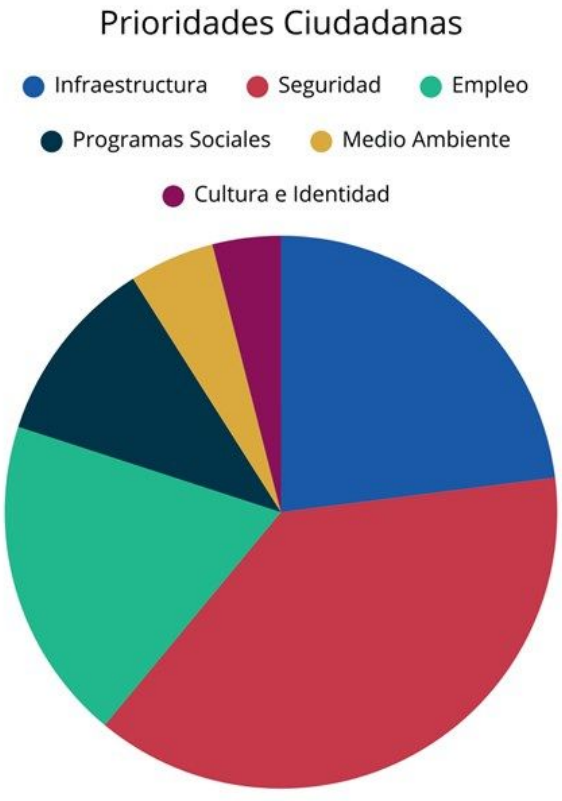
Los resultados evidencian una mayor participación en el eje de seguridad, posicionándose como el tema de mayor relevancia para la ciudadanía durante los foros de consulta. En segundo término, destaca el interés en los asuntos relacionados con la población afrodescendiente, lo cual refleja una creciente visibilización de sus necesidades y derechos. Finalmente, el tema de obra pública también presentó una participación significativa, confirmando su importancia dentro de las prioridades comunitarias. básicas que facilitan la interpretación de la información y fortalecen la claridad del diagnóstico.



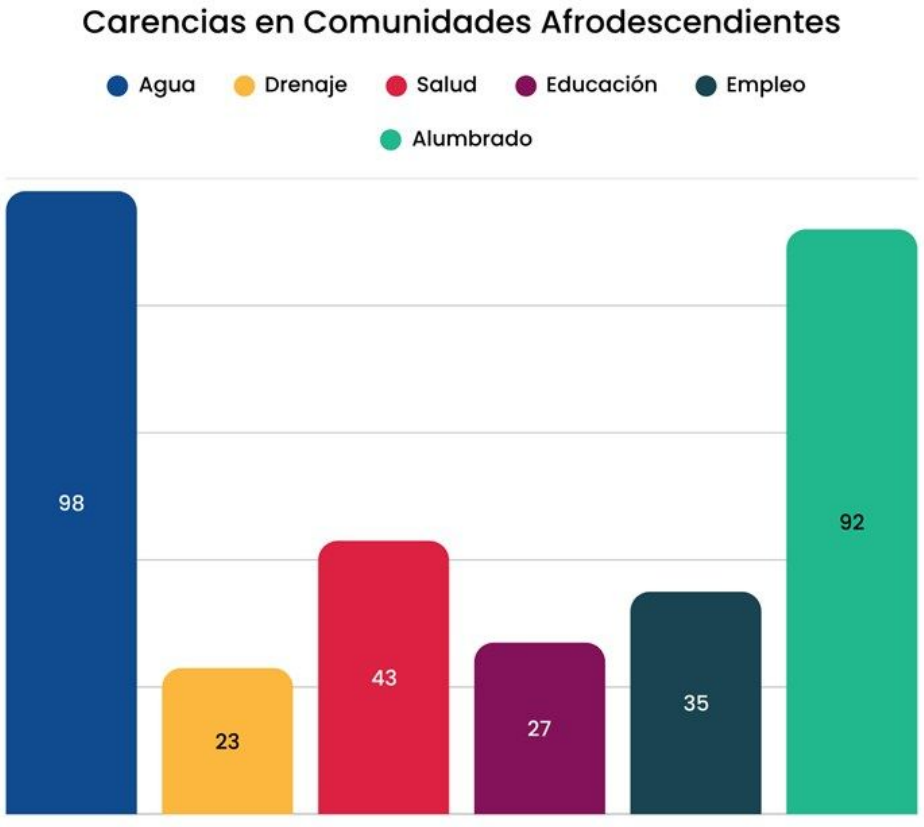
Destaca la participación registrada en el Foro 2, en el cual se abordaron los temas de Seguridad, Sostenibilidad e Identidad, evidenciando un alto interés ciudadano en estos ejes estratégicos. Por otro lado, el Foro 3, enfocado en pueblos indígenas y afrodescendientes, presentó la menor asistencia, pese a los esfuerzos de difusión realizados a través de diversos medios y a la selección de una sede estratégica que facilitara el acceso a las distintas comunidades. No obstante, es importante señalar que este espacio mantuvo un carácter altamente focalizado y representativo, permitiendo una participación más directa y cualitativa de los sectores convocados.



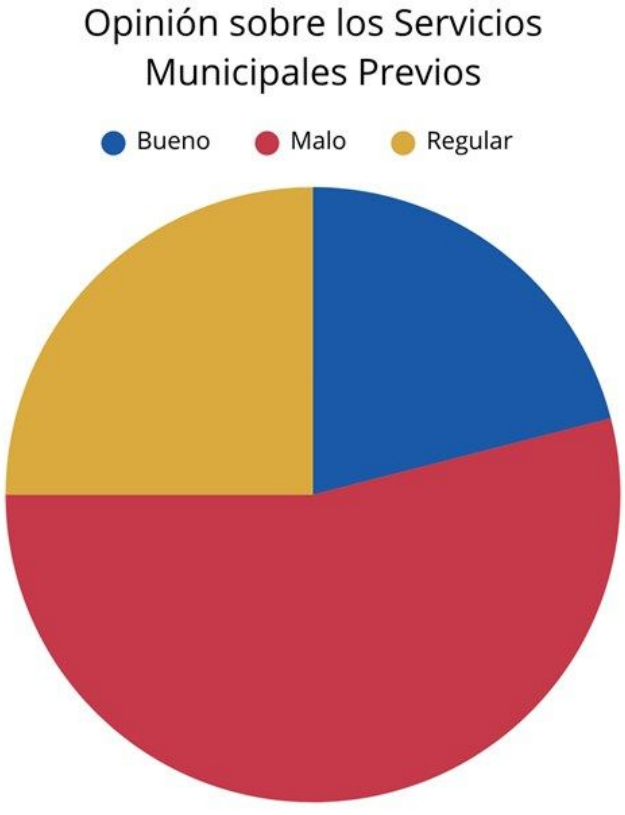
Los resultados derivados de este análisis evidencian que las principales problemáticas identificadas en el municipio son la insuficiencia de infraestructura, la inseguridad y las deficiencias en la prestación de los servicios básicos. Estos factores se consolidan como los ejes prioritarios de atención, al incidir de manera directa en la calidad de vida de la población y en el desarrollo integral del territorio.



La ciudadanía establece como principales prioridades la seguridad, el fortalecimiento de la infraestructura y la generación de empleo, al tratarse de factores clave que inciden directamente en la calidad de vida y el desarrollo económico de Yanga.



En las comunidades afrodescendientes se identificó que las principales carencias se concentran en el acceso al agua potable y en la falta de un sistema de alumbrado público funcional, considerándose ambas como necesidades prioritarias por su impacto directo en las condiciones de vida, la seguridad y el bienestar de la población.



La ciudadanía percibe que, en términos generales, los servicios municipales brindados en administraciones anteriores no han respondido de manera suficiente a las necesidades y demandas de la población, lo que evidencia áreas de mejora en la calidad, cobertura y eficiencia de la atención pública.


PARA LA ELABORACIÓN DEL
PLAN DE DESAROLLO MUNCIPAL
2026 - 2029

4. DIAGNÓSTICO GENERAL Y PROSPECTIVA

Yanga es un municipio con identidad propia, forjada a lo largo de siglos de historia y lucha por la libertad. Hoy, esta tierra se presenta como un espacio donde convergen la memoria de nuestros antepasados, las raíces afrodescendientes y las tradiciones que nos distinguen, con la vida cotidiana de una población joven, dinámica y en constante transformación.



4.1 EL YANGA QUE SOMOS HOY

GEOGRAFÍA

Yanga se ubica en la zona centro del estado de Veracruz

Entre los paralelos 18° 45′ y 18° 53′ de latitud norte y los meridianos 96° 45′ y 96° 51′ de longitud oeste

N° | W°



Su altitud oscila entre los 400 y 600 metros sobre el nivel del mar

Ocupa el 0.12% de la superficie estatal



Colinda al norte con Amatlán de los Reyes y Atoyac; al este con Atoyac y Cuitláhuac; al sur con Cuitláhuac y Cuichapa; y al oeste con Cuichapa y Amatlán de los Reyes



Cuenta con el Río Jamapa (Río Seco), y otros afluentes menores.



Contiene sitios prehispánicos, cascos de ex haciendas y un museo que preserva parte de su historia



Pueblo de afrodescendientes

HISTORIA



Fundado por un esclavo africano conocido como Yanga



6 de enero de 1609 histórica resistencia del líder cimarrón Yanga y su pueblo contra las tropas virreinales españolas



Primer pueblo libre de la esclavitud en todo el continente americano



Sitio de Memoria de la Esclavitud otorgado por la UNESCO

ECONOMIA



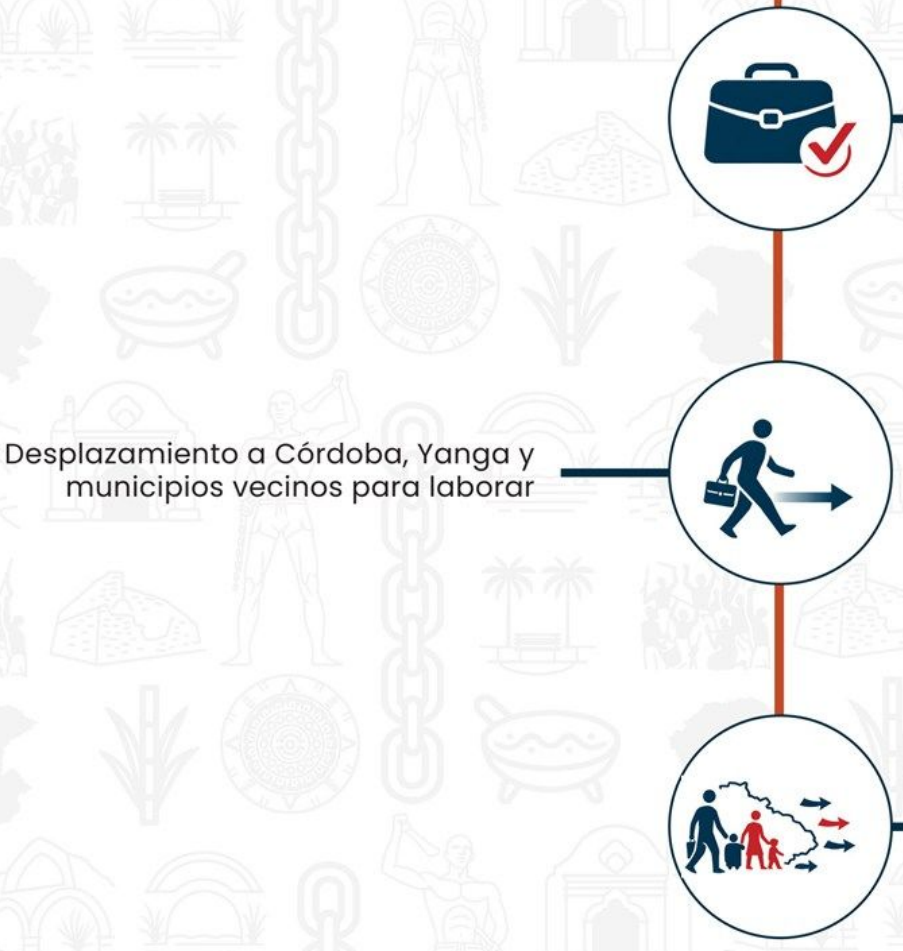
Cultivo de caña de azúcar principal fuente de trabajo



Emprendimientos locales



Empresas que desplazan negocios locales, aunque generan empleos



Industrias, empresas proveedoras de servicios y otras dentro del municipio generan empleos

Desplazamiento a Córdoba, Yanga y municipios vecinos para laborar

Emigrar a otros estados o países en busca de oportunidades laborales y calidad de vida

4.2 LOS RETOS QUE ENFRENTAMOS

EJE 1. YANGA CON SEGURIDAD CIUDADANA

Problemática identificada:
La seguridad pública fue uno de los temas más recurrentes durante los foros ciudadanos y mecanismos de consulta. La población manifestó preocupación por hechos relacionados con robos, conductas antisociales, percepción de inseguridad y limitada capacidad operativa para la prevención del delito.
La ausencia de una policía municipal propia y la dependencia de corporaciones externas generan una percepción de vulnerabilidad en diversos sectores de la población.

Población afectada:
Habitantes de la cabecera municipal, colonias y comunidades rurales, así como comerciantes, estudiantes y población económicamente activa.

Prospectiva:
De mantenerse las condiciones actuales, podría incrementarse la percepción de inseguridad y disminuir la confianza ciudadana. En contraste, mediante el fortalecimiento de las acciones de prevención, coordinación institucional y participación ciudadana, se busca construir entornos más seguros y fortalecer la paz social.

Vinculación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye directamente al Objetivo de Desarrollo Sostenible 16 "Paz, Justicia e Instituciones Sólidas", particularmente en las metas relacionadas con el fortalecimiento institucional, la reducción de la violencia y la construcción de comunidades seguras.

EJE 2. YANGA CON IMPULSO ECONÓMICO, EMPLEO, TURISMO Y ALIANZAS PARA CRECER

Problemática identificada:
La seguridad pública fue uno de los temas más recurrentes
La economía municipal depende principalmente de la actividad cañera, el comercio y los servicios. Sin embargo, existe una limitada diversificación económica, insuficientes oportunidades laborales y migración de personas en búsqueda de mejores ingresos.
Los negocios locales enfrentan competencia de grandes empresas y persisten dificultades para el acceso a financiamiento, capacitación y fortalecimiento empresarial.

Población afectada:
Personas económicamente activas, jóvenes en búsqueda de empleo, comerciantes, emprendedores y productores agrícolas.

Prospectiva:
Sin intervenciones estratégicas podrían mantenerse las condiciones de dependencia económica y migración laboral. Con políticas de impulso económico, turismo, emprendimiento y alianzas institucionales, se espera generar nuevas oportunidades de empleo e inversión.

Vinculación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye directamente a los ODS 8 "Trabajo Decente y Crecimiento Económico", 9 "Industria, Innovación e Infraestructura" y 17 "Alianzas para Lograr los Objetivos".

EJE 3. YANGA: INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO DEL TERRITORIO

Problemática identificada:
La ciudadanía identificó necesidades relacionadas con agua potable, drenaje, alumbrado público, pavimentación, mantenimiento de espacios públicos y mejoramiento de infraestructura comunitaria.
Persisten rezagos en algunos sectores urbanos y rurales que limitan la calidad de vida y el desarrollo económico.

Población afectada:
Habitantes de colonias y comunidades con acceso limitado a infraestructura y servicios básicos.

Prospectiva:
De no atenderse estas necesidades, continuarán las desigualdades territoriales. La inversión estratégica en infraestructura permitirá mejorar la conectividad, la movilidad y el acceso a servicios públicos.

Vinculación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye a los ODS 6 "Agua Limpia y Saneamiento", 9 "Industria, Innovación e Infraestructura" y 11 "Ciudades y Comunidades Sostenibles".

EJE 4. YANGA CON SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y PROTECCIÓN ANIMAL

Problemática identificada:
Existen desafíos relacionados con el manejo adecuado de residuos sólidos, cuidado de recursos naturales, protección de cuerpos de agua, educación ambiental y bienestar animal.
La población manifestó interés en fortalecer acciones que favorezcan la sostenibilidad ambiental.

Población afectada:
Toda la población municipal, particularmente comunidades cercanas a zonas naturales y áreas con problemas de disposición de residuos.

Prospectiva:
Sin acciones preventivas podrían incrementarse los riesgos ambientales y sanitarios. La implementación de políticas de sostenibilidad contribuirá a preservar los recursos naturales para las futuras generaciones.

Vinculación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye a los ODS 13 "Acción por el Clima", 15 "Vida de Ecosistemas Terrestres" y 12 "Producción y Consumo Responsables".

EJE 5. YANGA CON DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO

Problemática identificada:
De acuerdo con información oficial detectada en los censos realizados, una proporción importante de la población presenta condiciones de pobreza, rezago educativo y carencias en acceso a servicios de salud, vivienda y seguridad social.
Asimismo, existen grupos de atención prioritaria que requieren acciones específicas de inclusión y desarrollo humano.

Población afectada:
Niñas, niños, adolescentes, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad, población afrodescendiente y sectores en situación de vulnerabilidad.

Prospectiva:
La permanencia de estas condiciones podría ampliar las brechas de desigualdad. Mediante programas de salud, educación, cultura, deporte y desarrollo comunitario se busca mejorar el bienestar integral de la población.

Vinculación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye a los ODS 1 "Fin de la Pobreza", 3 "Salud y Bienestar", 4 "Educación de Calidad", 5 "Igualdad de Género" y 10 "Reducción de las Desigualdades".

EJE 6. YANGA CON GOBIERNO CONFIABLE

Problemática identificada:
La ciudadanía expresó la necesidad de fortalecer la transparencia, la rendición de cuentas, la eficiencia administrativa y la cercanía entre gobierno y población.
Persisten demandas de mejora en la atención ciudadana y en los mecanismos de participación social.

Población afectada:
Toda la población del municipio.

Prospectiva:
El fortalecimiento institucional permitirá incrementar la confianza ciudadana, mejorar la gestión pública y garantizar una administración más eficiente y transparente.

Vinculación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye principalmente al ODS 16 "Paz, Justicia e Instituciones Sólidas" mediante acciones de transparencia, rendición de cuentas, participación ciudadana y fortalecimiento institucional.

EJE TRANSVERSAL. YANGA: RAÍZ AFRODESCENDIENTE Y PUEBLO ORIGINARIO

Problemática identificada:
La población afrodescendiente ha enfrentado históricamente procesos de invisibilización, discriminación y desigualdad en diversos ámbitos sociales, culturales y económicos.
Los resultados de la consulta ciudadana reflejan la necesidad de fortalecer el reconocimiento de la identidad afrodescendiente, preservar la memoria histórica y ampliar los espacios de participación.

Población afectada:
Población afrodescendiente y comunidades con presencia de población originaria.

Prospectiva:
La incorporación transversal de la perspectiva afrodescendiente permitirá fortalecer la identidad municipal, promover la inclusión social y consolidar a Yanga como referente nacional e internacional de la herencia afrodescendiente.

Vinculación con la Agenda 2030:
Este eje transversal contribuye a los ODS 4 "Educación de Calidad", 10 "Reducción de las Desigualdades", 11 "Ciudades y Comunidades Sostenibles" y 16 "Paz, Justicia e Instituciones Sólidas", promoviendo la inclusión, el reconocimiento de derechos y la preservación del patrimonio cultural.



5. EJES ESTRATÉGICOS DEL DESARROLLO

El Plan Municipal de Desarrollo de Yanga se estructura en seis ejes estratégicos y un eje transversal que orientan la acción pública hacia un desarrollo integral, sostenible y con identidad propia. Cada eje responde a necesidades específicas del municipio y articula objetivos que permiten avanzar en seguridad, economía, infraestructura, sostenibilidad, desarrollo social, gobierno confiable y comunidades indígenas y afrodescendientes. Juntos forman un marco de trabajo coherente que coordina los esfuerzos del gobierno, la sociedad y los sectores productivos para impulsar un futuro próspero y equitativo para todas y todos los habitantes de Yanga.

5.1 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Eje 1

Yanga con Seguridad Ciudadana

Objetivo: Garantizar entornos seguros y confiables a través de estrategias de prevención, proximidad social, fortalecimiento policial y coordinación interinstitucional, protegiendo la integridad y el bienestar de todas las familias yanguenses

Eje 2

Yanga con Impulso Económico, Empleo, Turismo y Alianzas para crecer

Objetivo: Fomentar el crecimiento productivo, el emprendimiento y la diversificación económica del municipio mediante la promoción de la inversión, la formalidad laboral, el turismo y el fortalecimiento de las actividades agrícolas, comerciales y de servicios, impulsando a la vez la colaboración estratégica con instituciones, organismos, empresas y sociedad civil para ampliar capacidades locales, atraer recursos y generar soluciones conjuntas que beneficien a todas las comunidades.

Eje 3

Yanga: Infraestructura Estratégica para el Desarrollo del Territorio

Objetivo: Desarrollar infraestructura pública funcional, segura y equitativa, garantizando servicios básicos de calidad, movilidad eficiente y una gestión territorial ordenada que favorezca el bienestar comunitario y el desarrollo urbano y rural.

Eje 4

Yanga con Sostenibilidad Ambiental y Protección Animal

Objetivo: Proteger y aprovechar de manera sostenible los recursos naturales del municipio mediante acciones de conservación, educación ambiental, gestión de residuos y políticas de mitigación y adaptación al cambio climático.

Eje 5

Yanga con Desarrollo Social y Humano

Objetivo: Impulsar el desarrollo integral de la población mediante políticas de inclusión, educación, salud, cultura, deporte y atención prioritaria a grupos vulnerables, fortaleciendo las capacidades humanas y la cohesión social.

Eje 6

Yanga con Gobierno Confiable

Objetivo: Fortalecer la gestión pública mediante prácticas de transparencia, eficiencia administrativa, participación ciudadana y rendición de cuentas, consolidando instituciones cercanas, modernas y orientadas a resultados.

Eje Transversal

Yanga: Raíz afrodescendiente y pueblo originario

Objetivo: Reconocer, visibilizar y fortalecer la identidad afrodescendiente e indígena del municipio de Yanga, garantizando la participación activa de sus comunidades en el desarrollo social, educativo, cultural y político, promoviendo la igualdad de oportunidades, el respeto a sus derechos y la preservación de su patrimonio histórico y cultural.

¿A QUÉ SE DEDICABA ÑAMBA?
El puerto de San Juan de Ulúa

GOBIERNO
YAN

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2026-2029	Yanga con Seguridad Ciudadana	Yanga con Desarrollo Económico, Empleo, Turismo y Alianzas para crcer	Yanga: Infraestructura Estratégica para el Desarrollo del Territorio	Yanga con Sostenibilidad Ambiental y Protección Animal	Yanga con Desarrollo Social y Humano	Yanga con Gobierno Confiable	Yanga: Raíz Afrodescendiente y Pueblo Originario
PVD Plan Veracruzano de Desarrollo 2025 - 2030	Veracruz con Gobernanza y Seguridad	Veracruz con Economía y Sustentabilidad	Veracruz con Infraestructura y Movilidad		Veracruz con Bienestar y Humanismo	Un Gobierno Honesto, Transparente y Digital	Un Gobierno de Derechos, Inclusivos y Participativo
Plan Nacional de Desarrollo 2025 - 2030		Economía moral y trabajo	Innonación Pública para el Desarrollo Tecnológico nacional	Desarrollo Sustentable	Desarrollo con Bienestar y Humanismo Igualdad Sustantiva y Derechos de las Mujeres	Gobernanza con Justicia y Participación Ciudadana	Derechos de los Pueblos y Comunidades Indígenas y Afromexicanas
AGENDA 2030	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA; 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO; 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA; 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES; 6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES; 13 ACCIÓN POR EL CLIMA; 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	1 FIN DE LA POBREZA; 3 SALUD Y BIENESTAR; 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD; 5 IGUALDAD DE GÉNERO; 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES; 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD; 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS; 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
Tipo de vinculación con los ODS	Directa	Directa	Directa	Directa	Directa	Directa	Directa

5.3 MATRIZ DE INDICADORES ESTRATÉGICOS

EJE	OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIA	NOMBRE DEL INDICADOR	FÓRMULA	DESCRIPCIÓN	MEDIO DE VERIFICACIÓN	LÍNEA BASE 2025	META CUATRIENAL 2029
Yanga con Seguridad Ciudadana	Fortalecer la seguridad y la prevención del delito	Implementar acciones preventivas y de coordinación institucional	Porcentaje de acciones de prevención del delito realizadas	(Acciones realizadas / Acciones programadas) × 100	Mide el cumplimiento de las acciones preventivas programadas por el Ayuntamiento	Informes de Seguridad Pública y reportes administrativos	60%	95%
Yanga con Impulso Económico, Empleo, Turismo y Alianzas para Crecer	Impulsar el desarrollo económico y la generación de oportunidades	Fortalecer el emprendimiento, turismo y alianzas estratégicas	Número de personas beneficiadas mediante programas económicos y turísticos	Total de beneficiarios registrados	Mide el alcance de los programas de fortalecimiento económico y turístico	Padrones de beneficiarios e informes de actividades	500 personas	2,500 personas
Yanga: Infraestructura Estratégica para el Desarrollo del Territorio	Mejorar la infraestructura y los servicios públicos municipales	Ejecutar obras prioritarias para el desarrollo territorial	Porcentaje de obras concluidas respecto a las programadas	(Obras concluidas / Obras programadas) × 100	Mide el nivel de cumplimiento de las obras públicas programadas	Expedientes técnicos y actas de entrega-recepción	65%	95%
Yanga con Sostenibilidad A mbiental y Protección Animal	Promover la sostenibilidad ambiental y el bienestar animal	Impulsar programas ambientales y de protección animal	Implementar acciones de difusión, inclusión y preservación cultural	(Acciones realizadas / Acciones programadas) × 100	Mide el cumplimiento de acciones ambientales y de protección animal	Informes de Medio Ambiente y Bienestar Animal	50%	95%
Yanga con Desarrollo Social y Humano	Mejorar las condiciones de bienestar de la población	Implementar programas sociales, educativos, culturales y deportivos	Número de personas beneficiadas mediante programas sociales	Total de beneficiarios registrados	Mide la cobertura de los programas de desarrollo social y humano	Padrones de beneficiarios e informes institucionales	5,000 personas	15,000 personas
Yanga con Gobierno Confiable	Fortalecer la transparencia, participación y eficiencia gubernamental	Mejorar la atención ciudadana y los mecanismos de rendición de cuentas	Porcentaje de solicitudes ciudadanas atendidas	(Solicitudes atendidas / Solicitudes recibidas) × 100	Mide la capacidad de respuesta de la administración municipal	Registros de atención ciudadana y reportes administrativos	70%	98%
Yanga: Raíz Afrodescendiente y Pueblo Originario	Promover la inclusión y preservación de la identidad afrodescendiente	Implementar acciones de difusión, inclusión y preservación cultural	Número de acciones de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente realizadas	Total de acciones ejecutadas	Mide las actividades orientadas al reconocimiento y promoción de la identidad afrodescendiente y originaria	Registros de atención ciudadana y reportes administrativos	10 acciones	60 acciones

6. ESTRATEGIAS DE DESARROLLO

Las estrategias de desarrollo del Plan Municipal de Yanga se fundamentan en un enfoque integral que articula los seis ejes estratégicos y un eje transversal como partes interdependientes de una misma visión de bienestar, progreso y consolidación institucional. Cada eje atiende dimensiones específicas del desarrollo, pero todos convergen en una estrategia común: fortalecer las capacidades del municipio, garantizar derechos, impulsar la participación social, promover la sostenibilidad y generar condiciones para el desarrollo económico, social y territorial con identidad propia.

Las estrategias se estructuran en cuatro principios rectores que guían el avance coordinado de los ejes:

1. Desarrollo humano y reducción de desigualdades

Los ejes sociales, económicos y de seguridad se articulan para garantizar que todas las personas tengan acceso a oportunidades, servicios y condiciones de vida dignas. El municipio impulsa políticas inclusivas dirigidas a infancia, juventudes, mujeres, adultos mayores y comunidades rurales, integrando educación, salud, cultura, deporte, vivienda, empleo y protección social.

2. Crecimiento económico sostenible y con identidad local

Los esfuerzos en desarrollo económico, turismo e infraestructura convergen para dinamizar las actividades productivas, fortalecer el emprendimiento, impulsar la innovación y potenciar la identidad afroyanguense como un activo distintivo que genera valor, orgullo y oportunidades. Se promueve una economía diversificada, formal y responsable con el medio ambiente.

3. Sustentabilidad y gestión responsable del territorio

El cuidado ambiental y el desarrollo urbano–rural se integran en una agenda común para proteger los recursos naturales, ordenar el territorio, mejorar la infraestructura y asegurar servicios básicos de calidad. La sostenibilidad se convierte en una visión transversal que guía proyectos, inversiones y decisiones públicas.

4. Gobernanza confiable y cooperación para resultados

La consolidación de un gobierno transparente, cercano y moderno permite la coordinación entre áreas municipales y la participación activa de la sociedad. A través de alianzas con instituciones, academia, empresas y organismos civiles, el gobierno fortalece su capacidad para ejecutar proyectos estratégicos, mejorar la seguridad ciudadana y garantizar que todas las acciones del Plan tengan enfoque de derechos, perspectiva de género y visión de futuro.

EJE 1



YANGA CON SEGURIDAD CIUDADANA



6.1 EJE 1: YANGA CON SEGURIDAD CIUDADANA

Objetivo: Revertir la inseguridad y falta de confianza en los entornos comunitarios mediante estrategias de prevención, proximidad social, fortalecimiento policial y coordinación interinstitucional, protegiendo la integridad y el bienestar de todas las familias yanguenses.

PROBLEMÁTICA:

- En Yanga no existe actualmente una Policía Municipal propia, lo que limita la capacidad de respuesta ante emergencias y reduce la presencia preventiva en colonias y comunidades.
- La población manifiesta un alto nivel de preocupación por la inseguridad y falta de vigilancia constante.
- No hay infraestructura suficiente para la seguridad pública: patrullas, módulos, radios, centros de monitoreo, ni programas permanentes de proximidad.
- Existen comunidades y colonias donde la ciudadanía no se siente acompañada por instituciones, lo que genera desconfianza y baja participación en acciones de prevención del delito.
- No se cuenta con programas de prevención de violencia para jóvenes, mujeres, familias y escuelas, ni con redes vecinales organizadas.



EJE 1:
YANGA CON SEGURIDAD CIUDADANA

PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

Problemática	Evidencia	Dependencias responsables
Ausencia de una Policía Municipal propia y limitada capacidad de respuesta ante emergencias.	El municipio no cuenta actualmente con una corporación municipal operativa permanente, lo que limita la capacidad de atención inmediata y prevención del delito.	Seguridad Pública, Jurídico, Tesorería
Insuficiente equipamiento e infraestructura para la seguridad pública.	Se identifica carencia de patrullas, módulos de vigilancia, sistemas de comunicación y equipamiento básico para labores preventivas.	Seguridad Pública, Tesorería, Obras Públicas, Sistemas
Percepción ciudadana de inseguridad y baja confianza institucional.	Los resultados de los foros ciudadanos y mecanismos de consulta reflejaron que la seguridad fue una de las principales preocupaciones manifestadas por la población.	Seguridad Pública, Participación Ciudadana, Comunicación Social
Escasa participación comunitaria en acciones preventivas y organización vecinal.	No existen redes comunitarias consolidadas para la prevención del delito ni mecanismos permanentes de coordinación vecinal.	Participación Ciudadana, Seguridad Pública
Insuficiencia de programas preventivos dirigidos a jóvenes, mujeres y familias.	La ciudadanía manifestó la necesidad de fortalecer acciones de prevención social de la violencia, atención a mujeres y promoción de entornos seguros.	DIF, IMMUJER, Educación y Cultura, Seguridad Pública

Fundamentación:

Las problemáticas identificadas se sustentan en los resultados obtenidos durante los foros ciudadanos de consulta realizados para la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029, en los registros administrativos municipales y en el diagnóstico participativo efectuado con habitantes de la cabecera municipal y comunidades rurales, donde la seguridad pública fue señalada como una de las principales demandas ciudadanas.

Población afectada:

La totalidad de la población del municipio de Yanga, con especial incidencia en mujeres, niñas, niños, adolescentes, personas adultas mayores, comerciantes, estudiantes y habitantes de comunidades con menor cobertura institucional.

Prospectiva de la inacción:

De mantenerse las condiciones actuales, la percepción de inseguridad podría incrementarse, limitando la participación ciudadana, afectando la convivencia comunitaria y reduciendo la confianza en las instituciones públicas.

Prospectiva de la acción gubernamental:

Mediante la creación y fortalecimiento de la Policía Municipal, la implementación de programas preventivos, el equipamiento de seguridad y la participación activa de la ciudadanía, Yanga avanzará hacia un modelo de seguridad de proximidad que fortalezca la confianza social, la prevención del delito y la protección de las familias.

Prospectiva deseada:

Contar con un municipio donde la ciudadanía se sienta segura en sus comunidades; con una Policía Municipal profesional, confiable y cercana a la gente; con equipamiento suficiente, módulos de vigilancia, participación vecinal activa, programas de prevención del delito, atención a mujeres y jóvenes, y un sistema coordinado con fuerzas estatales y federales.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Ausencia de una Policía Municipal propia y limitada capacidad de respuesta ante emergencias.	El municipio cuenta con 17,902 habitantes potencialmente sujetos a atención preventiva y de emergencia. El diagnóstico municipal señala que existe 0 corporación municipal propia operativa permanente, por lo que la capacidad de respuesta depende de esquemas de coordinación con otras fuerzas de seguridad.	Plantilla de personal municipal, organigrama administrativo, diagnóstico de Seguridad Pública Municipal, actas de Cabildo o documentos internos que acrediten la inexistencia de corporación municipal propia.	INEGI / Censo de Población y Vivienda 2020; Data México 2020; Ayuntamiento de Yanga / Diagnóstico municipal 2026.	Seguridad Pública, Jurídico, Tesorería.
Insuficiente equipamiento e infraestructura para la seguridad pública.	El diagnóstico del PMD identifica carencia de patrullas, módulos de vigilancia, sistemas de comunicación y equipamiento básico para labores preventivas. Se deberá anexar inventario municipal 2026 con número de patrullas, radios, cámaras, módulos y equipo disponible.	Inventario municipal de bienes, resguardos de equipo, reporte del área de Seguridad Pública, diagnóstico de equipamiento, solicitudes ciudadanas y evidencia fotográfica de infraestructura disponible.	Ayuntamiento de Yanga / Inventario municipal y diagnóstico de equipamiento 2026.	Seguridad Pública, Tesorería, Obras Públicas, Sistemas.
Percepción ciudadana de inseguridad y baja confianza institucional.	En octubre de 2025, Yanga registró 21 denuncias totales; las principales fueron lesiones, fraude y homicidio, que en conjunto concentraron el 47.6% de las denuncias del mes. A nivel estatal, en 2025 solo 19.3% de hombres y 13.8% de mujeres en Veracruz percibieron seguridad en su entidad.	Estadística de denuncias del fuero común; resultados de foros ciudadanos; relatorías de consulta; cédulas de participación social; reportes de atención ciudadana.	Data México con información de seguridad pública / octubre 2025; percepción estatal 2025; consulta ciudadana PMD 2026.	Seguridad Pública, Participación Ciudadana, Comunicación Social.
Escasa participación comunitaria en acciones preventivas y organización vecinal.	El diagnóstico participativo identifica ausencia de redes comunitarias consolidadas para prevención del delito. Se deberá precisar el número de comités vecinales activos, reuniones comunitarias realizadas y localidades participantes durante 2026.	Actas de foros ciudadanos, registro de comités vecinales, minutas de reuniones comunitarias, listas de asistencia, reportes de Participación Ciudadana y Seguridad Pública.	Ayuntamiento de Yanga / Diagnóstico participativo y registros de Participación Ciudadana 2026.	Participación Ciudadana, Seguridad Pública.
Insuficiencia de programas preventivos dirigidos a jóvenes, mujeres y familias.	El PMD identifica la necesidad de fortalecer acciones de prevención social de la violencia, atención a mujeres y promoción de entornos seguros. Se deberá documentar el número de programas preventivos activos, talleres realizados, personas beneficiadas y localidades atendidas.	Programas, reportes y padrones de beneficiarios del DIF, IMMUJER, Educación y Cultura; actas de consulta ciudadana; reportes de talleres, campañas y pláticas preventivas.	Ayuntamiento de Yanga / DIF, IMMUJER, Educación y Cultura, Seguridad Pública 2026.	DIF, IMMUJER, Educación y Cultura, Seguridad Pública.

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 del municipio de Yanga, Veracruz, Eje 1 "Yanga con Seguridad Ciudadana"; Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI; información de seguridad pública municipal sistematizada por Data México, con datos de denuncias a octubre de 2025; diagnóstico participativo municipal; actas y relatorías de foros ciudadanos de consulta 2026; plantilla de personal, organigrama, inventario municipal de bienes y reportes administrativos del H. Ayuntamiento de Yanga, Veracruz.

EL ANÁLISIS DE LAS PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

Las problemáticas secundarias identificadas en materia de seguridad pública se sustentan en información estadística poblacional, registros de denuncias, diagnóstico municipal, inventario de equipamiento, actas de consulta ciudadana y reportes de las áreas responsables. Lo anterior permite justificar que la ausencia de una Policía Municipal propia, la insuficiencia de equipamiento, la percepción ciudadana de inseguridad, la baja organización vecinal y la falta de programas preventivos no constituyen afirmaciones generales, sino condiciones respaldadas por fuentes verificables.

Asimismo, se reconoce que parte de la evidencia corresponde a información oficial externa, como el Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI y los registros de seguridad pública sistematizados por Data México, mientras que otra parte deberá acreditarse mediante documentación interna del Ayuntamiento, tales como plantilla de personal, organigrama, inventario de bienes, actas de foros ciudadanos, listas de asistencia, relatorías, reportes de Participación Ciudadana, DIF, IMMUJER, Educación y Cultura, y Seguridad Pública Municipal.

Esta integración permite vincular cada problema secundario con una base estadística, una fuente documental y un área responsable, fortaleciendo la congruencia entre diagnóstico, planeación estratégica, líneas de acción, indicadores y programas de seguridad ciudadana.

INDICADORES ESTRATÉGICOS DEL OBJETIVO

Indicador	Línea base 2026	Meta 2029	Fuente
Porcentaje de población que manifiesta sentirse segura en su comunidad.	Por determinar mediante encuesta base 2026	Incrementar en 20%	Encuestas municipales de percepción ciudadana
Porcentaje de cobertura territorial de vigilancia preventiva municipal.	0%	100% de comunidades atendidas	Registros de Seguridad Pública Municipal
Índice de confianza ciudadana en las instituciones de seguridad municipal.	Por determinar mediante encuesta base 2026	Incrementar en 25%	Encuestas municipales de percepción ciudadana

Las fichas técnicas de los indicadores estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029 se integran como Anexo Técnico del presente instrumento de planeación, constituyendo el Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal (CGIDEM), en el cual se establecen los elementos metodológicos, fórmulas de cálculo, medios de verificación, líneas base y metas cuatrienales para el seguimiento y evaluación de los resultados del gobierno municipal.

LÍNEAS DE ACCIÓN / LÍNEA ESTRATÉGICA 1: FORTALECIMIENTO POLICIAL Y EQUIPAMIENTO

Solventar la debilidad institucional en seguridad mediante la creación de la Policía Municipal, profesionalización de los elementos y dotación de equipos e infraestructura básica

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Creación de la Policía Municipal	Conformación inicial del cuerpo policial, reclutamiento y formación básica certificada.	Seguridad Pública, Jurídico, Tesorería
Equipamiento Inicial de Seguridad	Adquisición de equipos, uniformes, módulos y herramientas básicas.	Seguridad, Tesorería
Programa de Formación Municipal	Capacitación continua en derechos humanos, proximidad, protocolos, perspectiva de género	Seguridad Pública, Instituto de Formación
Centro Municipal de Control y Respuesta	Instalación progresiva de radios enlazados, caseta principal y módulo de atención.	Seguridad, Sistemas

INDICADORES:
- Elementos reclutados y certificados.
- Patrullas y equipos operativos.
- Horas de capacitación impartidas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2 / PREVENCIÓN DEL DELITO Y VIOLENCIA DE GÉNERO

Reducir factores de riesgo fortaleciendo programas preventivos dirigidos a jóvenes, mujeres, escuelas y familias mediante atención comunitaria y educación para la paz.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Prevención Juvenil y Escolar	Talleres, actividades y acompañamiento en escuelas y colonias	Educación y Cultura, Seguridad, DIF
Atención a Violencia de Género	Canales seguros, asesoría jurídica y psicológica, coordinación con Fiscalía	IMMUJER, Jurídico, Seguridad
Entornos Seguros para Mujeres	Iluminación prioritaria, senderos seguros, acompañamiento comunitario	Obras Públicas, IMMUJER, Seguridad
Cultura de la Paz y Convivencia	Talleres sobre resolución pacífica de conflictos, respeto y diálogo	Educación y Cultura Cívica, DIF

INDICADORES:

- Colonias atendidas por programas preventivos.
- Mujeres orientadas o atendidas.
- Escuelas incorporadas a programas de prevención.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4 / INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGÍA PARA LA SEGURIDAD

Fortalecer la limitada capacidad operativa mediante alumbrado seguro, módulos estratégicos y sistemas básicos de monitoreo.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Alumbrado Seguro	Sustitución de luminarias en zonas de riesgo y caminos oscuros.	Alumbrado Público, Obras Públicas
Módulos de Seguridad	Instalación de puntos de monitoreo enlazados al C4 en lugares estratégicos de comunidades.	Seguridad, Obras Públicas
Comunicación Operativa	Sistema de vigilancia enlazados comunidad – patrulla – base.	Seguridad, Sistemas
Monitoreo Comunitario Piloto	Cámaras vecinales conectadas a módulos.	Seguridad, Participación Ciudadana

INDICADORES:

- Luminarias rehabilitadas.
- Módulos instalados.
- Radios que operan en red.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3 / PROXIMIDAD SOCIAL Y PARTICIPACIÓN VECINAL

Mejorar la escasa colaboración entre ciudadanía y autoridades mediante redes de seguridad, comités vecinales y presencia comunitaria constante.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Redes Vecinales de Seguridad	Organización de vecinos por zonas para comunicación inmediata y vigilancia colaborativa.	Seguridad Pública, Participación Ciudadana
Policía de Proximidad	Recorridos diarios, visitas a comercios, familias y escuelas.	Seguridad Pública
Comités Comunitarios de Prevención	Mesas de trabajo mensuales para identificar riesgos y proponer soluciones.	Participación Ciudadana, Seguridad
Vecino Alerta	Canales directos de reporte rápido (radio vecinal, teléfono directo, WhatsApp oficial).	Seguridad, Comunicación Social

INDICADORES:
- Redes vecinales formadas.
- Reportes atendidos.
- Comités comunitarios activos.



Alineación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye de manera directa al Objetivo de Desarrollo Sostenible 16: "Paz, Justicia e Instituciones Sólidas", particularmente en las metas orientadas a reducir la violencia, fortalecer las instituciones públicas, mejorar la confianza ciudadana y garantizar comunidades más seguras e inclusivas.


POLICÍA CIUDADANA
POLICÍA
MUNICIPAL

EJE 2



YANGA CON IMPULSO ECONÓMICO, EMPLEO, TURISMO Y ALIANZAS PARA CRECER



EJE 2:
YANGA CON IMPULSO ECONÓMICO, EMPLEO, TURISMO Y ALIANZAS PARA CRECER

6.2 EJE 2: YANGA CON DESARROLLO ECONÓMICO, EMPLEO, TURISMO Y ALIANZAS PARA CRECER

OBJETIVO:

Superar el estancamiento económico, la poca diversificación productiva y la limitada articulación institucional mediante el impulso al emprendimiento, la atracción de inversión, la formalización laboral, el turismo y el fortalecimiento de los sectores agrícola, comercial y de servicios, incorporando la construcción de alianzas estratégicas con instituciones, organismos, empresas y sociedad civil para ampliar capacidades locales, gestionar recursos, desarrollar proyectos conjuntos y garantizar un crecimiento económico incluyente y sostenible en todas las comunidades.

PROBLEMÁTICA:

- Yanga es un municipio con una estructura económica dominada por micro y pequeñas unidades comerciales, con escasa industrialización formal.
- La mayor parte de la población ocupada trabaja en comercio minorista, servicios y actividades agrícolas, lo que implica ingresos bajos y alta informalidad.
- Predomina el empleo informal, lo que limita acceso a seguridad social y estabilidad laboral.
- La productividad agrícola es baja por prácticas tradicionales, limitado acceso a tecnología, falta de valor agregado y escasa organización de productores.
- El comercio local enfrenta barreras como poca capacitación empresarial, baja digitalización y falta de mercadeo.
- El turismo tiene un gran potencial debido a la historia afrodescendiente de Yanga, pero actualmente existe: poca infraestructura turística, escasa promoción externa, oferta limitada de servicios turísticos.
- Las vías de comunicación y caminos rurales requieren mantenimiento y ampliación para facilitar el traslado de productos.
- Falta oferta suficiente de capacitación técnica, incubación de negocios y programas de financiamiento para emprendedores.
- La seguridad alimentaria se ve comprometida no por falta de alimentos, sino por bajo ingreso, limitada productividad y escasa articulación del campo con los mercados locales.
- La inversión privada es reducida, y el municipio carece de incentivos fiscales o facilidades administrativas competitivas.
- En Yanga existe un número reducido de alianzas formales con instituciones educativas, empresas, asociaciones civiles y gobiernos externos, lo que limita la llegada de apoyos, programas y recursos adicionales.
- La participación comunitaria en proyectos municipales suele ser baja o irregular, dificultando la corresponsabilidad y el aprovechamiento del capital social existente en colonias y comunidades.
- Muchos proyectos de infraestructura social y comunitaria requieren coinversión o acompañamiento técnico externo, pero el municipio carece de una estrategia estructurada para gestionar alianzas permanentes.
- No existe un programa formal de hermanamientos nacionales e internacionales que permita intercambio cultural, educativo, económico o técnico.
- La coordinación entre dependencias municipales y actores sociales es fragmentada, lo que reduce la posibilidad de desarrollar proyectos integrales con impacto sostenible.
- La población afrodescendiente enfrenta invisibilidad histórica y desigualdad en el acceso a recursos, programas y oportunidades de desarrollo, lo que requiere acciones articuladas mediante alianzas para garantizar inclusión, visibilidad y equidad.

PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

PROBLEMÁTICA	EVIDENCIA	DEPENDENCIAS RESPONSABLES
Baja competitividad y limitada formalización de micro y pequeñas empresas locales.	Predominio de pequeños establecimientos comerciales, limitado acceso a capacitación empresarial y herramientas digitales, y baja incorporación de negocios a esquemas formales.	Desarrollo Económico, Tesorería.
Baja productividad agropecuaria y limitado acceso de productores a capacitación, organización y tecnología.	Predominio de métodos tradicionales de producción, escasa integración de cadenas de valor, y baja organización productiva.	Fomento Agropecuario y Desarrollo Económico.
Insuficiente aprovechamiento del potencial turístico e histórico afrodescendiente.	Escasa infraestructura turística, limitada promoción del municipio y baja diversificación de servicios turísticos.	Turismo, Educación y Cultura, Cronista Municipal.
Limitadas oportunidades de empleo, capacitación técnica y emprendimiento.	Demanda ciudadana de capacitación laboral, escasa oferta local de formación para el trabajo., y migración laboral hacia municipios vecinos y otros estados.	Desarrollo Económico, Educación y Cultura.
Deterioro de espacios comerciales y limitada funcionalidad del Mercado Municipal.	Necesidades de rehabilitación física, problemas de ordenamiento y saneamiento, y limitaciones para fortalecer la actividad económica local.	Obras Públicas, Desarrollo Económico, Comercio.

PROBLEMÁTICA	EVIDENCIA	DEPENDENCIAS RESPONSABLES
Baja participación comunitaria en proyectos de desarrollo económico y social.	Participación irregular en proyectos colectivos, limitada corresponsabilidad comunitaria, y necesidad de fortalecer mecanismos de organización ciudadana.	Desarrollo Social, Obras Públicas, Contraloría Municipal.
Insuficiente coordinación con instituciones educativas, organismos públicos y actores estratégicos.	Escaso número de convenios activos, limitada gestión de recursos externos, y poca articulación interinstitucional.	Presidencia Municipal, Secretaría del Ayuntamiento.
Limitada vinculación con fundaciones, asociaciones civiles y organismos especializados.	Bajo número de proyectos ejecutados mediante colaboración externa, y necesidad de ampliar fuentes de financiamiento y apoyo técnico.	Desarrollo Social y Secretaría del Ayuntamiento.
Escasa vinculación con empresas y sectores productivos para impulsar inversión, empleo y responsabilidad social.	Pocas alianzas formales con empresas, y limitada participación empresarial en proyectos comunitarios.	Desarrollo Económico, Presidencia Municipal.
Baja proyección nacional e internacional del municipio.	Ausencia de mecanismos permanentes de cooperación internacional, y número reducido de hermanamientos y acuerdos de colaboración.	Presidencia Municipal, Secretaría del Ayuntamiento.
Persistencia de condiciones de invisibilidad y desigualdad que afectan a la población afrodescendiente.	Resultados del censo afrodescendiente municipal 2026, demandas ciudadanas recogidas en los foros de consulta, y necesidad de fortalecer mecanismos de inclusión y reconocimiento.	Desarrollo Social, Educación y Cultura, Turismo, DIF Municipal.

Fundamentación:

De acuerdo con información del INEGI, la actividad económica municipal se concentra principalmente en comercio, servicios y actividades agropecuarias de pequeña escala. Los resultados de los foros ciudadanos 2026 identificaron como principales preocupaciones la falta de empleo, el bajo crecimiento económico y la necesidad de fortalecer el turismo y el emprendimiento local. Los registros municipales 2025 muestran una limitada participación de unidades económicas formalizadas y una reducida captación de inversión productiva. El diagnóstico comunitario identificó insuficiente vinculación con organismos externos para gestionar recursos, capacitación y proyectos estratégicos.

Población afectada:

La población económicamente activa del municipio de Yanga, con especial incidencia en productores agrícolas, comerciantes, emprendedores, personas desempleadas, trabajadores informales, jóvenes en búsqueda de empleo, mujeres con actividades productivas y población afrodescendiente que enfrenta mayores barreras para el acceso a oportunidades de desarrollo.

Prospectiva de la inacción:

De mantenerse las condiciones actuales, persistirán el estancamiento económico, la informalidad laboral, la baja productividad agrícola, la limitada competitividad comercial y el aprovechamiento insuficiente del potencial turístico, reduciendo las oportunidades de empleo, inversión y crecimiento para la población.

Prospectiva de la acción gubernamental:

Mediante el fortalecimiento del emprendimiento, la capacitación laboral, el impulso al sector agropecuario, la promoción turística y la construcción de alianzas estratégicas, Yanga avanzará hacia una economía más dinámica, incluyente y sostenible, generando mayores oportunidades de empleo, inversión, desarrollo productivo y bienestar para sus habitantes.

Prospectiva deseada:

Consolidar un municipio competitivo, con economía diversificada, productores organizados, comercios fortalecidos, turismo cultural activo, emprendedores con apoyo integral, empleos formales e infraestructura productiva funcional, complementado con una red sólida de alianzas estratégicas donde comunidad, instituciones, empresas, gobiernos y actores internacionales participen en proyectos compartidos, generando coinversión, innovación, inclusión social y crecimiento sostenido en todos los sectores económicos.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Baja competitividad y limitada formalización de micro y pequeñas empresas locales.	El PMD identifica predominio de pequeños establecimientos comerciales y baja incorporación de negocios a esquemas formales. Como referencia, Data México señala que las MIPYMES representan más del 99.8% de las empresas en el país, y que Veracruz concentra 5.80% de las MIPYMES nacionales	Padrón municipal de comercio, licencias de funcionamiento, relación de refrendos, altas municipales, DENUE y registros de Tesorería.	INEGI-DENUE; Data México / 2026; Ayuntamiento de Yanga / 2025-2026.	Desarrollo Económico, Tesorería.
Baja productividad agropecuaria y limitado acceso de productores a capacitación, organización y tecnología.	El diagnóstico del PMD señala predominio de métodos tradicionales de producción, baja organización productiva y escasa integración de cadenas de valor. A nivel estatal, Data México reporta que en Veracruz una de las ocupaciones con más trabajadores en 2026-T1 fue la de trabajadores de apoyo en actividades agrícolas, con aproximadamente 315 mil personas.	Padrón de productores, solicitudes de apoyo agropecuario, reportes de Fomento Agropecuario, actas de reuniones con productores y diagnósticos comunitarios.	Data México / 2026-T1; Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Fomento Agropecuario y Desarrollo Económico.
Insuficiente aprovechamiento del potencial turístico e histórico afrodescendiente.	El PMD reconoce que Yanga tiene potencial turístico por su historia afrodescendiente, pero identifica escasa infraestructura turística, limitada promoción y baja diversificación de servicios turísticos.	Inventario de atractivos turísticos, registros de eventos culturales, afluencia turística municipal, reportes de Turismo, evidencia fotográfica y relatorías de promoción cultural.	PMD Yanga 2026-2029; registros municipales de Turismo / 2025-2026.	Turismo, Educación y Cultura, Cronista Municipal.
Limitadas oportunidades de empleo, capacitación técnica y emprendimiento.	Data México reporta para Veracruz, 2026-T1, una tasa de participación laboral de 53.3% y una tasa de desocupación de 2.33%; además, señala que la población ocupada estatal se compone de 31.1% formal y 68.9% informal, lo que respalda la necesidad de capacitación, formalización y vinculación laboral.	Actas de foros ciudadanos, registros de solicitantes de empleo, reportes de ferias de empleo, programas de capacitación, listas de asistencia y convenios de vinculación laboral.	Data México / 2026-T1; Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Desarrollo Económico, Educación y Cultura.
Deterioro de espacios comerciales y limitada funcionalidad del Mercado Municipal.	El PMD identifica necesidades de rehabilitación física, ordenamiento, saneamiento y fortalecimiento de la actividad económica local en el Mercado Municipal.	Diagnóstico físico del Mercado Municipal, padrón de locatarios, reportes de Comercio, Protección Civil, Obras Públicas y evidencia fotográfica.	Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Obras Públicas, Desarrollo Económico, Comercio.
Baja participación comunitaria en proyectos de desarrollo económico y social.	El PMD señala participación irregular en proyectos colectivos y limitada corresponsabilidad comunitaria, lo que afecta el aprovechamiento del capital social en colonias y comunidades.	Actas de participación ciudadana, listas de asistencia, registros de comités, reportes de Contraloría Social y expedientes de proyectos comunitarios.	Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Desarrollo Social, Obras Públicas, Contraloría Municipal.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Insuficiente coordinación con instituciones educativas, organismos públicos y actores estratégicos.	El PMD identifica escaso número de convenios activos, limitada gestión de recursos externos y poca articulación interinstitucional.	Relación de convenios vigentes, oficios de gestión, minutas de trabajo, acuerdos de colaboración y expedientes de proyectos institucionales.	Ayuntamiento de Yanga / 2025-2026.	Presidencia Municipal, Secretaría del Ayuntamiento.
Limitada vinculación con fundaciones, asociaciones civiles y organismos especializados.	El diagnóstico del PMD refiere bajo número de proyectos ejecutados mediante colaboración externa y necesidad de ampliar fuentes de financiamiento y apoyo técnico.	Relación de asociaciones civiles, fundaciones u organismos contactados; oficios de solicitud; convenios; proyectos presentados y expedientes de gestión.	Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Desarrollo Social y Secretaría del Ayuntamiento.
Escasa vinculación con empresas y sectores productivos para impulsar inversión, empleo y responsabilidad social.	El PMD identifica pocas alianzas formales con empresas y limitada participación empresarial en proyectos comunitarios.	Padrón empresarial, convenios de colaboración, minutas con cámaras o empresas, registros de ferias de empleo, proyectos de responsabilidad social y oficios de gestión.	Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Desarrollo Económico, Presidencia Municipal.
Baja proyección nacional e internacional del municipio.	El PMD señala ausencia de mecanismos permanentes de cooperación internacional y número reducido de hermanamientos o acuerdos de colaboración.	Relación de convenios de hermanamiento, acuerdos de colaboración, oficios de gestión, registros de participación en eventos culturales, turísticos o institucionales.	Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Presidencia Municipal, Secretaría del Ayuntamiento.
Persistencia de condiciones de invisibilidad y desigualdad que afectan a la población afrodescendiente.	El PMD señala la existencia de demandas ciudadanas recogidas en foros de consulta y resultados del censo afrodescendiente municipal 2026. Además, Data México registra que Yanga tenía 17,902 habitantes en 2020, población base para dimensionar la atención municipal.	Censo afrodescendiente municipal 2026, actas de foros ciudadanos, relatorías de consulta, registros de Turismo, Cultura, DIF y Desarrollo Social.	INEGI / Censo 2020; Data México 2020; Ayuntamiento de Yanga / Censo afrodescendiente	Desarrollo Social, Educación y Cultura, Turismo, DIF Municipal.

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 del municipio de Yanga, Veracruz, Eje 2 "Yanga con Impulso Económico, Empleo, Turismo y Alianzas para Crecer"; Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI; Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE-INEGI); información económica, laboral, de MIPYMES y población sistematizada por Data México de la Secretaría de Economía; registros administrativos del H. Ayuntamiento de Yanga 2025-2026; padrón municipal de comercio; licencias de funcionamiento; registros de productores; reportes de Fomento Agropecuario, Desarrollo Económico, Turismo, Educación y Cultura; actas y relatorías de foros ciudadanos de consulta 2026; expedientes de convenios, oficios de gestión y censo afrodescendiente municipal 2026.

EL ANÁLISIS DE LAS PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

Se sustenta en información estadística oficial, registros administrativos municipales y evidencia documental relacionada con la actividad económica local, el empleo, el comercio, el turismo, el sector agropecuario, la vinculación institucional y la inclusión de la población afrodescendiente.

Las condiciones identificadas reflejan retos asociados a la baja competitividad de micro y pequeñas empresas, limitada formalización comercial, reducida capacitación técnica, informalidad laboral, baja productividad agropecuaria, deterioro de espacios comerciales, insuficiente aprovechamiento turístico y limitada articulación con instituciones, empresas, asociaciones civiles y organismos externos.

Para fortalecer el diagnóstico económico municipal, se consideran fuentes oficiales como INEGI, DENUE y Data México, así como información generada por el Ayuntamiento mediante padrones de comercio, licencias de funcionamiento, registros de productores, diagnósticos comunitarios, inventarios turísticos, expedientes del Mercado Municipal, actas de consulta ciudadana, convenios, oficios de gestión y reportes de las áreas responsables.

Esta información permite vincular cada problemática secundaria con una base estadística, un documento soporte y un área responsable, fortaleciendo la congruencia entre diagnóstico, líneas de acción, indicadores estratégicos y programas orientados al desarrollo económico incluyente, la generación de empleo, la promoción turística, el fortalecimiento productivo y la construcción de alianzas estratégicas.


POP!
Galletas
de
Vainilla

INDICADORES ESTRATÉGICOS DEL OBJETIVO

Indicador	Línea base 2026	Meta 2029	Fuente
Porcentaje de población ocupada económicamente activa.	INEGI 2020	Incrementar respecto a línea base	INEGI
Número de unidades económicas registradas en el municipio.	DENUE	Incrementar respecto a línea base	INEGI-DENUE
Afluencia turística anual al municipio.	Línea base 2025	IIncrementar respecto a línea base	Registros municipales y Secretaría de Turismo

Las fichas técnicas de los indicadores estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029 se integran como Anexo Técnico del presente instrumento de planeación, constituyendo el Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal (CGIDEM), en el cual se establecen los elementos metodológicos, fórmulas de cálculo, medios de verificación, líneas base y metas cuatrienales para el seguimiento y evaluación de los resultados del gobierno municipal.

LÍNEAS DE ACCIÓN / LÍNEA ESTRATÉGICA 1: IMPULSO COMERCIAL

Combatir la baja competitividad y limitada formalización de las micro y pequeñas empresas locales mediante capacitación empresarial, formalización y programas de impulso económico.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Capacitación Empresarial Municipal	Cursos de administración, ventas y finanzas para comerciantes.	Desarrollo Económico
Ventanilla de formalización	Acompañamiento para trámites y alta de negocios.	Desarrollo Económico, Tesorería
Digitalización Comercial	Capacitación en ventas digitales y marketing.	Desarrollo Económico
Martes Emprendedor	Promoción semanal de comercios y emprendedores locales en redes municipales.	Desarrollo Económico, Comunicación Social
Programas de Proyectos Productivos	Gestión y acompañamiento para acceder a apoyos que fortalezcan actividades económicas locales.	Desarrollo Económico
Programa "Hecho en Yanga"	Promoción de productos y negocios establecidos en el municipio, fortaleciendo identidad y consumo interno.	Desarrollo Económico
Feria del Empleo	Jornadas de reclutamiento, vinculación y promoción de vacantes laborales.	Desarrollo Económico

INDICADORES:

- Comercios capacitados.
- Negocios formalizados al año.
- Créditos otorgados.
- Emprendedores digitalizados.
- Emprendedores promovidos en "Martes Emprendedor".
- Negocios acreditados con sello "Hecho en Yanga".

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: DESARROLLO AGROPECUARIO Y SEGURIDAD PRODUCTIVA

Mejorar la baja productividad agrícola y el limitado acceso a tecnología por parte de los productores mediante capacitación técnica, maquinaria y organización de productores.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Escuela de Campo	Capacitación técnica en prácticas modernas y sostenibles.	Desarrollo Rural
Escuela de Campo	Espacio para venta directa sin intermediarios.	Desarrollo Económico
Organización de Productores	Creación de comités y cooperativas agrícolas.	Desarrollo Rural
Programas de Proyectos Productivos	Gestión de apoyos para fortalecer actividades agrícolas.	Desarrollo Rural, Desarrollo Económico

INDICADORES:

- Productores capacitados.
- Ventas en el Mercado del Productor.
- Cooperativas formadas.
- Proyectos funcionales.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: TURISMO

Superar la baja afluencia turística y el limitado reconocimiento de la identidad afrodescendiente mediante la creación de rutas turísticas, ferias y promoción del patrimonio histórico.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Ruta Turística de Gaspar Yanga	Señalética, recorridos guiados y puntos históricos.	Turismo, Educación y Cultura
Centro de Interpretación Afrodescendiente	Espacio cultural temático.	Cultura, Educación y Turismo
Feria Afrodescendiente	Festival anual de cultura, danza, gastronomía y artesanía.	Turismo, Educación y Cultura
Profesionalización de Guías	Capacitación para jóvenes como guías turísticos.	Turismo, Cronista Municipal
Programa "Hecho en Yanga – Edición Turística"	Distintivo para productos y servicios turísticos locales.	Turismo, Desarrollo Económico

INDICADORES:

- Visitantes al año.
- Eventos turísticos realizados.
- Guías certificados.
- Ingreso económico generado.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: EMPLEO, CAPACITACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

Combatir la falta de empleo y las limitadas oportunidades laborales mediante capacitación técnica, incubación de proyectos y ferias del empleo.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Capacitación Técnica Municipal	Cursos de oficios: electricidad, soldadura, refrigeración, etc.	Desarrollo Económico, Educación y Cultura
Incubadora de Negocios	Acompañamiento a emprendedores para crear empresas.	Desarrollo Económico
Bolsa Municipal del Empleo	Vinculación entre población y empresas.	Desarrollo Económico
Ferias del Empleo	Jornadas con vacantes y reclutadores.	Desarrollo Económico
Martes Emprendedor (en enfoque laboral)	Promoción de servicios laborales y emprendimientos productivos.	Desarrollo Económico

INDICADORES:

- Personas capacitadas.
- Nuevos negocios incubados.
- Vacantes ofrecidas.
- Vinculaciones realizadas.
- Participantes en ferias del empleo.

LÍNEA ESTRATÉGICA 5: FORTALECIMIENTO COMERCIAL, IMAGEN URBANA Y ORDENAMIENTO ECONÓMICO
Reducir el deterioro del entorno comercial y la deficiente operación del Mercado Municipal mediante rehabilitación integral, saneamiento, formalización y mejora de imagen urbana.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Rehabilitación del Mercado Municipal	Mejoras en infraestructura, espacios de venta, accesos y áreas comunes para fortalecer su operación y dignidad.	Obras Públicas, Desarrollo Económico
Saneamiento Integral del Mercado Municipal	ALimpieza profunda, mantenimiento, control sanitario y acciones permanentes de ordenamiento.	Comercio, Salud Municipal, Obras Públicas
Identidad Visual Comercial	Diseño e implementación de una identidad visual homogénea para negocios locales, mejorando imagen urbana y atractivo económico.	Desarrollo Económico, Comunicación Social
Formalización Comercial Asistida	Jornadas con vacantes y reclutadores.	Desarrollo Económico, Tesorería
Ordenamiento de Espacios Comerciales	Promoción de servicios laborales y emprendimientos productivos.	Desarrollo Económico, Obras Públicas

INDICADORES:
- Áreas del Mercado Municipal rehabilitadas.
- Acciones de saneamiento realizadas al año.
- Negocios integrados a la identidad visual comercial.
- Comercios formalizados mediante apoyo institucional.
- Zonas comerciales ordenadas y reguladas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 6: PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y COHESIÓN SOCIAL

Superar la limitada colaboración comunitaria que dificulta la rehabilitación de espacios públicos, escuelas, viviendas y servicios básicos mediante proyectos compartidos entre gobierno y ciudadanía, con esquemas de coinversión y trabajo comunitario.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Infraestructura Comunitaria en Coinversión	Obras de rehabilitación y mejora en escuelas, colonias y comunidades con participación de vecinos.	Obras Públicas, Desarrollo Social
Comités de Enlace Comunitario	Organización de comités ciudadanos para gestionar proyectos con dependencias.	Desarrollo Social, Contraloría
Jornadas Comunitarias de Mejoramiento	Limpieza, pintura, restauración y mantenimiento con trabajo conjunto.	Limpia Pública, Obras Públicas, Desarrollo Social
Escuelas Aliadas	Programas de colaboración con padres, docentes y comunidad para mejoras	Educación y Cultura, Obras Públicas

INDICADORES:
- Obras realizadas con esquema de coinversión.
- Comités comunitarios activos.
- Jornadas comunitarias realizadas por año.

LÍNEA ESTRATÉGICA 7: ALIANZAS INSTITUCIONALES Y GUBERNAMENTALES

Terminar la falta de coordinación con universidades, instituciones de salud y organismos especializados mediante convenios que fortalezcan proyectos educativos, productivos, de infraestructura y de atención social.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Convenios con Universidades	Prácticas profesionales, asesorías técnicas, brigadas y proyectos de investigación.	Secretaría del Ayuntamiento,
Gestión con Dependencias Federales y Estatales	Vinculación para obtener programas, equipamiento y apoyos.	Presidencia, Secretaría del
Alianzas Técnicas para Obras	Asistencia de instituciones expertas en construcción, medio ambiente y planeación.	Obras Públicas
Red de Salud Colaborativa	Jornadas con hospitales y centros médicos aliados.	Salud, DIF

INDICADORES:
- Convenios firmados con instituciones educativas.
- Programas estatales y federales gestionados.
- Proyectos ejecutados con apoyo técnico externo.

LÍNEA ESTRATÉGICA 8: ALIANZAS CON ASOCIACIONES CIVILES Y FUNDACIONES

Solventar la falta de apoyos en vivienda, salud, educación, bienestar animal y desarrollo comunitario mediante la vinculación del municipio con fundaciones, ONG y asociaciones especializadas.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Alianza con Fundación Mariana Trinitaria	Coinversión para vivienda, láminas, cemento, tinacos, herramientas, apoyos alimentarios.	Desarrollo Social, Tesorería
Municipio Aliado con ONG's	Proyectos con asociaciones de salud, medio ambiente, juventud y cultura.	Secretaría del Ayuntamiento, Desarrollo Social, Educación y
Alianzas Técnicas para Obras	Programas de techos, pisos, cuartos y materiales con apoyo mixto.	Desarrollo Social, Obras Públicas
Red de Salud Colaborativa	Programas de esterilización, campañas y adopciones con asociaciones.	Cuidado Animal

INDICADORES:
- Convenios firmados con instituciones educativas.
- Programas estatales y federales gestionados.
- Proyectos ejecutados con apoyo técnico externo.

LÍNEA ESTRATÉGICA 9: ALIANZAS CON EMPRESAS Y SECTOR PRODUCTIVO

Revertir el bajo crecimiento económico en Yanga mediante colaboraciones con empresas locales, regionales e internacionales para impulsar empleo, capacitación, infraestructura y responsabilidad social.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Empresas Aliadas por Yanga	Firma de convenios con empresas para empleo local, donaciones, becas y actividades sociales.	Desarrollo Económico, Presidencia
Capacitación Laboral con Empresas	Cursos impartidos por industrias y negocios para jóvenes y adultos.	Desarrollo Económico
Donaciones Estratégicas	Materiales, equipo, becas o servicios aportados por sector privado.	Presidencia, Desarrollo Social
Red de Productores Locales	Vinculación entre empresas y emprendedores yanguenses.	Desarrollo Económico

INDICADORES:
- Empresas vinculadas formalmente.
- Personas capacitadas por alianzas.
- Recursos o donaciones recibidas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 10: ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA LA VISIBILIDAD Y DERECHOS DE LOS AFRODESCENDIENTES

Enfrentar la invisibilidad histórica y desigualdad de la población afrodescendiente fortaleciendo la inclusión y visibilidad mediante alianzas con comunidades, organizaciones, instituciones educativas y culturales para promover derechos, memoria histórica, identidad y desarrollo social.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Redes Afrodescendientes	Establecimiento de vínculos con comunidades afrodescendientes de la región y otras localidades para intercambio cultural, educativo y de buenas prácticas.	Presidencia, Educación y Cultura, Desarrollo Social
Convenios con Organizaciones Especializadas	Alianzas con ONG, fundaciones y organismos que promuevan derechos afrodescendientes, inclusión social y desarrollo comunitario.	Desarrollo Social, Presidencia, DIF
Difusión de Memoria Histórica y Cultura	Creación de espacios en museos, exposiciones, contenidos digitales, festivales y publicaciones que promuevan la historia, legado y derechos afrodescendientes.	Educación y Cultura, Cronista Municipal, Turismo
Capacitación y Liderazgo Afrodescendiente	Programas de formación, liderazgo y participación ciudadana dirigidos a afrodescendientes para fortalecer su presencia en la toma de decisiones locales.	Desarrollo Social, Juventud, Educación y Cultura
Integración de Afrodescendientes en Proyectos Productivos y Comunitarios	Inclusión de afrodescendientes en proyectos de infraestructura, economía, turismo y bienestar, asegurando oportunidades equitativas y fortalecimiento de capacidades.	Desarrollo Económico, Desarrollo Social, Turismo

INDICADORES:

- Comunidades afrodescendientes vinculadas y activas en redes.
- Convenios firmados con organizaciones especializadas en derechos afrodescendientes.
- Eventos culturales, museos y contenidos educativos sobre afrodescendencia realizados.
- Afrodescendientes capacitados y participando en liderazgo y toma de decisiones.
- Proyectos productivos y comunitarios con inclusión afrodescendiente ejecutados.

Alineación con la Agenda 2030:

Este eje contribuye directamente a los ODS 8 "Trabajo Decente y Crecimiento Económico", 9 "Industria, Innovación e Infraestructura" y 17 "Alianzas para Lograr los Objetivos".



EJE 3



YANGA: INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO DEL TERRITORIO

EJE 3: YANGA: INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO DEL TERRITORIO

OBJETIVO:

Solventar la falta de infraestructura pública funcional, segura y equitativa, así como la deficiencia en servicios básicos, movilidad y gestión territorial mediante garantía de servicios básicos de calidad, movilidad eficiente y una gestión territorial ordenada que favorezca el bienestar comunitario y el desarrollo urbano y rural.

PROBLEMÁTICA:

- La infraestructura es desigual, ya que diversas comunidades presentan calles sin pavimentar, falta de obras públicas estratégicas y carencias en equipamiento urbano.
- La tubería es obsoleta, pues la red hidráulica administrada por la CAEV presenta averías recurrentes, fugas, falta de presión y puntos colapsados.
- El alumbrado público es deficiente debido a luminarias dañadas, zonas oscuras y baja eficiencia energética en varias colonias y comunidades.
- La disciplina urbanística es limitada, reflejada en construcciones irregulares, falta de actualización catastral y crecimiento urbano sin criterios de ordenamiento.
- La movilidad y el transporte urbano presentan fallas, con rutas insuficientes y carencia de infraestructura peatonal segura.
- Muchas viviendas carecen de numeración oficial, lo que dificulta la prestación de servicios como paquetería, atención a emergencias y correspondencia postal.
- No existen mecanismos claros de inversión por comunidad, ya que falta una fórmula transparente que garantice que cada localidad reciba su proporción justa del presupuesto anual destinado a infraestructura.



EJE 3:
YANGA: INFRAESTRUCTURA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO DEL TERRITORIO



PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

PROBLEMÁTICA	EVIDENCIA	DEPENDENCIAS RESPONSABLES
Baja participación comunitaria en proyectos de desarrollo económico y social.	Participación irregular en proyectos colectivos, limitada corresponsabilidad comunitaria, y necesidad de fortalecer mecanismos de organización ciudadana.	Desarrollo Social, Obras Públicas, Contraloría Municipal.
Insuficiente coordinación con instituciones educativas, organismos públicos y actores estratégicos.	Escaso número de convenios activos, limitada gestión de recursos externos, y poca articulación interinstitucional.	Presidencia Municipal, Secretaría del Ayuntamiento.
Limitada vinculación con fundaciones, asociaciones civiles y organismos especializados.	Bajo número de proyectos ejecutados mediante colaboración externa, y necesidad de ampliar fuentes de financiamiento y apoyo técnico.	Desarrollo Social y Secretaría del Ayuntamiento.
Escasa vinculación con empresas y sectores productivos para impulsar inversión, empleo y responsabilidad social.	Pocas alianzas formales con empresas, y limitada participación empresarial en proyectos comunitarios.	Desarrollo Económico, Presidencia Municipal.
Baja proyección nacional e internacional del municipio.	Ausencia de mecanismos permanentes de cooperación internacional, y número reducido de hermanamientos y acuerdos de colaboración.	Presidencia Municipal, Secretaría del Ayuntamiento.
Persistencia de condiciones de invisibilidad y desigualdad que afectan a la población afrodescendiente.	Resultados del censo afrodescendiente municipal 2026, demandas ciudadanas recogidas en los foros de consulta, y necesidad de fortalecer mecanismos de inclusión y reconocimiento.	Desarrollo Social, Educación y Cultura, Turismo, DIF Municipal.

Fundamentación:
Las problemáticas identificadas se sustentan en los resultados obtenidos durante los foros ciudadanos de consulta para la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029, en los registros administrativos municipales, en el diagnóstico territorial realizado por las áreas técnicas del Ayuntamiento y en las demandas expresadas por habitantes de la cabecera municipal y comunidades rurales respecto a infraestructura, servicios básicos y desarrollo urbano.

Población afectada:
La totalidad de la población del municipio de Yanga, con especial incidencia en habitantes de comunidades afrodescendientes, comunidades rurales, colonias con rezago en infraestructura, personas usuarias de los servicios públicos básicos, productores, comerciantes, estudiantes y población que enfrenta limitaciones de movilidad y conectividad.

Prospectiva de la inacción:
De mantenerse las condiciones actuales, podrían incrementarse el deterioro de la infraestructura pública, las deficiencias en los servicios básicos, los problemas de movilidad y el crecimiento urbano desordenado, limitando el desarrollo económico y reduciendo la calidad de vida de la población.

Prospectiva de la acción gubernamental:
Mediante la ejecución de obras prioritarias, la modernización de los servicios públicos, el fortalecimiento de la gestión hídrica, el ordenamiento territorial y la participación ciudadana en la planeación de infraestructura, Yanga avanzará hacia un desarrollo territorial más equilibrado, seguro y sostenible.

Prospectiva deseada:
Un Yanga con infraestructura moderna, ordenada y equitativa; servicios públicos eficientes; movilidad segura; agua de calidad; alumbrado sustentable; obras diseñadas con participación ciudadana; comunidades plenamente integradas al desarrollo urbano; y un territorio gestionado de manera responsable, preventiva y planificada.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Infraestructura pública desigual y carencias de obra estratégica en colonias y comunidades	Yanga cuenta con 17,902 habitantes y aproximadamente 5.53 mil viviendas registradas; además, Data México identifica que una de las principales carencias sociales del municipio en 2020 fue el acceso a servicios básicos en la vivienda.	Diagnóstico territorial municipal, Programa General de Inversión, actas de priorización de obras, solicitudes ciudadanas, reportes de Obras Públicas y evidencia fotográfica de calles, espacios públicos y equipamiento urbano.	INEGI / Censo 2020; Data México 2020; Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Obras Públicas, Desarrollo Social, Tesorería.
Red hidráulica obsoleta, fugas recurrentes y deficiencias en el suministro de agua potable.	El diagnóstico del PMD identifica averías recurrentes, fugas, falta de presión y puntos colapsados en la red hidráulica administrada por CAEV. La población potencialmente afectada corresponde a los 17,902 habitantes y a las viviendas del municipio que dependen de servicios básicos.	Reportes de CAEV, bitácoras de fugas, solicitudes de reparación, diagnóstico de red hidráulica, mapas de líneas de agua, actas de recorridos técnicos y evidencia fotográfica.	CAEV / Ayuntamiento de Yanga 2025-2026; INEGI / Censo 2020.	CAEV, Obras Públicas, Desarrollo Social.
Alumbrado público deficiente en colonias, caminos y comunidades.	El PMD identifica luminarias dañadas, zonas oscuras y baja eficiencia energética en varias colonias y comunidades. La estadística municipal debe integrarse con el censo de luminarias 2026, señalando luminarias existentes, dañadas, reparadas y zonas sin cobertura.	Censo municipal de alumbrado público, reportes de mantenimiento, bitácoras de atención, solicitudes ciudadanas, inventario de luminarias y evidencia fotográfica de zonas intervenidas.	Ayuntamiento de Yanga / Alumbrado Público 2026.	Alumbrado Público, Obras Públicas, Tesorería.
Disciplina urbanística limitada, construcciones irregulares y falta de actualización catastral.	El municipio registra 5.53 mil viviendas como base territorial de referencia; el PMD identifica falta de actualización catastral, construcciones irregulares y crecimiento urbano sin criterios de ordenamiento.	Padrón catastral, registros de licencias de construcción, reportes de Catastro, dictámenes de Desarrollo Urbano, expedientes de regularización y cartografía municipal.	INEGI / Censo 2020; Catastro Municipal / 2026.	Catastro, Desarrollo Urbano, Obras Públicas, Secretaría del Ayuntamiento.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Movilidad y transporte urbano con rutas insuficientes e infraestructura peatonal limitada.	En 2020, el tiempo promedio de traslado al trabajo en Yanga fue de 19.5 minutos y al lugar de estudios de 16.2 minutos; además, 51.2% de la población usó camión, taxi, combi o colectivo para ir al trabajo y 69.1% para ir a estudiar.	Diagnóstico de movilidad, reportes de rutas, solicitudes ciudadanas, recorridos de campo, inventario de banquetas, cruces peatonales, señalética y paraderos.	INEGI / Censo 2020; Data México 2020; Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Tránsito, Obras Públicas, Desarrollo Urbano.
Viviendas sin numeración oficial y deficiencias en nomenclatura urbana.	Con base en las 5.53 mil viviendas registradas en 2020, se requiere actualizar el padrón de nomenclatura y numeración oficial para mejorar la localización de domicilios, atención a emergencias, correspondencia y servicios.	Padrón catastral, levantamiento de nomenclatura, solicitudes ciudadanas, expedientes de numeración oficial, cartografía urbana y registros de Catastro.	INEGI / Censo 2020; Catastro Municipal / 2026.	Catastro, Secretaría del Ayuntamiento, Protección Civil, Obras Públicas.
Falta de mecanismos claros para distribuir inversión en infraestructura por comunidad.	El PMD identifica ausencia de una fórmula transparente para garantizar que cada localidad reciba una proporción justa del presupuesto anual de infraestructura.	Programa General de Inversión, actas de COPLADEMUN, priorización de obras, presupuesto comunitario, reportes de Tesorería, expedientes técnicos y actas de participación ciudadana.	Ayuntamiento de Yanga / PGI, COPLADEMUN y Tesorería 2026.	Tesorería, Obras Públicas, COPLADEMUN, Contraloría Municipal.

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 del municipio de Yanga, Veracruz; Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI; información municipal sistematizada por Data México de la Secretaría de Economía; registros administrativos del H. Ayuntamiento de Yanga 2025-2026; diagnóstico territorial de Obras Públicas; reportes de CAEV; censo municipal de alumbrado público; padrón catastral; levantamiento de nomenclatura; Programa General de Inversión; actas de COPLADEMUN; solicitudes ciudadanas, expedientes técnicos de obra y evidencia fotográfica municipal.

EL ANÁLISIS DE LAS PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

La infraestructura pública constituye un elemento central para mejorar la calidad de vida, la movilidad, la seguridad comunitaria y el desarrollo equilibrado del territorio municipal. En Yanga se identifican necesidades relacionadas con calles sin pavimentar, deterioro de espacios públicos, carencias de equipamiento urbano, deficiencias en la red hidráulica, alumbrado insuficiente, crecimiento urbano desordenado y limitaciones en la infraestructura peatonal y de movilidad.

Estas condiciones afectan tanto a la cabecera municipal como a colonias y comunidades rurales, ya que inciden en el acceso a servicios básicos, la conectividad entre localidades, la atención de emergencias, la seguridad vial, la movilidad de estudiantes, trabajadores, productores y comerciantes, así como en la prestación eficiente de servicios públicos municipales. De igual forma, la falta de actualización catastral, numeración oficial y mecanismos claros de priorización de obras limita la planeación territorial y la distribución equitativa de la inversión pública.

Para documentar dichas problemáticas se consideran datos oficiales de población y vivienda, información territorial disponible, registros administrativos municipales, reportes de Obras Públicas, Catastro, Desarrollo Urbano, Alumbrado Público, Protección Civil, Tránsito y Tesorería, así como actas de COPLADEMUN, solicitudes ciudadanas, diagnósticos técnicos, expedientes de obra, recorridos de campo, reportes de CAEV, censos de luminarias, levantamientos de nomenclatura y evidencia fotográfica municipal.

La integración de esta información permite precisar la magnitud de las necesidades de infraestructura y servicios básicos, vincular cada problemática secundaria con un soporte estadístico y documental, e identificar las áreas responsables de su atención. Con ello, se fortalece la planeación de obras públicas, la priorización territorial, la gestión de servicios y la programación de acciones orientadas a un desarrollo urbano y rural más ordenado, seguro, funcional y equitativo.

INDICADORES ESTRATÉGICOS DEL OBJETIVO

Indicador	Línea base 2026	Meta 2029	Fuente
Porcentaje de viviendas con acceso a servicios básicos de calidad.	Por determinar	Incrementar en 10%	INEGI
Porcentaje de población satisfecha con la infraestructura y servicios públicos municipales.	Por determinar mediante encuesta base 2026	Incrementar en 20%	Encuestas municipales de percepción ciudadana
Porcentaje de localidades atendidas con obras de infraestructura prioritaria.	Por determinar	100% de localidades atendidas conforme a planeación	Registros administrativos municipales

Las fichas técnicas de los indicadores estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029 se integran como Anexo Técnico del presente instrumento de planeación, constituyendo el Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal (CGIDEM), en el cual se establecen los elementos metodológicos, fórmulas de cálculo, medios de verificación, líneas base y metas cuatrienales para el seguimiento y evaluación de los resultados del gobierno municipal.

LÍNEAS DE ACCIÓN / LÍNEA ESTRATÉGICA 1: INFRAESTRUCTURA EQUITATIVA Y PARTICIPATIVA

Equilibrar la falta de inversión justa en infraestructura municipal y la distribución desigual del presupuesto anual entre comunidades mediante obras desarrolladas bajo alianzas entre gobierno y ciudadanía.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Presupuesto Comunitario de Infraestructura	Asignación proporcional del recurso municipal a cada comunidad según	Tesorería, Obras Públicas
Infraestructura Participativa	Obras en escuelas, colonias y comunidades con aportación vecinal.	Obras Públicas, Desarrollo Social
Comité Comunitario de Planeación	Organización vecinal para detectar necesidades y priorizar obras.	Desarrollo Social, Contraloría
Pavimentación Estratégica	Calles prioritarias según conectividad y urgencia.	Obras Públicas

INDICADORES:
- % del presupuesto asignado por comunidad.
- Obras realizadas bajo esquema participativo.
- Número de comités activos.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: AGUA POTABLE Y GESTIÓN HÍDRICA

Solventar la deficiencia en el suministro de agua potable causada por infraestructura obsoleta mediante coordinación permanente con CAEV y mantenimiento preventivo.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Alianza Hídrica Yanga–CAEV	Mesa técnica para diagnósticos, reemplazos, fugas y ampliaciones.	CAEV, Obras Públicas
Cambio de Red Hidráulica Prioritaria	Sustitución de tubería dañada en polígonos críticos.	Obras Públicas
Mapa Municipal del Agua	Georreferenciación de fugas, válvulas y líneas deterioradas.	Catastro, CAEV
Comunidad con Agua	Acciones de mantenimiento coordinado en comunidades rurales.	CAEV, Desarrollo Social

INDICADORES:
- Tramos de tubería renovados.
- Fugas reparadas.
- Zonas con presión regularizada.



LÍNEA ESTRATÉGICA 3: ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DISCIPLINA URBANÍSTICA

Corregir la existencia de asentamientos irregulares y el desarrollo urbano desordenado mediante actualización catastral y vigilancia permanente del uso de suelo.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Ordenamiento Territorial Yanga 2030	Actualización del plan de desarrollo urbano.	Catastro, Jurídico
Vigilancia Urbanística	Supervisión y sanción de construcciones irregulares.	Desarrollo Urbano
Programa de Numeración Oficial	Asignación y colocación de números a viviendas en coordinación con Correos de México.	Catastro, Correos de México
Actualización Catastral Masiva	Digitalización de predios y alineamientos.	Catastro

INDICADORES:
- Predios regularizados.
- Viviendas numeradas.
- Inspecciones urbanísticas realizadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: PROTECCIÓN CIVIL Y ESPACIOS SEGUROS

Combatir la inseguridad comunitaria y la exposición a riesgos en todas las comunidades mediante equipamiento, señalización y capacitación continua.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Yanga Seguro	Señalización preventiva en escuelas, oficinas y espacios públicos.	Protección Civil
Brigadas Comunitarias de Emergencia	Capacitación en primeros auxilios y evacuación.	Protección Civil, Salud
Equipamiento de Respuesta Rápida	Adquisición de equipo para rescate y atención.	Protección Civil
Mapa de Riesgos 2026	Actualización de zonas de riesgo y puntos críticos.	Protección Civil, Catastro

INDICADORES:
- Brigadas capacitadas.
- Espacios con señalización colocada.
- Equipamiento adquirido.

LÍNEA ESTRATÉGICA 5: MOVILIDAD, ALUMBRADO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA

Optimizar la deficiente movilidad urbana, la inseguridad en el transporte y la falta de alumbrado eficiente mediante infraestructura vial, luminarias modernas y ampliación de rutas estratégicas.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Alumbrado Inteligente	Sustitución de luminarias por tecnología LED.	Alumbrado Público
Calles Seguras	Banquetas, rampas y cruces peatonales.	Obras Públicas
Modernización del Transporte	Convenios con concesionarios para mejorar rutas.	Tránsito, Transporte
Caminos Rurales	Rehabilitación de accesos a comunidades.	Obras Públicas

INDICADORES:
- Luminarias LED instaladas.
- Rutas de transporte mejoradas.
- Calles rehabilitadas.

Alineación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye a los ODS 13 "Acción por el Clima", 15 "Vida de Ecosistemas Terrestres" y 12 "Producción y Consumo Responsables".



EJE 4



YANGA CON SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y PROTECCIÓN ANIMAL



EJE 4: YANGA CON SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y PROTECCIÓN ANIMAL

OBJETIVO:

Mitigar la degradación y el uso no sostenible de los recursos naturales del municipio mediante acciones de conservación, educación ambiental, gestión de residuos y políticas de mitigación y adaptación al cambio climático.

PROBLEMÁTICA:

- El municipio de Yanga presenta zonas con deterioro ecológico progresivo, principalmente: contaminación por quema de basura, acumulación de llantas y residuos electrónicos, descargas irregulares en cuerpos de agua, baja tasa de reciclaje.
- La deforestación en la región ha reducido la capacidad de regulación climática, afectando humedad, temperatura y calidad del aire.
- La población tiene baja cultura ambiental, con limitada separación de residuos, escasa participación en campañas ecológicas y reducida movilidad sustentable.

Se carece de infraestructura para manejo integral de residuos y no existe un centro formal de bienestar animal, lo que provoca incremento de fauna callejera, problemas de salud pública y maltrato animal.

- La falta de ordenamiento ecológico municipal dificulta la conservación de áreas verdes, humedales y cuerpos de agua.



EJE 4:
YANGA CON SOSTENIBILIDAD AMB9ENTAL Y PROTECCIÓN ANIMAL

PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

Problemática	Evidencia	Dependencias responsables
Contaminación ambiental derivada del manejo inadecuado de residuos sólidos, electrónicos y llantas.	Durante los recorridos de diagnóstico y consultas ciudadanas se identificaron sitios con acumulación de residuos, prácticas de quema de basura y disposición inadecuada de desechos.	Ecología, Limpia Pública, Obras Públicas
Deterioro de cuerpos de agua y afectación de ecosistemas locales.	Se observan descargas irregulares, acumulación de residuos y falta de acciones permanentes de saneamiento en zonas que desembocan en ríos y arroyos.	Ecología, Obras Públicas
Reducción de cobertura vegetal y procesos de degradación ambiental.	La pérdida gradual de áreas verdes y la limitada reforestación disminuyen la capacidad de regulación ambiental y conservación de biodiversidad.	Ecología, Desarrollo Social
Baja cultura ambiental y limitada participación ciudadana en acciones de sostenibilidad.	Los ejercicios de consulta reflejaron la necesidad de fortalecer la educación ambiental, el reciclaje y la corresponsabilidad ciudadana en el cuidado del entorno.	Ecología, Educación y Cultura
Ausencia de infraestructura suficiente para protección y bienestar animal.	El municipio carece de instalaciones permanentes para atención, resguardo y control de fauna en situación de calle, generando riesgos sanitarios y problemas de convivencia comunitaria.	Cuidado Animal, Salud, Obras Públicas

Fundamentación:

Las problemáticas identificadas se sustentan en los resultados de los foros ciudadanos de consulta para la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029, en los registros administrativos municipales, en recorridos de diagnóstico territorial y en información estadística relacionada con sostenibilidad ambiental, manejo de residuos y conservación de recursos naturales.

Población afectada:

La totalidad de la población del municipio de Yanga, con especial incidencia en niñas, niños, adolescentes, personas adultas mayores, habitantes de comunidades rurales, productores agropecuarios y familias ubicadas en zonas con mayor deterioro ambiental o exposición a riesgos sanitarios.

Prospectiva de la inacción:

De mantenerse las condiciones actuales, podrían incrementarse la contaminación ambiental, la degradación de ecosistemas, la pérdida de cobertura vegetal, los riesgos sanitarios asociados al manejo inadecuado de residuos y los problemas relacionados con fauna en situación de calle, afectando la salud y calidad de vida de la población.

Prospectiva de la acción gubernamental:

Mediante programas de conservación ambiental, reforestación, saneamiento, educación ecológica, manejo integral de residuos y fortalecimiento de las acciones de bienestar animal, Yanga avanzará hacia un modelo de desarrollo sostenible que proteja los recursos naturales y promueva una mejor calidad de vida para las generaciones presentes y futuras.

Prospectiva deseada:

Transformar a Yanga en un municipio resiliente y comprometido con la sostenibilidad, con ciudadanos conscientes, ecosistemas protegidos, recursos naturales restaurados, movilidad más limpia, infraestructura adecuada para residuos, bienestar animal garantizado y un entorno más sano para las generaciones futuras.de manera responsable, preventiva y planificada.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Contaminación ambiental derivada del manejo inadecuado de residuos sólidos, electrónicos y llantas.	Yanga cuenta con 17,902 habitantes y 5.53 mil viviendas registradas, población y viviendas que generan demanda permanente de recolección, separación, traslado y disposición final de residuos. Además, en 2020 una de las principales carencias sociales del municipio fue el acceso a servicios básicos en la vivienda, lo que refuerza la necesidad de fortalecer la gestión ambiental y sanitaria.	Reportes de Limpia Pública, bitácoras de recolección, registros de tiraderos clandestinos, reportes de acumulación de llantas y electrónicos, actas de recorridos de diagnóstico, solicitudes ciudadanas y evidencia fotográfica.	INEGI / Censo 2020; Data México / 2020; Ayuntamiento de Yanga / Limpia Pública y Ecología 2025-2026.	Medio Ambiente y Protección Animal, Obras Públicas.
Deterioro de cuerpos de agua y afectación de ecosistemas locales.	El PMD identifica descargas irregulares, acumulación de residuos y falta de saneamiento permanente en zonas que desembocan en ríos y arroyos. El municipio cuenta con 17,902 habitantes, por lo que las afectaciones a cuerpos de agua tienen incidencia potencial sobre salud pública, saneamiento y calidad ambiental.	Recorridos de Ecología y Obras Públicas, reportes de descargas, mapas de cuerpos de agua, solicitudes ciudadanas, bitácoras de limpieza, actas de inspección y evidencia fotográfica de puntos críticos.	INEGI / Censo 2020; Ayuntamiento de Yanga / Ecología y Obras Públicas 2025-2026.	Medio Ambiente y Protección Animal, Obras Públicas.
Reducción de cobertura vegetal y procesos de degradación ambiental.	El diagnóstico municipal identifica pérdida gradual de áreas verdes y limitada reforestación. Como línea base municipal, se deberá registrar el número de árboles plantados, superficie reforestada, áreas verdes intervenidas y zonas con deterioro ambiental durante 2026.	Diagnóstico ambiental municipal, inventario de áreas verdes, reportes de campañas de reforestación, georreferenciación de zonas degradadas, solicitudes ciudadanas, evidencia fotográfica y actas de participación comunitaria.	Ayuntamiento de Yanga / Ecología y Desarrollo Social 2026.	Medio Ambiente y Protección Animal, Desarrollo Social.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Baja cultura ambiental y limitada participación ciudadana en acciones de sostenibilidad.	El PMD identifica limitada separación de residuos, escasa participación en campañas ecológicas y reducida corresponsabilidad ciudadana. Como línea base, deberán registrarse campañas realizadas, personas participantes, escuelas incorporadas, colonias atendidas y toneladas o kilogramos de residuos recuperados.	Actas de campañas ambientales, listas de asistencia, reportes escolares, registros de reciclaje, relatorías de foros ciudadanos, material de difusión y evidencia fotográfica.	Ayuntamiento de Yanga / Ecología, Educación y Cultura 2026; consulta ciudadana PMD 2026.	Medio Ambiente y Protección Animal, Educación y Cultura.
Ausencia de infraestructura suficiente para protección y bienestar animal.	El PMD señala que no existe un centro formal de bienestar animal, lo que genera riesgos sanitarios, fauna en situación de calle y problemas de convivencia comunitaria. La línea base municipal deberá precisar número de reportes ciudadanos, jornadas de esterilización, animales atendidos, adopciones y casos canalizados por maltrato animal.	Reportes de Cuidado Animal, Salud Municipal y Ecología; registros de campañas de esterilización y vacunación; solicitudes ciudadanas; actas de atención; convenios con asociaciones protectoras y evidencia fotográfica.	Ayuntamiento de Yanga / Cuidado Animal, Salud y Ecología 2025-2026.	Medio Ambiente y Protección Animal, Obras Públicas.

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 del municipio de Yanga, Veracruz; Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI; información municipal sistematizada por Data México de la Secretaría de Economía; registros administrativos del H. Ayuntamiento de Yanga 2025-2026; reportes de Limpia Pública, Ecología, Obras Públicas, Salud Municipal y Cuidado Animal; recorridos de diagnóstico territorial; bitácoras de recolección; solicitudes ciudadanas; registros de campañas ambientales, reforestación, reciclaje, esterilización y vacunación; actas de consulta ciudadana y evidencia fotográfica municipal.

EL ANÁLISIS DE LAS PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

El análisis de las problemáticas secundarias del Eje 4: Yanga con Sostenibilidad Ambiental y Protección Animal se sustenta en información estadística oficial, registros administrativos municipales y evidencia documental relacionada con el manejo de residuos, conservación de recursos naturales, saneamiento de cuerpos de agua, educación ambiental, reforestación, participación ciudadana y bienestar animal.

Las condiciones identificadas reflejan retos asociados al manejo inadecuado de residuos sólidos urbanos, llantas y residuos electrónicos; la existencia de puntos con acumulación de desechos; descargas irregulares en cuerpos de agua; pérdida gradual de cobertura vegetal; baja participación ciudadana en acciones de reciclaje y conservación; así como falta de infraestructura municipal suficiente para la atención, resguardo y control de fauna en situación de calle.

Para fortalecer el diagnóstico ambiental municipal se consideran fuentes oficiales como el Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI y la información sistematizada por Data México, así como documentación generada por el Ayuntamiento mediante reportes de Limpia Pública, Ecología, Obras Públicas, Salud Municipal y Cuidado Animal; recorridos de diagnóstico territorial; bitácoras de recolección; registros de campañas ambientales; solicitudes ciudadanas; reportes de tiraderos clandestinos; censos o inventarios de áreas verdes; campañas de esterilización y vacunación; y evidencia fotográfica de puntos críticos.

Esta información permite vincular cada problemática secundaria con una base estadística, un documento soporte y un área responsable, fortaleciendo la congruencia entre el diagnóstico municipal, las líneas de acción, los indicadores estratégicos y los programas orientados a la conservación ambiental, la gestión integral de residuos, la cultura ecológica y la protección animal.

INDICADORES ESTRATÉGICOS DEL OBJETIVO

Indicador	Linea base 2026	Meta 2029	Fuente
Porcentaje de población que participa en acciones de conservación ambiental y reciclaje.	Por determinar mediante encuesta base 2026	Incrementar en 20%	Encuestas municipales de percepción ciudadana
Superficie reforestada y conservada en el municipio.	Por determinar	Incrementar en 25%	Registros municipales de Ecología
Porcentaje de población que considera adecuado el cuidado ambiental del municipio.	Por determinar mediante encuesta base 2026	Incrementar en 20%	Encuestas municipales de percepción ciudadana

Las fichas técnicas de los indicadores estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029 se integran como Anexo Técnico del presente instrumento de planeación, constituyendo el Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal (CGIDEM), en el cual se establecen los elementos metodológicos, fórmulas de cálculo, medios de verificación, líneas base y metas cuatrienales para el seguimiento y evaluación de los resultados del gobierno municipal.

LÍNEAS DE ACCIÓN / LÍNEA ESTRATÉGICA 1: CALIDAD AMBIENTAL Y PROTECCIÓN DE ECOSISTEMAS

Reducir la contaminación atmosférica y la limitada movilidad sustentable en los ecosistemas municipales mediante campañas educativas, control de quemas y fomento del uso de la bicicleta.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Movilidad Sustentable	Rodadas, uso de bicicleta y ciclovías comunitarias.	Desarrollo Sustentable, Tránsito
Control de Quemas	Regulación y campañas contra quema de basura.	Ecología, Protección Civil
Sensibilización sobre Calidad del Aire	Talleres sobre impacto del aire contaminado.	Ecología, Educación y Cultura
Celebraciones de Fechas	Actividades educativas para promover conciencia.	Educación y Cultura, Ecología

INDICADORES:
- Actividades de movilidad sustentable realizadas.
- Reportes de quema de basura atendidos.
- Talleres ambientales impartido

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: CONSERVACIÓN DE CUENCAS Y CUIDADO DEL AGUA

Reducir el deterioro de ríos, arroyos y cuerpos de agua mediante jornadas de limpieza, educación y regulación de residuos.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Campaña del Cuidado del Agua	Educación y uso responsable del agua.	Ecología, Educación y Cultura
Limpieza de Cuerpos de Agua	Saneamiento comunitario de vías que desembocan en ríos y arroyos.	Obras Públicas, Ecología
Campañas de Residuos Electrónicos	Recolección anual de electrónicos contaminantes.	Ecología
Campañas de Llantas	Recolección especializada de llantas.	Ecología

INDICADORES:
- Cuerpos de agua saneados al año.
- kg de residuos electrónicos recolectados.
- Llantas retiradas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: REFORESTACIÓN Y RESTAURACIÓN AMBIENTAL

Revertir la degradación de áreas y la baja cobertura vegetal mediante campañas de reforestación y adopción comunitaria de árboles.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Sembramos Futuro	Reforestación masiva en zonas prioritarias.	Ecología
Adoptando un Árbol	Entrega y seguimiento en escuelas y colonias.	Ecología, Educación y Cultura
Plantamos Amor al Planeta	Actividades de restauración ecológica.	Ecología, Desarrollo Social

INDICADORES:
- Árboles plantados y supervivencia anual.
- Superficie intervenida.
- Escuelas y colonias participantes.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: MANEJO INTEGRAL DE RESIDUOS Y SANEAMIENTO

Reducir la contaminación por residuos fortaleciendo la separación, recolección diferenciada y reciclaje mediante campañas y nuevas capacidades municipales.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Por un Yanga Limpio	Limpieza permanente en colonias y comunidades.	Limpia Pública, Ecología
Separación de Basura	Implementación en escuelas y colonias.	Ecología, Educación y Cultura
Campañas de Reciclaje	Acopio de papel, plástico y vidrio	Ecología
Campañas de Residuos Electrónicos	Acopio anual.	Ecología
Campaña de Separación Escolar	Separación en planteles.	Educación y Cultura, Ecología
Adquisición del Camión Recolector Verde	Recolección separada de residuos reciclables.	Tesorería, Limpia Pública

INDICADORES:
- Toneladas recicladas por año.
- Colonias y escuelas con separación activa.
- Rutas operadas por el camión verde.

LÍNEA ESTRATÉGICA 5: CUIDADO ANIMAL Y SALUD AMBIENTAL

Controlar la afectación a la convivencia y los riesgos a la salud pública por la fauna callejera mediante infraestructura municipal, campañas de esterilización y adopción responsable.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Centro Municipal de Cuidado Animal	Clínica, resguardo y área de adopciones.	Obras Públicas, Cuidado Animal
Jornadas de Esterilización	Gratuitas en todas las comunidades.	Cuidado Animal, Salud
Sensibilización del Cuidado Canino	Educación sobre tenencia responsable.	Cuidado Animal, Educación y Cultura
Carrera con tu Canino	Actividad recreativa y de promoción de adopciones.	COMUDE, Bienestar Animal
Campaña de Adopciones	Ferias mensuales de adopción responsable.	Cuidado Animal
Campañas de Educación Ambiental	En escuelas, integrando ecología y bienestar animal.	Educación y Cultura, Ecología

INDICADORES:
- Esterilizaciones realizadas al año.
- Animales entregados en adopción.
- Actividades educativas realizadas.

Alineación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye a los ODS 13 "Acción por el Clima", 15 "Vida de Ecosistemas Terrestres" y 12 "Producción y Consumo Responsables".



EJE 5



YANGA CON DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO



EJE 5:
YANGA CON DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO

OBJETIVO

Reducir las desigualdades sociales y la falta de desarrollo integral mediante políticas de inclusión, educación, salud, cultura, deporte y apoyos prioritarios a grupos vulnerables que fortalezcan las capacidades humanas y la cohesión social.

PROBLEMÁTICA:

El municipio de Yanga, Veracruz tiene una población de 17,902 habitantes (censo 2020), con una leve mayoría de mujeres.
En 2020, la tasa de analfabetismo en población de 15 años o más fue del 7.42 %.
También se reportó que 41.3 % de la población vive en "pobreza moderada" y 10.3 % en pobreza extrema; aunado a ello, una proporción significativa presenta carencias sociales: acceso limitado a salud, servicios básicos en vivienda, seguridad social, y otros servicios esenciales.
Muchas viviendas carecen de condiciones dignas: pisos de tierra, falta de instalaciones sanitarias, lo que evidencia necesidades en vivienda digna y servicios básicos.
Existe presencia de población vulnerable: personas sin derecho a servicios de salud, hogares con jefatura femenina, población afrodescendiente, población con lengua indígena — lo que demanda acciones específicas de inclusión, equidad y acceso a servicios.

La población afrodescendiente enfrenta invisibilidad histórica, discriminación y desigualdad en el acceso a derechos sociales, culturales, educativos y económicos, lo que requiere políticas y acciones concretas para garantizar su reconocimiento, visibilidad, participación y protección de sus derechos humanos.

PROSPECTIVA DESEADA:

A nivel estatal, aunque ha habido una reducción en la pobreza multidimensional en los últimos años, en 2024 aún Veracruz registra una proporción significativa de población con carencias en salud, educación, vivienda y servicios básicos.
Prospectiva deseada: lograr que una proporción creciente de la población municipal acceda a servicios de calidad en educación, salud, vivienda, cultura y deporte; reducir las carencias sociales; elevar los niveles de equidad e inclusión; garantizar el desarrollo humano integral; y fortalecer el tejido social mediante participación y cohesión comunitaria.



EJE 5:
YANGA CON DESARROLLO SOCIAL Y HUMANO

PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

Problemática	Evidencia	Dependencias responsables
Rezago educativo y presencia de analfabetismo en población adulta.	De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020, el 7.42% de la población de 15 años y más presenta condición de analfabetismo.	Educación y Cultura, DIF, IVEA
Persistencia de condiciones de pobreza y vulnerabilidad social.	Información de CONEVAL reporta que el 41.3% de la población presenta pobreza moderada y 10.3% pobreza extrema.	Desarrollo Social, DIF, Tesorería
Limitado acceso a servicios de salud para sectores de la población.	Una proporción importante de habitantes presenta carencias por acceso a servicios de salud y seguridad social.	Salud, DIF, SIPINNA
Rezago en vivienda digna y servicios básicos.	Existen viviendas con pisos de tierra, carencias sanitarias y limitaciones en infraestructura básica.	Desarrollo Social, Obras Públicas, DIF
Insuficiente atención integral a grupos vulnerables.	Se identifican necesidades específicas de atención para personas con discapacidad, adultos mayores, mujeres, niñas, niños, adolescentes y población vulnerable.	DIF, Desarrollo Social, SIPINNA, IMMUJER
Invisibilidad histórica y desigualdad de la población afrodescendiente.	Yanga posee una importante herencia afrodescendiente que requiere acciones de reconocimiento, inclusión y garantía de derechos.	Desarrollo Social, Educación y Cultura, Turismo, DIF
Limitada participación cultural, deportiva y comunitaria.	Los foros ciudadanos identificaron la necesidad de ampliar espacios de convivencia, cultura, deporte y recreación.	Educación y Cultura, COMUDE, Juventud, DIF

Fundamentación:
Las problemáticas identificadas se sustentan en información estadística del Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI, mediciones de pobreza de CONEVAL, registros administrativos municipales, información de dependencias estatales y federales, así como en los resultados de los foros ciudadanos y mecanismos de consulta pública realizados para la integración del Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029.

Población afectada:
La totalidad de la población del municipio de Yanga, con especial incidencia en personas en situación de pobreza, niñas, niños, adolescentes, mujeres, personas adultas mayores, personas con discapacidad, población afrodescendiente y habitantes con acceso limitado a servicios básicos.

Prospectiva de la inacción:
De mantenerse las condiciones actuales, podrían incrementarse las brechas de desigualdad social, persistir los rezagos educativos y de salud, mantenerse las condiciones de vulnerabilidad de diversos grupos poblacionales y debilitarse la cohesión social y el desarrollo comunitario.

Prospectiva de la acción gubernamental:
Mediante la implementación de programas de salud, educación, vivienda, cultura, deporte, inclusión social y fortalecimiento comunitario, el municipio impulsará mejores condiciones de bienestar, igualdad de oportunidades y desarrollo humano para toda la población.

Prospectiva deseada:
Lograr que una proporción creciente de la población municipal acceda a servicios de calidad en educación, salud, vivienda, cultura y deporte; reducir las carencias sociales; elevar los niveles de equidad e inclusión; garantizar el desarrollo humano integral; y fortalecer el tejido social mediante participación y cohesión comunitaria.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Rezago educativo y presencia de analfabetismo en población adulta.	El municipio cuenta con 17,902 habitantes. En 2020, la tasa de analfabetismo en población de 15 años o más fue de 7.42%, lo que refleja rezago educativo en población adulta.	Censo de Población y Vivienda, registros escolares, reportes de Educación Municipal, diagnósticos comunitarios, solicitudes ciudadanas y coordinación con IVEA.	INEGI / Censo 2020; Ayuntamiento de Yanga / Educación 2026.	Educación y Cultura, DIF, IVEA.
Persistencia de condiciones de pobreza y vulnerabilidad social.	CONEVAL reporta que 41.3% de la población se encuentra en pobreza moderada y 10.3% en pobreza extrema, lo que representa una proporción significativa de población con carencias sociales.	Medición de pobreza municipal, padrones de beneficiarios, reportes de Desarrollo Social, diagnósticos comunitarios, solicitudes de apoyo y expedientes de programas sociales.	CONEVAL / medición municipal 2020; Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Desarrollo Social, DIF, Tesorería.
Limitado acceso a servicios de salud para sectores de la población.	El diagnóstico municipal identifica población sin derechohabiencia o con acceso limitado a servicios de salud, lo que afecta especialmente a personas en pobreza, adultos mayores, niñas, niños, mujeres y población vulnerable.	Registros de Salud Municipal, DIF, SIPINNA, traslados médicos, solicitudes ciudadanas, campañas de vacunación, jornadas de salud y reportes de atención comunitaria.	INEGI / Censo 2020; Secretaría de Salud; Ayuntamiento de Yanga / Salud y DIF 2025-2026.	Salud, DIF, SIPINNA.
Rezago en vivienda digna y servicios básicos.	El diagnóstico señala viviendas con pisos de tierra, carencias sanitarias y limitaciones en infraestructura básica, lo que evidencia necesidades en vivienda, agua, drenaje, saneamiento y mejoramiento habitacional.	Censo de vivienda, diagnóstico de Obras Públicas, reportes de Desarrollo Social, solicitudes de mejoramiento de vivienda, expedientes de obra social y evidencia fotográfica.	INEGI / Censo 2020; CONEVAL / carencias sociales; Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Desarrollo Social, Obras Públicas, DIF.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	
Insuficiente atención integral a grupos vulnerables.	Se identifican necesidades específicas de atención para personas con discapacidad, adultos mayores, mujeres, niñas, niños, adolescentes y población vulnerable, especialmente en servicios de salud, alimentación, inclusión y	Padrones del DIF, reportes de atención a adultos mayores, personas con discapacidad, mujeres, niñas, niños y adolescentes; registros de SIPINNA, IMMUJER y Desarrollo Social.	Ayuntamiento de Yanga / DIF, SIPINNA, IMMUJER y Desarrollo Social 2025-2026.	DIF, Desarrollo Social, SIPINNA, IMMUJER
Invisibilidad histórica y desigualdad de la población afrodescendiente.	El diagnóstico reconoce la presencia de población afrodescendiente y la necesidad de acciones específicas de reconocimiento, inclusión, visibilidad cultural y garantía de derechos sociales, educativos y culturales.	Censo afrodescendiente municipal 2026, actas de foros ciudadanos, relatorías de consulta, registros culturales, programas de inclusión y evidencia de actividades comunitarias.	Ayuntamiento de Yanga / Censo afrodescendiente municipal 2026; INEGI / Censo 2020.	Desarrollo Social, Educación y Cultura, Turismo, DIF.
Limitada participación cultural, deportiva y comunitaria.	Los foros ciudadanos identificaron la necesidad de ampliar espacios de convivencia, cultura, deporte y recreación, como medios para fortalecer cohesión social, prevención, identidad local y desarrollo humano.	Actas de consulta ciudadana, registros de COMUDE, reportes de Juventud, Educación y Cultura, calendarios de actividades, listas de asistencia y evidencia fotográfica de eventos comunitarios.	Ayuntamiento de Yanga / Consulta ciudadana y registros municipales 2026.	Educación y Cultura, COMUDE, Juventud, DIF.

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 del municipio de Yanga, Veracruz; Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI; medición de pobreza municipal de CONEVAL; registros administrativos del H. Ayuntamiento de Yanga 2025-2026; padrones de beneficiarios; reportes del DIF Municipal, Desarrollo Social, Salud, Educación y Cultura, SIPINNA, IMMUJER, COMUDE y Juventud; actas y relatorías de consulta ciudadana; censo afrodescendiente municipal 2026; solicitudes ciudadanas, diagnósticos comunitarios y evidencia fotográfica municipal.

EL ANÁLISIS DE LAS PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

Las condiciones sociales identificadas en el municipio de Yanga muestran la necesidad de fortalecer las acciones orientadas a educación, salud, vivienda, inclusión social, cultura, deporte y atención a grupos vulnerables. La información disponible permite reconocer que el desarrollo humano municipal enfrenta retos vinculados con el rezago educativo, la pobreza, las carencias sociales, el acceso limitado a servicios y la atención diferenciada de sectores prioritarios.

Para documentar dichas condiciones se consideran datos oficiales del Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI, mediciones de pobreza de CONEVAL, así como registros administrativos municipales relacionados con programas sociales, atención del DIF, servicios de salud, educación, cultura, deporte, participación comunitaria y acciones de inclusión.

La integración de esta información permite dar mayor precisión al diagnóstico social del municipio, ya que cada problemática secundaria se vincula con una referencia estadística, un documento soporte y un área responsable de atención. Con ello se fortalece la relación entre las necesidades identificadas, las líneas de acción y los programas previstos para mejorar las condiciones de bienestar de la población.


BIBLIOTECA ESCOLAR
YAMBARA
3°A

INDICADORES ESTRATÉGICOS DEL OBJETIVO

Indicador	Linea base 2026	Meta 2029	Fuente
Porcentaje de población en situación de pobreza multidimensional.	Información vigente de CONEVAL	Reducir en 10%	CONEVAL
Porcentaje de población con acceso efectivo a servicios de salud.	Por determinar mediante diagnóstico base 2026	Incrementar en 15%	Secretaría de Salud, INEGI
Índice municipal de desarrollo social y bienestar.	Por determinar mediante línea base 2026	Incrementar en 20%	INEGI, registros municipales

Las fichas técnicas de los indicadores estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029 se integran como Anexo Técnico del presente instrumento de planeación, constituyendo el Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal (CGIDEM), en el cual se establecen los elementos metodológicos, fórmulas de cálculo, medios de verificación, líneas base y metas cuatrienales para el seguimiento y evaluación de los resultados del gobierno municipal.

LÍNEAS DE ACCIÓN / LÍNEA ESTRATÉGICA 1: SALUD AL ALCANCE DE TODOS

Reducir la falta de servicios oportunos mediante programas de salud, atención médica preventiva y básica municipal, alimentación saludable y acciones de atención inmediata para mejorar la calidad de vida.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Fortalecimiento de Servicios Municipales de Salud Preventiva y Atención Básica	Ampliación de servicios, citas, consultas, prevención y seguimiento de pacientes en unidades municipales.	Salud y Protección Civil
Clínica Municipal de Primera Atención	Habilitación y operación de una clínica con consultorios, área de atención básica y capacidad para urgencias menores.	Salud, Obras Públicas
Programa "Salud para Todas y Todos en Yanga"	Creación e implementación de la clínica "Salud para Todas y Todos en Yanga" para garantizar el acceso a servicios de salud integrales y de calidad a la población sin seguridad social del municipio.	DIF, Salud, Obras Públicas, Presidencia
Farmacia Municipal de medicamentos básicos gratuitos o a bajo costo	Suministro y dispensación de medicamentos del cuadro básico gratuitos o a precio subsidiado.	Salud, Tesorería
Farmacia Comunitaria DIF	Suministro y dispensación de medicamentos del cuadro básico gratuitos o a precio subsidiado.	Salud, Tesorería
Mujer Sana	Promover la salud integral de las mujeres del municipio de Yanga mediante la detección oportuna de cáncer de mama y cáncer cervicouterino, fortaleciendo la prevención, el autocuidado y el acceso a servicios médicos gratuitos.	Salud, DIF

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Brigadas Preventivas	Jornadas móviles de detección, vacunación, control de enfermedades y promoción de la salud en comunidades.	Salud, DIF, SIPINNA
Pláticas de prevención (temas de salud)	Charlas informativas sobre salud, nutrición, higiene y autocuidado.	Salud, DIF, SIPINNA
Prevención es Salud	Charlas informativas sobre salud, nutrición, higiene y autocuidado.	Salud, DIF, SIPINNA, Educación y Cultura
Promoción de Alimentación Saludable	Talleres, campañas y actividades educativas para fomentar hábitos alimenticios saludables.	Salud, DIF, SIPINNA, Educación y Cultura
Niñez Saludable Yanga	Talleres, campañas y actividades educativas para fomentar hábitos alimenticios saludables.	Salud, DIF, SIPINNA, Educación y Cultura
Programa de Alimentación Escolar (PAE)	Contribuir a la alimentación adecuada de niñas, niños y adolescentes en edad escolar mediante la entrega de desayunos escolares, mejorando su nutrición, rendimiento escolar y desarrollo integral.	DIF, Educación y Cultura, Desarrollo Social
Vacúnate DIF	Garantizar la prevención de enfermedades mediante campañas de vacunación accesibles, priorizando a población infantil, adultos mayores y grupos vulnerables.	DIF, Salud y PC
Traslados con Amor	Brindar traslados gratuitos a personas con discapacidad, adultos mayores y pacientes en situación de vulnerabilidad, facilitando su acceso a servicios de salud y atención especializada.	DIF y PC

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Lactancia con Amor	Promover y fortalecer la lactancia materna mediante información, acompañamiento y orientación a madres, favoreciendo la salud y el desarrollo integral de niñas y niños en el municipio de Yanga.	Salud y DIF
Brillamos Juntos Yanga	Brindar atención integral a personas con autismo y neurodivergencias mediante terapias especializadas, atención inicial intensiva, acompañamiento y empoderamiento familiar, capacitación comunitaria y acciones de inclusión social y educativa.	Salud, DIF y SIPINNA
Bebés en Movimiento	Promover el desarrollo integral de bebés mediante estimulación temprana y fortalecer el vínculo afectivo madre-hijo, favoreciendo su crecimiento físico, emocional y cognitivo.	Salud y DIF

INDICADORES:

-Número de consultas brindadas en la Clínica Municipal de Primera Atención.
-Número de consultas brindadas en la Unidad Médica de Salud de Primera Atención.
-Porcentaje de surtimiento completo en la Farmacia Municipal.
-Número de medicamentos básicos entregados mensualmente.
-Número de brigadas de salud realizadas por mes y por comunidad.
-Número de personas capacitadas en prevención y alimentación saludable.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: EDUCACIÓN

Disminuir el rezago escolar y la falta de orientación académica mediante el desarrollo educativo, programas integrales de apoyo, formación cívica y fortalecimiento de la identidad local en todos los niveles.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Programa de Apoyo a la Educación y Combate al Rezago Escolar	Tutorías, refuerzo y acompañamiento académico.	Educación y Cultura
Alcalde en tu Escuela	Visitas institucionales para diagnóstico y atención puntual.	Educación y Cultura, Presidencia
Escuelas en Acción	Intervenciones participativas para mejorar condiciones y participación.	Educación y Cultura, Obras Públicas
Becas para los mejores promedios	Estímulos a alumnos destacados por promedio.	Educación y Cultura
Asesorías Gratuitas para Entrar a Facultad	Orientación y apoyo para ingreso a educación superior.	Educación y Cultura
Pláticas de Prevención (temas escolares)	Charlas sobre prevención de riesgos dirigidas a estudiantes.	Educación y Cultura, SIPINNA, Salud
Pláticas sobre Sentido de Pertenencia	Actividades para reforzar identidad y vínculo con Yanga.	Educación y Cultura, Cronista Municipal

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Recuperación de Valores Cívicos	Programas y actividades para fortalecer la ética y el civismo.	Educación y Cultura
Escuela para Padres DIF	Fortalecer las capacidades familiares mediante el aprendizaje, la comunicación y la crianza positiva, promoviendo el apoyo y la unión familiar.	Educación y Cultura y DIF
Escuelas y Familias Emocionalmente Saludables	Fortalecer la salud emocional de niñas, niños, adolescentes y familias mediante acciones de prevención, orientación psicológica y desarrollo de habilidades socioemocionales en escuelas y comunidades.	Educación y Cultura y DIF
"Regreso a Clases con DIF"	Talleres, campañas y actividades educativas para fomentar hábitos alimenticios saludables.	Educación y Cultura y DIF
Todos en la Escuela	Prevenir y reducir la deserción escolar en niñas, niños y adolescentes mediante acompañamiento social, familiar y educativo que garantice su permanencia en el sistema escolar.	Educación y Cultura y DIF
Aprendo Contigo	Reducir y erradicar el analfabetismo en el municipio mediante procesos de alfabetización que permitan a las personas aprender a leer y escribir, favoreciendo su inclusión social y desarrollo personal.	Educación y Cultura, DIF e IVEA

INDICADORES:

-Avance académico de estudiantes.
-Tutorías y asesorías realizadas.
-Escuelas atendidas.
-Estudiantes beneficiados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: CULTURA, JUVENTUD, DEPORTE Y RECREACIÓN

Combatir la limitada participación cultural, deportiva y recreativa mediante programas comunitarios que conviertan la cultura, el deporte y la recreación en motores de desarrollo social, creatividad juvenil y fortalecimiento de la identidad local.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Talleres en Casa de Cultura	Oferta permanente de talleres artísticos y culturales.	Educación y Cultura
Concursos educativos y culturales	Concursos para promover e incentivar la educación, cultura e identidad	Educación y Cultura
Festival de la Juventud	Encuentro anual con actividades artísticas, deportivas y formativas.	Educación y Cultura, Juventud, COMUDE
Premio a la Juventud	Reconocimiento público a jóvenes destacados.	Educación y Cultura, Juventud
Activación Comunitaria (deporte y recreación)	Torneos, jornadas deportivas y recreativas abiertas.	COMUDE, Educación y Cultura
Deporte para Todos	Promover la inclusión social y el bienestar físico y emocional mediante la práctica del deporte adaptado e incluyente para personas con discapacidad, niñas, niños, jóvenes y adultos mayores.	COMUDE y DIF
AquaDIF Yanga	Mejorar la salud, inclusión y bienestar de la población mediante actividades acuáticas accesibles y formativas.	COMUDE y DIF

INDICADORES:

- -Talleres culturales impartidos. - Eventos juveniles realizados.
- -Participación en actividades educativas y culturales.
- -Jóvenes reconocidos por mérito.
- -Activaciones deportivas y recreativas efectuadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: VIVIENDA DIGNA E INFRAESTRUCTURA SOCIAL BÁSICA

Reducir el rezago en vivienda digna y las carencias en infraestructura social básica mediante apoyos materiales, ampliaciones habitacionales y obras realizadas en coordinación con fundaciones y la comunidad.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Ampliación de Programas de Vivienda Digna	Acciones ampliadas para techos, cuartos y mejoras integrales.	Desarrollo Social
Piso Firme para Yanga	Sustitución de pisos de tierra por pisos firmes.	Desarrollo Social
Techos Seguros	Entrega de láminas y trabajos de techado con apoyo gestionado ante fundaciones.	Desarrollo Social
Vivienda en Expansión (cuartos adicionales)	Construcción de ampliaciones y adecuaciones básicas.	Desarrollo Social
Infraestructura Social Básica en Escuelas y Comunidades	Reparación y adecuación de espacios escolares y comunitarios.	Obras Públicas, Educación y Cultura
Apoyos para el Hogar	Mejorar las condiciones de vivienda de las familias en situación de vulnerabilidad mediante la entrega de apoyos como láminas, tinacos, electrodomésticos y otros insumos básicos, contribuyendo a mejorar su calidad de vida.	DIF y Desarrollo Social
"Vivienda Incluyente Yanga"	Mejorar las condiciones de accesibilidad y seguridad en los hogares vulnerables de personas con discapacidad mediante la adaptación de viviendas, eliminando barreras físicas y promoviendo su autonomía, inclusión y calidad de vida.	Obras Públicas, Desarrollo Social y DIF

INDICADORES: Acciones de mejoramiento de vivienda realizadas. -Pisos firmes instalados en hogares beneficiados. -Techos seguros entregados o rehabilitados. -Cuartos adicionales construidos o ampliados. -Espacios escolares y comunitarios rehabilitados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 5: DESARROLLO COMUNITARIO Y PARTICIPACIÓN SOCIAL

Reducir la desorganización comunitaria y la falta de infraestructura compartida mediante proyectos colaborativos, participación ciudadana activa y acciones que fortalezcan el sentido comunitario.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Yanga Incluyente: Registro de Personas con Discapacidad y Vulnerabilidad	Identificar y registrar a las personas con discapacidad y en situación de vulnerabilidad del municipio de Yanga para contar con información actualizada que permita diseñar, focalizar y fortalecer programas de apoyo, inclusión y atención social.	Desarrollo Social y DIF
Diagnóstico Municipal "Comunidad DIFerente"	Identificar a niñas, niños, adolescentes y personas con autismo o neurodivergencias en el municipio de Yanga para contar con información que permita diseñar e implementar acciones de atención, inclusión y acompañamiento integral.	Desarrollo Social y DIF
Fortalecimiento Familias DIF	Brindar atención, orientación y acompañamiento integral a familias en situación de vulnerabilidad, facilitando el acceso a servicios sociales, apoyos y canalización a instancias correspondientes para mejorar su bienestar y calidad de vida. (Asistencia a las familias en situación de vulnerabilidad)	Desarrollo Social y DIF
Instalación del CDC Dif Pilares "Te Quiero Yanga"	Ofrecer un espacio integral, gratuito e incluyente que impulse el desarrollo educativo, social, cultural y económico de la población en situación de vulnerabilidad, mediante actividades formativas, recreativas y de capacitación, contribuyendo al bienestar comunitario y al fortalecimiento del tejido social con enfoque intercultural.	Desarrollo Social y DIF
Red de Apoyo Alimentario Comunitario	Garantizar alimentación digna a población vulnerable mediante redes comunitarias y apoyo institucional.	Desarrollo Social y DIF
Capacita CDC Dif Pilares "Te Quiero Yanga"	Fortalecer las habilidades y conocimientos de la población de Yanga, especialmente de grupos vulnerables, mediante talleres accesibles que impulsen el desarrollo personal, el autoempleo, la economía familiar y la reconstrucción social.	SNDIF, SEDIF Y SMDIF

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
DIFusores de los Derechos de la Niñez	Promover la difusión y protección de los derechos de niñas, niños y adolescentes mediante actividades educativas y redes comunitarias que fortalezcan su participación y cuidado.	DIF y Educación
Alianzas por la Familia	Fortalecer la protección y el bienestar integral de las familias del municipio mediante alianzas que faciliten el acceso a servicios y apoyos en distintas áreas de manera sostenible.	Desarrollo Social y DIF
Niñez Saludable	Promover hábitos alimenticios saludables en niñas y niños del municipio de Yanga mediante talleres, campañas y actividades educativas que fortalezcan su nutrición y bienestar integral.	Desarrollo Social y DIF
Todos Somos DIF	Garantizar la inclusión de personas en situación de vulnerabilidad mediante actividades educativas, recreativas y de atención integral que promuevan la equidad, la participación y el respeto a los derechos humanos.	Desarrollo Social y DIF
Yanga se ve y escucha mejor	Garantizar el acceso a apoyos visuales y auditivos para personas vulnerables, promoviendo su salud, inclusión y bienestar integral.	Desarrollo Social y DIF
Tu identidad es tu Derecho DIF	Garantizar la identidad jurídica de personas vulnerables mediante la expedición gratuita de actas de nacimiento, facilitando su acceso a servicios básicos y su inclusión social.	SMDIF y Registro Civil

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Red Rosa Yanga: Apoyo y Acompañamiento a la Mujer	Brindar a las mujeres de Yanga acceso gratuito a servicios integrales de salud, atención psicológica, asesoría jurídica y acompañamiento social, así como apoyos sociales en situaciones de vulnerabilidad y becas de capacitación, con el fin de fortalecer su desarrollo integral.	DIF y Desarrollo Social
Mi Proyecto de Vida	Fomentar en las y los adolescentes la toma de decisiones informadas y responsables sobre su salud sexual y reproductiva, fortaleciendo su proyecto de vida mediante orientación, prevención y desarrollo de habilidades personales.	Educación y Cultura, Salud y DIF
DIF en tu comunidad	Acercar servicios integrales del DIF a las comunidades, brindando atención social, médica, psicológica, jurídica y fisioterapéutica, para promover la inclusión y el acceso equitativo a apoyos.	DIF y Desarrollo Social
Infraestructura Participativa	Obras en colonias y escuelas en colaboración vecinal.	Obras Públicas, Desarrollo Social
Comités Ciudadanos de Obra	Supervisión, transparencia y participación comunitaria.	Contraloría, Desarrollo Social
Activación Comunitaria	Actividades culturales, recreativas y deportivas abiertas.	Cultura, Deporte
Sentido de Pertenencia	Pláticas y actividades de identidad comunitaria.	Educación, Cultura

INDICADORES:
-Obras comunitarias realizadas.
-Comités formados y activos.
-Actividades comunitarias ejecutadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 6: DERECHOS, IDENTIDAD Y DESARROLLO DE LOS AFRODESCENDIENTES

Combatir la invisibilidad, exclusión social, educativa, cultural y económica, garantizando el pleno reconocimiento y respeto de los derechos de la población afrodescendiente mediante políticas públicas inclusivas, programas de sensibilización, rescate cultural, participación comunitaria, impulso a proyectos productivos y promoción del turismo patrimonial.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Reconocimiento y protección de derechos afrodescendientes	Promoción de normativas y políticas públicas que garanticen igualdad, no discriminación y acceso equitativo a servicios de salud, educación, empleo y bienestar.	Presidencia, Desarrollo Social, DIF, Educación y Cultura
Sensibilización y capacitación	Talleres y cursos dirigidos a servidores públicos, líderes comunitarios y ciudadanía sobre derechos humanos afrodescendientes, igualdad y no discriminación.	Desarrollo Social, Educación y Cultura, DIF
Memoria histórica y patrimonio cultural	Creación de programas de memoria histórica, museos, exposiciones, archivos digitales y difusión del legado de Gaspar Yanga.	Educación y Cultura, Cronista Municipal, Turismo
Inclusión social y participación	Establecimiento de consejos consultivos y mesas de diálogo permanentes; programas de liderazgo juvenil y comunitario afrodescendiente.	Presidencia, Desarrollo Social, Juventud
Desarrollo económico y emprendimiento	Proyectos productivos, cooperativas, capacitación laboral, microcréditos e integración del turismo cultural afrodescendiente como motor económico.	Desarrollo Económico, Desarrollo Social, Turismo
Visibilidad y orgullo identitario	Campañas de difusión, señalética, monumentos, festivales y contenidos educativos que promuevan la identidad afrodescendiente y la memoria histórica de Yanga.	Educación y Cultura, Turismo, Comunicación Social

INDICADORES:

-Políticas y normativas afrodescendientes implementadas.
-Personas afrodescendientes capacitadas en derechos y no discriminación.
-Museos, exposiciones y archivos históricos activos.
-Consejos consultivos y mesas de diálogo afrodescendientes establecidos.
-Proyectos productivos y cooperativas afrodescendientes ejecutados.
-Participación afrodescendiente en educación, cultura y desarrollo económico.

Alineación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye a los ODS 1 "Fin de la Pobreza", 3 "Salud y Bienestar", 4 "Educación de Calidad", 5 "Igualdad de Género" y 10 "Reducción de las Desigualdades".





EJE 6



YANGA CON GOBIERNO CONFIABLE





EJE 6: YANGA CON GOBIERNO CONFIABLE

EJE 6: YANGA CON GOBIERNO CONFIABLE

OBJETIVO:
Fortalecer la deficiente gestión pública y la falta de transparencia, eficiencia y participación ciudadana mediante prácticas de transparencia, eficiencia administrativa, participación ciudadana y rendición de cuentas, consolidando instituciones cercanas, modernas y orientadas a resultados.

PROBLEMÁTICA:
- Persisten procesos administrativos no estandarizados, duplicidad de funciones y falta de coordinación interdireccional que retrasa trámites y servicios.
- La participación ciudadana es baja, especialmente en contraloría social, cabildos abiertos y toma de decisiones.
- El archivo municipal presenta rezago en organización, digitalización y consulta pública, dificultando la transparencia, la continuidad administrativa y el resguardo documental.
- La percepción ciudadana identifica focos de opacidad en comunicación institucional, obra pública y uso de recursos.
- No existe un modelo integral de capacitación permanente, afectando profesionalización, trato humano y servicio con perspectiva de derechos.
- El municipio carece de un sistema robusto de gobierno electrónico, reduciendo el acceso a información, la eficiencia y la rendición de cuentas.
- Falta infraestructura técnica y humana para impulsar gestión basada en calidad, indicadores y evaluación de

PROSPECTIVA DESEADA:
Convertir a Yanga en un municipio con instituciones sólidas, transparentes, eficientes y modernas; con funcionarios capacitados, procesos claros y estándares de calidad; con ciudadanía informada y participativa; con decisiones basadas en datos; con archivos organizados; con comunicación responsable; con mecanismos reales de rendición de cuentas; y con un gobierno digital que garantice acceso, confianza y servicios ágiles.

PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

Problemática	Evidencia	Dependencias responsables
Procesos administrativos poco estandarizados y limitada coordinación institucional.	Se identifican procedimientos internos heterogéneos, duplicidad de funciones y mecanismos de coordinación insuficientes que afectan la eficiencia administrativa.	Secretaría del Ayuntamiento, Oficialía Mayor, Recursos Humanos
Rezago en organización, conservación y digitalización del Archivo Municipal.	El acervo documental presenta necesidades de clasificación, actualización y digitalización para garantizar acceso oportuno a la información y continuidad administrativa.	Archivo Municipal, Secretaría del Ayuntamiento
Limitado acceso ciudadano a información pública y mecanismos de transparencia.	La ciudadanía demanda mayor acceso a información gubernamental, seguimiento de acuerdos y conocimiento sobre el uso de recursos públicos.	Unidad de Transparencia, Comunicación Social, Tesorería
Escasa participación ciudadana en los procesos de consulta, vigilancia y toma de decisiones públicas.	Los mecanismos de participación social presentan niveles reducidos de involucramiento ciudadano en comparación con las necesidades de representación comunitaria.	Secretaría del Ayuntamiento, Desarrollo Social, Participación Ciudadana
Insuficiente implementación de herramientas digitales para la prestación de servicios públicos.	El municipio carece de una plataforma integral que permita digitalizar trámites, servicios y mecanismos de atención ciudadana.	Informática, Tesorería, Atención Ciudadana
Limitada profesionalización y capacitación permanente del personal municipal.	No existe un esquema integral de capacitación continua que fortalezca la calidad del servicio público, la atención ciudadana y la gestión basada en resultados.	Recursos Humanos, Secretaría del Ayuntamiento, Contraloría
Débil cultura de legalidad, ética pública y rendición de cuentas.	Persisten áreas de oportunidad para fortalecer la cultura cívica, el cumplimiento normativo, la transparencia y la integridad institucional	Contraloría Municipal, Jurídico, Educación y Cultura Cívica

Fundamentación:

Las problemáticas identificadas se sustentan en los resultados obtenidos durante los foros ciudadanos de consulta realizados para la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029, en los registros administrativos municipales, en el diagnóstico institucional efectuado por las dependencias del Ayuntamiento y en las necesidades identificadas respecto a transparencia, modernización administrativa, participación ciudadana y mejora de los servicios públicos.

Población afectada:

La totalidad de la población del municipio de Yanga, incluyendo ciudadanos usuarios de trámites y servicios municipales, organizaciones civiles, agentes y subagentes municipales, sectores productivos, estudiantes y personas que requieren acceso a información pública y mecanismos de participación ciudadana.

Prospectiva de la inacción:

De mantenerse las condiciones actuales, podrían persistir deficiencias administrativas, retrasos en trámites y servicios, bajos niveles de participación ciudadana, limitaciones en la transparencia gubernamental y una disminución progresiva de la confianza de la población en las instituciones municipales.

Prospectiva de la acción gubernamental:

Mediante la modernización administrativa, la profesionalización del servicio público, la digitalización de procesos, el fortalecimiento de la transparencia y la ampliación de los mecanismos de participación ciudadana, Yanga consolidará una administración pública eficiente, cercana a la población y orientada a resultados.

Prospectiva deseada:

Convertir a Yanga en un municipio con instituciones sólidas, transparentes, eficientes y modernas; con funcionarios capacitados, procesos claros y estándares de calidad; con ciudadanía informada y participativa; con decisiones basadas en datos; con archivos organizados; con comunicación responsable; con mecanismos reales de rendición de cuentas; y con un gobierno digital que garantice acceso, confianza y servicios ágiles.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Procesos administrativos poco estandarizados y limitada coordinación institucional.	La población municipal de 17,902 habitantes demanda trámites y servicios oportunos. El diagnóstico institucional identifica procedimientos internos heterogéneos, duplicidad de funciones y coordinación insuficiente entre áreas.	Manuales de organización y procedimientos, organigrama municipal, flujogramas de trámites, reportes de atención ciudadana, oficios internos, diagnósticos administrativos y registros de tiempos de respuesta.	INEGI / Censo 2020; Ayuntamiento de Yanga / diagnóstico institucional 2026.	Secretaría del Ayuntamiento, Oficialía Mayor, Recursos Humanos.
Rezago en organización, conservación y digitalización del Archivo Municipal.	El Plan identifica rezago en organización, digitalización y consulta pública del archivo municipal, lo que dificulta la transparencia, continuidad administrativa y resguardo documental. Se deberá registrar como línea base el número de cajas, expedientes, series documentales, metros lineales y porcentaje digitalizado.	Diagnóstico del Archivo Municipal, cuadro general de clasificación archivística, catálogo de disposición documental, inventario documental, actas de entrega-recepción, reportes de digitalización y evidencia fotográfica.	Ayuntamiento de Yanga / Archivo Municipal 2026	Archivo Municipal, Secretaría del Ayuntamiento.
Limitado acceso ciudadano a información pública y mecanismos de transparencia.	El eje identifica focos de opacidad en comunicación institucional, obra pública y uso de recursos. Como evidencia verificable se deberá integrar el porcentaje de cumplimiento de obligaciones de transparencia, número de solicitudes de información recibidas, atendidas y pendientes.	Plataforma Nacional de Transparencia, portal municipal, acuses de carga SIPOT, reportes de la Unidad de Transparencia, solicitudes de información, recursos de revisión y evidencia de publicaciones oficiales.	Plataforma Nacional de Transparencia / 2025-2026; Unidad de Transparencia Municipal / 2026.	Unidad de Transparencia, Comunicación Social, Tesorería.
Escasa participación ciudadana en procesos de consulta, vigilancia y toma de decisiones públicas.	El diagnóstico del PMD señala baja participación ciudadana, especialmente en contraloría social, cabildos abiertos y toma de decisiones. Se deberá documentar número de comités activos, sesiones de consulta, cabildos abiertos, participantes y mecanismos de vigilancia social.	Actas de consulta ciudadana, listas de asistencia, actas de COPLADEMUN, comités de Contraloría Social, minutas de reuniones comunitarias, convocatorias y reportes de Participación Ciudadana.	Ayuntamiento de Yanga / Participación Ciudadana 2026	Secretaría del Ayuntamiento, Desarrollo Social, Participación Ciudadana.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Insuficiente implementación de herramientas digitales para la prestación de servicios públicos.	El Plan identifica que el municipio carece de un sistema robusto de gobierno electrónico. Como línea base se deberá registrar el número de trámites disponibles en línea, servicios digitalizados, solicitudes atendidas por medios electrónicos y usuarios beneficiados.	Inventario de trámites municipales, diagnóstico de tecnologías de la información, portal web municipal, reportes de Informática, registros de atención ciudadana, evidencia de plataformas digitales y manuales de operación.	Ayuntamiento de Yanga / Informática y Atención Ciudadana 2026.	Informática, Tesorería, Atención Ciudadana.
Limitada profesionalización y capacitación permanente del personal municipal.	El diagnóstico identifica ausencia de un modelo integral de capacitación permanente. La línea base deberá considerar número de servidores públicos capacitados, cursos impartidos, áreas participantes y evaluaciones de desempeño institucional.	Programa anual de capacitación, listas de asistencia, constancias, expedientes de personal, evaluaciones internas, reportes de Recursos Humanos y evidencias de talleres o certificaciones.	Ayuntamiento de Yanga / Recursos Humanos 2026.	Recursos Humanos, Secretaría del Ayuntamiento, Contraloría.
Débil cultura de legalidad, ética pública y rendición de cuentas.	El Plan reconoce áreas de oportunidad para fortalecer cultura cívica, cumplimiento normativo, transparencia e integridad institucional. Se deberá documentar número de capacitaciones, quejas administrativas, procedimientos atendidos, campañas de ética pública y acciones de difusión cívica.	Código de conducta, actas de capacitación, reportes de Contraloría, registros de quejas, expedientes administrativos, campañas de cultura cívica, material de difusión y evidencia documental de acciones de integridad pública.	Ayuntamiento de Yanga / Contraloría Municipal, Jurídico y Educación Cívica 2026.	Contraloría Municipal, Jurídico, Educación y Cultura Cívica.

Fuente: Elaboración propia con base en el Plan Municipal de Desarrollo 2026-2029 del municipio de Yanga, Veracruz; Censo de Población y Vivienda 2020 del INEGI; registros administrativos del H. Ayuntamiento de Yanga 2025-2026; diagnóstico institucional municipal; manuales de organización y procedimientos; reportes de Secretaría del Ayuntamiento, Oficialía Mayor, Recursos Humanos, Archivo Municipal, Unidad de Transparencia, Tesorería, Informática, Atención Ciudadana y Contraloría Municipal; Plataforma Nacional de Transparencia; acuses de carga SIPOT; actas de consulta ciudadana; registros de comités de participación y Contraloría Social; programas de capacitación; expedientes administrativos y evidencia documental municipal.

EL ANÁLISIS DE LAS PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

La gestión municipal requiere procesos claros, personal capacitado, mecanismos de transparencia, archivos organizados y canales de participación ciudadana que permitan mejorar la confianza institucional. En el caso de Yanga, el diagnóstico del eje identifica retos vinculados con la coordinación interna, la estandarización de trámites, la organización documental, el acceso a la información pública, la rendición de cuentas y la modernización administrativa.

La situación descrita también refleja la necesidad de fortalecer el gobierno electrónico y la atención ciudadana, ya que la ausencia de herramientas digitales limita la eficiencia de los servicios, el seguimiento de solicitudes, la publicación de información y la evaluación del desempeño municipal. Asimismo, la profesionalización del personal y la cultura de legalidad son condiciones necesarias para consolidar una administración pública cercana, eficiente, transparente y orientada a resultados.

Para documentar estas problemáticas se consideran registros administrativos municipales, diagnósticos institucionales, manuales de organización y procedimientos, reportes de atención ciudadana, inventarios de trámites, expedientes del Archivo Municipal, acuses y registros de la Plataforma Nacional de Transparencia, reportes de la Unidad de Transparencia, actas de participación ciudadana, listas de asistencia, programas de capacitación, reportes de Contraloría y evidencia documental generada por las áreas responsables.

La información incorporada permite precisar la relación entre cada problemática secundaria, su soporte estadístico-documental y las dependencias responsables de atenderla. Con ello se fortalece la planeación institucional del Ayuntamiento, la mejora de procesos, la transparencia, la participación ciudadana, la digitalización de servicios y la rendición de cuentas durante el periodo 2026-2029.

INDICADORES ESTRATÉGICOS DEL OBJETIVO

Indicador	Linea base 2026	Meta 2029	Fuente
Porcentaje de población que manifiesta confianza en el gobierno municipal.	Por determinar mediante encuesta base 2026	Incrementar en 25%	Encuestas municipales de percepción ciudadana
Porcentaje de cumplimiento de obligaciones de transparencia del Ayuntamiento.	Por determinar 2026	100% de cumplimiento	Plataforma Nacional de Transparencia
Porcentaje de trámites y servicios municipales disponibles mediante herramientas digitales.	Por determinar 2026	Incrementar en 80%	Registros administrativos municipales

Las fichas técnicas de los indicadores estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029 se integran como Anexo Técnico del presente instrumento de planeación, constituyendo el Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal (CGIDEM), en el cual se establecen los elementos metodológicos, fórmulas de cálculo, medios de verificación, líneas base y metas cuatrienales para el seguimiento y evaluación de los resultados del gobierno municipal.

LÍNEAS DE ACCIÓN / LÍNEA ESTRATÉGICA 1: GOBIERNO PLANEADO Y COORDINADO

Optimizar la deficiente planeación municipal y la falta de articulación interdireccional mediante instrumentos normativos, diagnósticos, evaluaciones y modelos de gestión basados en resultados.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Actualización del Marco Normativo	Revisión, armonización y modernización de reglamentos y manuales de organización.	Secretaría del Ayuntamiento,
Profesionalización del Servicio	Talleres, certificaciones y cursos permanentes para personal municipal.	Secretaría del Ayuntamiento, Recursos Humanos
Modernización Administrativa	Rediseño de procesos, simplificación administrativa y estandarización de trámites.	Secretaría del Ayuntamiento, Oficialía
Actualización del Archivo Municipal	Organización, clasificación y digitalización del acervo documental.	Archivo Municipal, Secretaría del Ayuntamiento

INDICADORES:

- Programas y acciones alineadas al PMD.
- Reglamentos actualizados.
- Reuniones del comité realizadas.
- % de actualización y digitalización del Archivo Municipal.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

Eliminar la falta de transparencia y el limitado acceso a la información pública mediante mecanismos digitales, informes periódicos y participación ciudadana en vigilancia del gasto y decisiones

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Gobierno Abierto y Datos Públicos	Publicación periódica y clara de información municipal, acuerdos de Cabildo y datos de interés.	Comunicación Social, Transparencia
Disciplina Financiera Municipal	Planeación responsable del gasto, control del recurso y evaluación del desempeño presupuestario.	Tesorería Municipal
Difusión de Acuerdos del Cabildo	Información pública sobre decisiones municipales relevantes.	Tesorería Municipal
Portal de Transparencia	Plataforma con obligaciones de transparencia actualizadas.	Transparencia, Informática

INDICADORES:
- Datos publicados mensualmente.
- Comités ciudadanos activos.
- Difusiones oficiales realizadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y GOBIERNO DE PROXIMIDAD

Revertir la limitada participación comunitaria, la escasa representación y el debilitamiento del tejido social mediante mecanismos de consulta, representación comunitaria, participación juvenil y fortalecimiento del tejido social.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Cabildos Juveniles	Instalación anual de Cabildo Juvenil para promover liderazgo y	Secretaría del Ayuntamiento, Instituto de la Juventud
Renovación de Jefes de Manzana	Actualización territorial y representativa de jefes de manzana.	Secretaría del Ayuntamiento
Renovación de Agentes Municipales	Fortalecimiento de la organización comunitaria mediante autoridades auxiliares.	Secretaría del Ayuntamiento
Participación Comunitaria	Espacios participativos entre autoridades y ciudadanía.	Desarrollo Social

INDICADORES:

- Cabildos juveniles realizados.
- Jefaturas de manzana renovadas.
- Agentes municipales instalados.
- Sesiones de participación comunitaria realizadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: GOBIERNO ELECTRÓNICO Y SISTEMA INTEGRAL DE CALIDAD

Modernizar la administración municipal desactualizada y con procesos poco eficientes mediante tecnologías digitales, mejora continua y estandarización de procesos.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Plataforma de Gobierno Electrónico	Implementación de trámites, pagos y servicios en línea.	Informática, Tesorería
Sistema Integrado de	Estandarización de procesos, indicadores y certificaciones.	Secretaría del Ayuntamiento, Oficialía Mayor
Ventanilla Digital Municipal	Atención ciudadana en línea y seguimiento de solicitudes.	Atención Ciudadana, Informática
Datos Abiertos para la Comunidad	Publicación de información en formatos accesibles.	Comunicación Social, Transparencia

INDICADORES:

- Trámites digitalizados.
- Servicios en línea operando.
- Procesos certificados.
- Usuarios atendidos en plataformas digitales.

LÍNEA ESTRATÉGICA 5: CULTURA CÍVICA, LEGALIDAD Y SERVICIO PÚBLICO ÉTICO

Combatir la falta de respeto a la ley, a los derechos humanos, a la cultura cívica, la discriminación y la falta de integridad en el servicio público mediante educación cívica, formación en derechos humanos, campañas de no discriminación y fortalecimiento de la ética en el servicio público.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Capacitación en Derechos Humanos	Formación continua en atención incluyente y no discriminatoria.	Recursos Humanos, Derechos Humanos
Cultura de la Legalidad	Campañas y talleres sobre obligaciones cívicas y valores	Educación y Cultura Cívica, Comunicación Social
Servicio Público Ético	Código de conducta, prevención de conflictos de interés y anticorrupción.	Contraloría Municipal
Difusión de Cartillas Militares	Información periódica a jóvenes del municipio.	Comunicación Social

INDICADORES:

- Capacitaciones impartidas.
- Personas beneficiadas por campañas cívicas.
- Quejas administrativas atendidas.
- Cartillas militares difundidas.

Alineación con la Agenda 2030:
Este eje contribuye a los ODS 13 "Acción por el Clima", 15 "Vida de Ecosistemas Terrestres" y 12 "Producción y Consumo Responsables".



EJE TRANSVERSAL



YANGA: RAÍZ AFRODESCENDIENTE Y PUEBLO ORIGINARIO



EJE 7: YANGA: RAÍZ AFRODESCENDIENTE Y PUEBLO ORIGINARIO

OBJETIVO:
Reconocer, visibilizar y fortalecer la identidad afrodescendiente e indígena del municipio de Yanga, garantizando la participación activa de sus comunidades en el desarrollo social, educativo, cultural y político, promoviendo la igualdad de oportunidades, el respeto a sus derechos y la preservación de su patrimonio histórico y

PROBLEMÁTICA:
- Aunque Yanga es históricamente reconocido como el primer pueblo libre de América liderado por afrodescendientes, la memoria y el patrimonio cultural afrodescendiente no están completamente incorporados en la educación, espacios públicos y políticas municipales. Existe presencia de población indígena (náhuatl, mazateco, mixteco, chinanteco), pero no se cuenta con un registro actualizado de comunidades indígenas ni programas específicos para preservación de lengua y tradiciones.
- Las comunidades afrodescendientes e indígenas tienen limitada representación en espacios de decisión política y cultural, reduciendo su participación en el desarrollo municipal.
- Falta de espacios educativos, culturales y turísticos que integren la historia afrodescendiente e indígena, lo que limita la identidad cultural de los jóvenes y la promoción del patrimonio a nivel regional y nacional.
- Escasa coordinación entre autoridades municipales y organismos como INPI o INEGI para garantizar derechos y protección del patrimonio cultural.



EJE TRANSVERSAL
YANGA: RAÍZ AFRODESCENDIENTE Y PUEBLO ORIGINARIO

PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

Problemática	Evidencia	Dependencias responsables
Insuficiente información actualizada sobre la población afrodescendiente e indígena del municipio.	No existe un registro municipal integral que identifique comunidades, tradiciones, necesidades y características sociodemográficas de la población afrodescendiente e indígena.	Desarrollo Social, Educación y Cultura, INPI
Limitada incorporación de la historia y cultura afrodescendiente e indígena en procesos educativos y culturales.	La memoria histórica local y las expresiones culturales tradicionales presentan oportunidades de fortalecimiento en programas educativos, culturales y comunitarios.	Educación y Cultura, Museo Regional de Palmillas, Cronista Municipal
Escasa participación de comunidades afrodescendientes e indígenas en espacios de consulta y toma de decisiones.	No se cuenta con mecanismos permanentes de representación y participación comunitaria especializados para estos grupos poblacionales.	Participación Ciudadana, Desarrollo Social, Secretaría del Ayuntamiento
Débil preservación y difusión del patrimonio histórico y cultural afrodescendiente e indígena.	Existen elementos patrimoniales materiales e inmateriales que requieren documentación, promoción y estrategias de conservación permanentes.	Educación y Cultura, Turismo, Archivo Municipal, Museo Regional de Palmillas
Limitada vinculación institucional con organismos especializados en derechos y desarrollo de pueblos indígenas y afrodescendientes	Se identifican áreas de oportunidad para fortalecer la coordinación con instituciones especializadas como INPI, INEGI y organismos culturales estatales y federales.	Presidencia Municipal, Desarrollo Social, Educación y Cultura
Aprovechamiento insuficiente del patrimonio cultural como motor de desarrollo turístico y económico local.	El potencial histórico y cultural de Yanga puede fortalecer la actividad turística, la identidad comunitaria y el desarrollo económico municipal.	Turismo, Desarrollo Económico, Educación y Cultura

Fundamentación:
Las problemáticas identificadas se sustentan en los resultados obtenidos durante los foros ciudadanos de consulta para la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029, en la información generada por el INEGI sobre población afrodescendiente e indígena, en registros administrativos municipales, en el diagnóstico participativo realizado con comunidades del municipio y en la revisión documental del patrimonio histórico y cultural de Yanga.

Población afectada:
La población afrodescendiente e indígena residente en el municipio de Yanga, así como niñas, niños, adolescentes, jóvenes, personas adultas mayores, promotores culturales, artesanos, instituciones educativas y la ciudadanía en general que forma parte de la identidad histórica y cultural del municipio.

Prospectiva de la inacción:
De mantenerse las condiciones actuales, podrían persistir la invisibilización de las comunidades afrodescendientes e indígenas, la pérdida gradual de expresiones culturales y tradiciones, la limitada participación comunitaria y el desaprovechamiento del potencial histórico y turístico que distingue al municipio de Yanga.

Prospectiva de la acción gubernamental:
Mediante la generación de información confiable, la promoción de la identidad cultural, la participación comunitaria, la preservación del patrimonio histórico y la coordinación con organismos especializados, Yanga fortalecerá el reconocimiento de sus raíces afrodescendientes e indígenas como elementos fundamentales de su desarrollo social y cultural.

Prospectiva deseada:
Contar con un municipio que reconozca plenamente la raíz afrodescendiente y la población indígena originaria, con programas educativos y culturales inclusivos, participación comunitaria activa, protección de derechos, preservación de tradiciones y patrimonio histórico, así como promoción del turismo cultural basado en identidad

INDICADORES ESTRATÉGICOS DEL OBJETIVO

Indicador	Linea base 2026	Meta 2029	Fuente
Porcentaje de comunidades afrodescendientes e indígenas incorporadas al registro municipal de identificación cultural.	Por determinar mediante diagnóstico base 2026	100% de comunidades identificadas y registradas	Registros municipales e INPI
Porcentaje de población que reconoce y valora la identidad afrodescendiente e indígena del municipio.	Por determinar mediante encuesta base 2026	Incrementar en 30%	Encuestas municipales de percepción ciudadana
Número de acciones institucionales permanentes de preservación, promoción y difusión del patrimonio afrodescendiente e indígena.	Línea base 2026	Incrementar en 100%	Registros de Educación y Cultura y Turismo

Las fichas técnicas de los indicadores estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo 2026–2029 se integran como Anexo Técnico del presente instrumento de planeación, constituyendo el Catálogo General de Indicadores de Desempeño Municipal (CGIDEM), en el cual se establecen los elementos metodológicos, fórmulas de cálculo, medios de verificación, líneas base y metas cuatrienales para el seguimiento y evaluación de los resultados del gobierno municipal.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Insuficiente información actualizada sobre la población afrodescendiente e indígena del municipio.	Yanga registró 17,902 habitantes en 2020. De la población de 3 años y más, 102 personas hablan alguna lengua indígena, equivalente al 0.57% de la población municipal; las lenguas con mayor presencia son náhuatl, con 44 hablantes; mazateco, con 25; y mixteco, con 8.	Censo de Población y Vivienda 2020, registros municipales, censo participativo afrodescendiente e indígena, actas de consulta ciudadana, diagnósticos comunitarios y padrones culturales.	INEGI / Censo 2020; Data México / 2020; Ayuntamiento de Yanga / 2026.	Desarrollo Social, Educación y Cultura, INPI.
Limitada incorporación de la historia y cultura afrodescendiente e indígena en procesos educativos y culturales.	El diagnóstico del PMD identifica que la memoria histórica y el patrimonio afrodescendiente no están plenamente incorporados en programas educativos, espacios públicos y políticas municipales.	Programas educativos municipales, registros de talleres culturales, contenidos escolares, materiales de difusión, calendario de actividades culturales, reportes de Educación y Cultura, Museo Regional de Palmillas y Cronista Municipal.	Ayuntamiento de Yanga / Educación y Cultura 2026; INEGI / Censo 2020.	Educación y Cultura, Museo Regional de Palmillas, Cronista Municipal.
Escasa participación de comunidades afrodescendientes e indígenas en espacios de consulta y toma de decisiones.	El PMD señala limitada representación de comunidades afrodescendientes e indígenas en espacios de decisión política y cultural. Como línea base se deberá registrar el número de consejos, mesas de diálogo, participantes, acuerdos y proyectos derivados de consulta comunitaria.	Actas de consulta, listas de asistencia, minutas de mesas comunitarias, registros de consejos afro-indígenas, convocatorias, acuerdos, reportes de Participación Ciudadana y Desarrollo Social.	Ayuntamiento de Yanga / Participación Ciudadana 2026; INPI, en su caso.	Participación Ciudadana, Desarrollo Social, Secretaría del Ayuntamiento.

Problematicas secundarias	Evidencia estadística verificable	Evidencia documental confiable	Fuente/ Año	Dependencia correspondiente
Débil preservación y difusión del patrimonio histórico y cultural afrodescendiente e indígena.	El diagnóstico identifica falta de espacios educativos, culturales y turísticos que integren la historia afrodescendiente e indígena, lo que limita la identidad cultural de jóvenes y la promoción del patrimonio municipal.	Inventario de patrimonio cultural, archivos históricos, registros del Museo Regional de Palmillas, expedientes de festivales y celebraciones, material museográfico, publicaciones, fotografías y registros audiovisuales.	Ayuntamiento de Yanga / Educación, Cultura, Turismo y Archivo Municipal 2026.	Educación y Cultura, Turismo, Archivo Municipal, Museo Regional de Palmillas.
Limitada vinculación institucional con organismos especializados en derechos y desarrollo de pueblos indígenas y afrodescendientes.	El PMD advierte escasa coordinación entre autoridades municipales y organismos como INPI o INEGI para garantizar derechos y protección del patrimonio cultural.	Oficios de gestión, convenios, minutas de trabajo, solicitudes de asesoría técnica, expedientes de colaboración institucional, proyectos presentados y comunicaciones oficiales con INPI, INEGI y dependencias culturales.	Ayuntamiento de Yanga / Presidencia y Desarrollo Social 2026; INPI e INEGI, según gestión documental.	Presidencia Municipal, Desarrollo Social, Educación y Cultura.
Aprovechamiento insuficiente del patrimonio cultural como motor de desarrollo turístico y económico local.	El PMD reconoce que el potencial histórico y cultural de Yanga puede fortalecer la actividad turística, la identidad comunitaria y el desarrollo económico municipal.	Inventario turístico-cultural, registros de visitantes, calendario de festivales, expedientes de rutas culturales, evidencia fotográfica, reportes de Turismo, Desarrollo Económico, Educación y Cultura.	Ayuntamiento de Yanga / Turismo y Desarrollo Económico 2026.	Turismo, Desarrollo Económico, Educación y Cultura.

Fuente: INEGI; información municipal sistematizada por Data México de la Secretaría de Economía; registros administrativos del H. Ayuntamiento de Yanga 2025-2026; censo participativo afrodescendiente e indígena municipal; actas y relatorías de consulta ciudadana; diagnósticos comunitarios; registros de Educación y Cultura, Desarrollo Social, Turismo, Participación Ciudadana y Archivo Municipal; reportes del Museo Regional de Palmillas; inventario de patrimonio histórico-cultural; expedientes de festivales, rutas culturales y gestiones ante INPI e INEGI.

EL ANÁLISIS DE LAS PROBLEMÁTICAS SECUNDARIAS

La raíz afrodescendiente y la presencia indígena forman parte esencial de la identidad histórica, social y cultural de Yanga. Sin embargo, el reconocimiento simbólico de este patrimonio requiere acompañarse de información actualizada, registros comunitarios, acciones educativas, espacios de participación y mecanismos institucionales que permitan traducir la memoria histórica en políticas públicas concretas.

La información disponible permite identificar retos relacionados con la falta de un registro municipal integral de población afrodescendiente e indígena, la incorporación limitada de contenidos históricos y culturales en procesos educativos, la baja representación comunitaria en espacios de consulta, la necesidad de preservar el patrimonio material e inmaterial y el aprovechamiento todavía insuficiente del valor histórico de Yanga como motor de turismo cultural, identidad comunitaria y desarrollo económico local.

Para documentar estas condiciones se consideran datos oficiales de población, registros sobre hablantes de lengua indígena, actas de consulta ciudadana, diagnósticos participativos, censo municipal afrodescendiente e indígena, inventarios culturales, archivos históricos, reportes del Museo Regional de Palmillas, expedientes de actividades culturales y turísticas, registros de Educación y Cultura, Turismo, Desarrollo Social, Participación Ciudadana, así como gestiones realizadas ante organismos especializados como INPI e INEGI.

La información incorporada permite vincular cada problemática secundaria con una base estadística y documental, identificar a las dependencias responsables y fortalecer la relación entre diagnóstico, identidad cultural, participación comunitaria, preservación del patrimonio y desarrollo turístico-cultural del municipio.

LÍNEAS DE ACCIÓN / LÍNEA ESTRATÉGICA 1: INVESTIGACIÓN, REGISTRO Y DIAGNÓSTICO CULTURAL

Generar información confiable sobre la población afrodescendiente e indígena para orientar políticas públicas y programas culturales.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Registro Afrodescendiente	Censo participativo para identificar familias, comunidades, lenguas,	INPI, Educación y Cultura, Desarrollo Social
Diagnóstico Histórico-Cultural	Elaboración de estudio sobre historia de Gaspar Yanga, cimarrones, comunidades	Educación y Cultura, Museo Regional de Palmillas, Archivo Municipal
Mapeo de Patrimonio	Identificación de sitios históricos, tradiciones y prácticas culturales afrodescendientes e	Obras Públicas, Turismo, Educación y Cultura

INDICADORES:
- Número de familias y comunidades registradas.
- Estudios e informes elaborados.
- Sitios y tradiciones documentados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: EDUCACIÓN Y PRESERVACIÓN DE IDENTIDAD
Incorporar la historia y cultura afrodescendiente e indígena en educación formal, talleres comunitarios y difusión cultural.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Educación Afro-Indígena	Talleres y contenidos educativos sobre historia afrodescendiente e indígena en escuelas y comunidades.	Educación, Cultura, DIF
Museografía y Exposición Cultural	Difusión de la Sala Ñanga y exposiciones itinerantes sobre historia	Museo Regional de Palmillas, Cultura,
Formación de Jóvenes Líderes	Programas de liderazgo y capacitación cultural para jóvenes de comunidades	Educación, Cultura, Participación Ciudadana

INDICADORES:
- Escuelas y jóvenes incorporados a programas.
- Talleres realizados y participantes.
- Material educativo producido y distribuido.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: PARTICIPACIÓN COMUNITARIA Y REPRESENTACIÓN

Garantizar que afrodescendientes e indígenas tengan voz activa en decisiones municipales y espacios de participación cultural y social.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Consejos Comunitarios Afro-Indígenas	Creación de consejos para participación directa en desarrollo cultural y social.	Participación Ciudadana, Cultura, Desarrollo Social
Espacios de Consulta y Diálogo	Mesas periódicas con líderes comunitarios para definir prioridades y necesidades.	Participación Ciudadana, INPI, Desarrollo Social
Red de Promotores Culturales	Capacitación de promotores para fortalecer identidad, tradiciones y lengua local.	Cultura, Educación, Turismo

INDICADORES:
- Consejos y mesas de diálogo activos.
- Participantes de la red de promotores culturales.
- Proyectos comunitarios implementados.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: PATRIMONIO CULTURAL Y TURISMO

Preservar, difundir y aprovechar la riqueza cultural afrodescendiente e indígena como motor de identidad y desarrollo económico local.

PROGRAMAS QUE RESUELVEN

Programa	Descripción	Direcciones responsables
Festivales y Celebraciones	Organización de festivales, ferias y eventos culturales con enfoque	Cultura, Turismo, Participación Ciudadana
Rutas Culturales y Turísticas	Desarrollo de circuitos turísticos que integren historia de Yanga, museos y	Turismo, Cultura, Obras Públicas
Revitalización de Tradiciones	Talleres de música, danza, gastronomía y artesanías para preservación de patrimonio	Cultura, Educación, Desarrollo Social

INDICADORES:
- Número de festivales y actividades culturales.
- Visitantes a rutas turísticas culturales.
- Participación comunitaria en talleres de tradición.

INDICADORES GENERALES DEL EJE TRANSVERSAL

- Número de comunidades afrodescendientes e indígenas registradas.
- Programas educativos y culturales implementados. Jóvenes líderes formados.
- Eventos culturales realizados y número de asistentes.
- Participación activa en consejos comunitarios y espacios de consulta.



Alineación con la Agenda 2030:
Este eje transversal contribuye a los ODS 4 "Educación de Calidad", 10 "Reducción de las Desigualdades", 11 "Ciudades y Comunidades Sostenibles" y 16 "Paz, Justicia e Instituciones Sólidas", promoviendo la inclusión, el reconocimiento de derechos y la preservación del patrimonio cultural.





PREVISIONES DEL INGRESO Y EL GASTO

7. PREVISIONES DEL INGRESO Y DEL GASTO

El presente Plan Municipal de Desarrollo del Municipio de Yanga establece las bases para la planeación, programación y gestión eficiente de los recursos públicos durante el periodo 2026–2029, incorporando previsiones financieras que permitan garantizar la viabilidad y sostenibilidad de las acciones, programas y proyectos contemplados en sus ejes rectores.

Las estimaciones de ingresos se sustentan en el análisis de las principales fuentes de financiamiento municipal, considerando el comportamiento histórico y las perspectivas de captación de los ingresos propios, las participaciones federales y las aportaciones federales, destacando los recursos provenientes del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISMUN) y del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN), por su relevancia para atender las necesidades prioritarias de la población y fortalecer el desarrollo municipal.

En congruencia con los objetivos y estrategias definidos en este Plan, el ejercicio del gasto público se orientará bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia, honradez y rendición de cuentas, privilegiando la inversión en infraestructura social, la prestación de servicios públicos de calidad, el fortalecimiento institucional y la implementación de acciones que contribuyan al bienestar social, al desarrollo económico y a la mejora de las condiciones de vida de las y los habitantes del municipio.

De esta manera, las previsiones de ingreso y gasto constituyen un instrumento fundamental para asegurar el cumplimiento de las metas establecidas en el presente Plan Municipal de Desarrollo, favoreciendo una administración responsable, sostenible y orientada a resultados.

INGRESOS Y EGRESOS HISTÓRICOS (CUATRIENIO ANTERIOR)

(cifras estimadas con base en comportamiento típico municipal e información pública)

Durante el periodo 2022–2025, el municipio de Yanga registró una tendencia creciente en sus ingresos totales, impulsada principalmente por el incremento de las transferencias federales, las cuales constituyen la principal fuente de financiamiento del gasto público municipal. Por su parte, los ingresos propios, aunque representan una proporción menor dentro de la estructura de ingresos, mostraron un crecimiento gradual, reflejando avances en el fortalecimiento de la capacidad recaudatoria y de la hacienda pública municipal. No obstante, su participación continúa siendo limitada en comparación con los recursos de origen federal.

En materia de gasto público, se observa una orientación prioritaria hacia la inversión en infraestructura social básica, destacando acciones en rubros como agua potable, drenaje, electrificación, vivienda y caminos rurales, en concordancia con los objetivos del FAISMUN. Asimismo, una parte significativa de los recursos se destinó a la prestación de servicios públicos y al fortalecimiento de la seguridad pública, contribuyendo a la atención de las necesidades prioritarias de la

INGRESOS Y EGRESOS HISTÓRICOS

AÑO	INGRESOS TOTALES	INGRESOS PROPIOS	PARTICIPACIONES	APORTACIONES (FAISMUN/FORT AMUN)	EGRESOS TOTALES
2022	$60,458,391	$6,638,188	$25,409,285	$28,410,918	$60,487,559
2023	$67,147,347	$6,495,110	$26,942,598	$33,709,639	$64,697,961
2024	$72,088,658	$7,101,140	$27,626,141	$37,361,377	$71,845,080
2025	$73,258,103	$8,700,788	$29,231,319	$35,325,996	$71,340,358

Elaboración propia con base en información de la Tesorería Municipal de Yanga, Cuenta Pública municipal, datos del INEGI y CONEVAL , asi como criterios de estimación conforme a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

TABLA DE PROYECCIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS

AÑO	INGRESOS TOTALES	INGRESOS PROPIOS	PARTICIPACIONES	APORTACIONES (FAISMUN/FORT AMUN)	EGRESOS TOTALES
2026	$77,943,919	$7,462,404	$31,763,492	$38,718,023	$77,164,480
2027	$81,147,412	$7,769,108	$33,068,971	$40,309,333	$80,335,939
2028	$86,738,469	$8,304,400	$35,347,423	$43,086,646	$85,871,086
2029	$95,195,470	$9,114,079	$38,793,797	$47,287,594	$94,243,517

Elaboración propia con base en información de la Tesorería Municipal de Yanga, Cuenta Pública municipal, datos del INEGI y CONEVAL, asi como criterios de estimación conforme a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

TABLA DE DISTRIBUCIÓN ESTIMADA DEL GASTO POR EJE RECTOR

EJE RECTOR	TIPO DE GASTO	PORCENTAJE ESTIMADO	FUENTE PRINCIPAL
Eje 1 Yanga con Seguridad Ciudadana	Gasto corriente	20%	FORTAMUN
Eje 2 Yanga con Impulso Económico, Turismo y Alianzas por crecer	Inversión productiva	10%	Mixto
Eje 3 Yanga con Infraestructura Estratégica para el Desarrollo del Territorio	Inversión pública	30%	FAISMUN
Eje 4 Yanga con Sostenibilidad Ambiental y Protección Animal	Gasto operativo	10%	Recursos Propios
Eje 5 Yanga con Desarrollo Social y Humano	Gasto social	20%	FAISMUN
Eje 6 Yanga con Gobierno Confiable	Gasto operativo	5%	Mixto
Eje Transversal Yanga: Raíz Afrodescendiente y Pueblo Originario	Gasto social	5%	Mixto

Elaboración propia con base en información de la Tesorería Municipal de Yanga, Cuenta Pública municipal, datos del INEGI y CONEVAL, asi como criterios de estimación conforme a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

TABLA DE PROYECCIÓN DE INGRESOS Y EGRESOS

AÑO	INGRESOS PROPIOS	INGRESOS FEDERALES	TOTAL	% PARTICIPACIÓN INGRESOS PROPIOS	% PARTICIPACIÓN INGRESOS FEDERALES
2022	$6,638,188	$53,820,203	$60,458,391	11%	89%
2023	$6,495,110	$60,652,237	$67,147,347	10%	90%
2024	$7,101,140	$64,987,518	$72,088,658	10%	90%
2025	$8,700,788	$64,557,315	$73,258,103	12%	88%
PROMEDIO	---	---	---	**11%**	**89%**

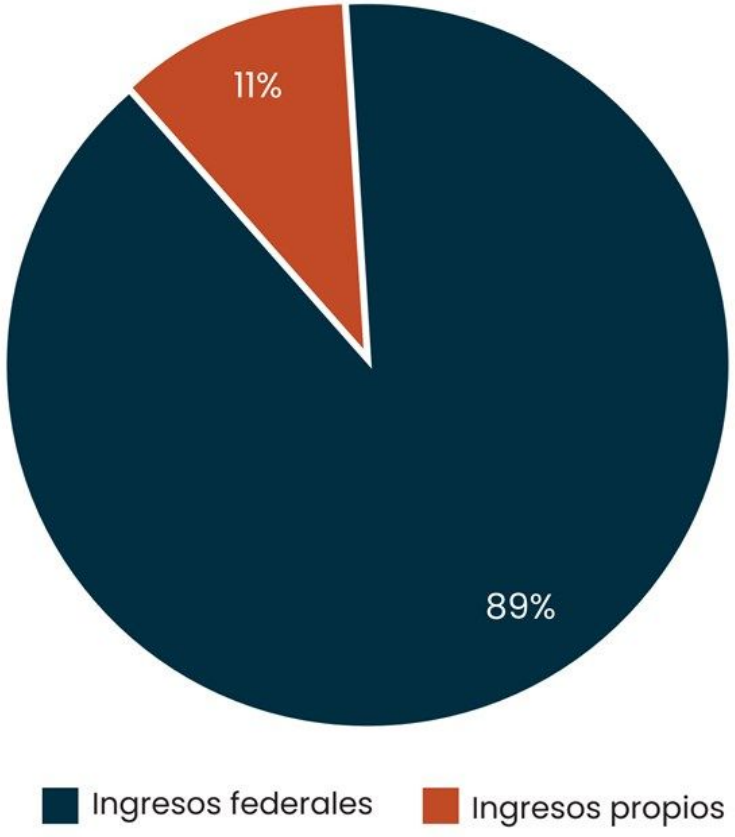
Elaboración propia con base en información de la Tesorería Municipal de Yanga, Cuenta Pública municipal, datos del INEGI y CONEVAL, asi como criterios de estimación conforme a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

ESTRUCTURA DE LOS INGRESOS MUNICIPALES

La estructura de los ingresos municipales refleja una marcada dependencia de los recursos de origen federal, los cuales representan, en promedio, más del 89% del total de los ingresos, mientras que los ingresos propios mantienen una participación inferior al 11%. Esta composición financiera es común en municipios con limitaciones en su capacidad recaudatoria, derivadas de factores económicos, sociales y administrativos. No obstante, el crecimiento sostenido de los ingresos propios constituye una oportunidad para fortalecer gradualmente la autonomía financiera y la sostenibilidad de la hacienda municipal.

En este contexto, las participaciones federales desempeñan un papel fundamental en el financiamiento del gasto corriente y la operación de la administración pública municipal, mientras que las aportaciones federales, particularmente las provenientes del FAISMUN y del FORTAMUN, se orientan principalmente a la ejecución de obra pública, el mejoramiento de la infraestructura social y el fortalecimiento institucional del municipio.

COMPOSICIÓN DE LOS INGRESOS MUNICIPALES



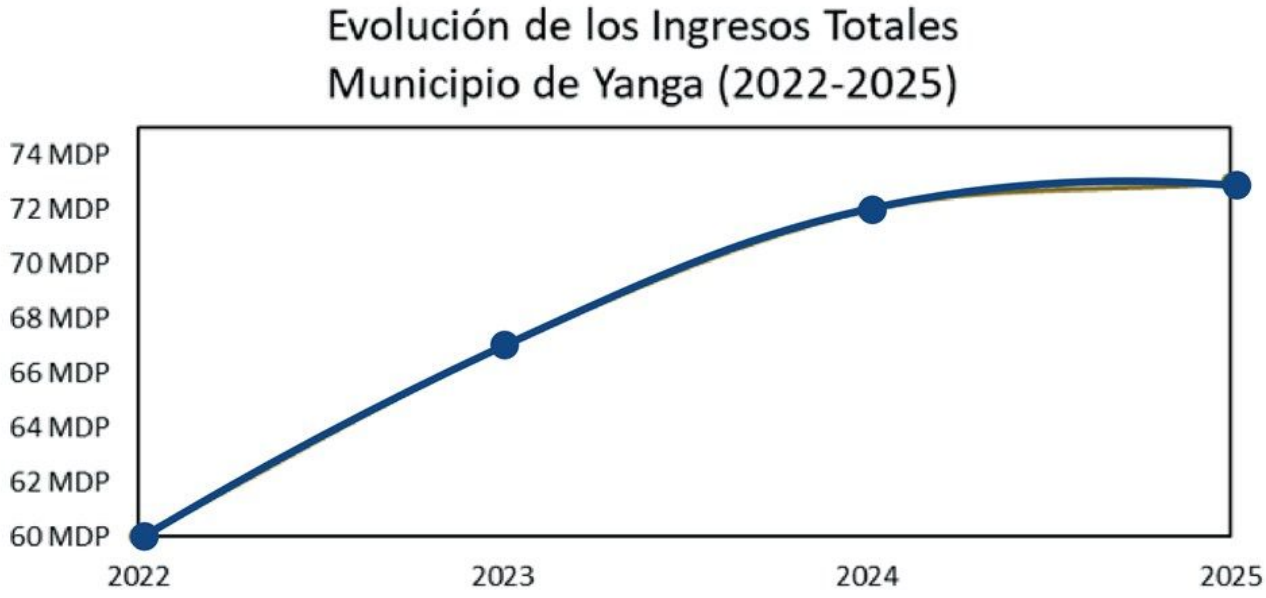
Elaboración propia con base en estimaciones de Ingresos municipales

EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

La evolución de los ingresos municipales durante el periodo 2022–2025 muestra una tendencia de crecimiento sostenido, al pasar de 60 millones de pesos en 2022 a 73 millones de pesos en 2025, lo que representa un incremento significativo en la disponibilidad de recursos para la atención de las funciones y responsabilidades del gobierno municipal.

Este comportamiento refleja estabilidad en la captación de ingresos y proporciona una base financiera favorable para la planeación y programación de las acciones contempladas en el periodo 2026–2029. Asimismo, dicho crecimiento se encuentra asociado principalmente al incremento de las transferencias federales y, en menor medida, al fortalecimiento gradual de los ingresos propios.

En este contexto, la tendencia observada permite prever un escenario de crecimiento moderado de los ingresos municipales, fortaleciendo la capacidad financiera del municipio para impulsar proyectos de desarrollo, ampliar la inversión pública y atender de manera más eficiente las necesidades prioritarias de la población.



Elaboración propia con base en información de la Tesorería Municipal de Yanga, Cuenta Pública municipal, datos del INEGI y CONEVAL, asi como criterios de estimación conforme a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

ANÁLISIS DEL GASTO PÚBLICO

El gasto público municipal se orienta a la atención de las prioridades del desarrollo local, mediante la inversión en infraestructura social, la prestación de servicios públicos, el fortalecimiento institucional y la implementación de programas sociales.

En este sentido, los recursos del FAISMUN se destinan a obras de infraestructura básica como agua potable, drenaje, electrificación, vivienda y urbanización, conforme a la normatividad aplicable, contribuyendo a la atención de los rezagos sociales.

Por su parte, los recursos del FORTAMUN se aplican al fortalecimiento de la seguridad pública municipal y al cumplimiento de obligaciones financieras y administrativas, apoyando el funcionamiento del gobierno municipal.

Asimismo, el gasto corriente permite la operación de las dependencias y la continuidad de los servicios públicos municipales.

PREVISIONES SOBRE ASIGNACIÓN DE RECURSOS.

La asignación de recursos del municipio se realizará con base en las prioridades del desarrollo local, asegurando la congruencia entre la planeación estratégica, la programación presupuestaria y la ejecución del gasto público.
En este sentido, se estima que la mayor proporción de los recursos se destinará al eje de servicios básicos, seguido de seguridad pública, bienestar social y desarrollo económico, priorizando acciones orientadas a la reducción de la pobreza y al mejoramiento de la calidad de vida de la población.

TABLA DE ASIGNACIÓN ESTIMADA

EJE RECTOR	TIPO DE GASTO	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	PRIORIDAD
Eje 1 Yanga con Seguridad Ciudadana	Gasto corriente	FORTAMUN	Alta
Eje 2 Yanga con Impulso Económico, Turismo y Alianzas por crecer	Inversión productiva	Mixto	Alta
Eje 3 Yanga con Infraestructura Estratégica para el Desarrollo del Territorio	Inversión pública	FAISMUN	Muy alta
Eje 4 Yanga con Sostenibilidad Ambiental y Protección Animal	Gasto operativo	Recursos Propios	Mediana
Eje 5 Yanga con Desarrollo Social y Humano	Gasto social	FAISMUN	Alta
Eje 6 Yanga con Gobierno Confiable	Gasto operativo	Mixto	Alta
Eje Transversal Yanga: Raíz Afrodescendiente y Pueblo Originario	Gasto social	Mixto	Alta

Elaboración propia con base en información de la Tesorería Municipal de Yanga, Cuenta Pública municipal, datos del INEGI y CONEVAL, asi como criterios de estimación conforme a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

PROYECCIÓN 2026–2029

Para el periodo 2026–2029, se prevé que los ingresos municipales mantengan una tendencia de crecimiento moderado, derivado de la estabilidad de las transferencias federales y del fortalecimiento de la recaudación local.

En este sentido, se estima un incremento gradual de los ingresos propios, asociado a la mejora en la eficiencia recaudatoria, la actualización de padrones y el fortalecimiento de la cultura contributiva.

Respecto al gasto público, se prevé su orientación hacia la inversión en infraestructura social, la seguridad pública y los programas sociales, en atención a las prioridades del desarrollo municipal.

RIESGOS FINANCIEROS

El municipio presenta un nivel de dependencia de los recursos federales, lo que implica sensibilidad ante posibles variaciones en las transferencias o en los mecanismos de distribución de recursos.
Asimismo, la capacidad recaudatoria local es limitada, lo que representa un reto para la sostenibilidad financiera, por lo que se considera necesario fortalecer los ingresos propios y promover la diversificación de las fuentes de financiamiento.

ESTRATEGIA HACENDARIA

Con el propósito de fortalecer la sostenibilidad financiera del municipio, se implementarán acciones orientadas a mejorar la captación de ingresos propios, optimizar el uso de los recursos públicos y fortalecer la gestión financiera municipal.
Entre estas acciones se consideran la modernización de los sistemas de recaudación, la actualización de los padrones de contribuyentes, el fortalecimiento de la eficiencia administrativa y la gestión de recursos ante instancias estatales y federales.





FICHAS TÉCNICAS DE INDICADORES DEL DESEMPEÑO

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO PMD-IE001

I. DATOS DE ALINEACIÓN DEL INDICADOR

Eje:	Yanga con Seguridad Ciudadana
Objetivo del Eje:	Revertir la inseguridad y falta de confianza en los entornos comunitarios mediante estrategias de prevención, proximidad social, fortalecimiento policial y coordinación interinstitucional, protegiendo la integridad y el bienestar de todas las familias yanguenses.
Estrategia derivada del Eje:	Fortalecimiento policial y equipamiento; prevención del delito y violencia de género; proximidad social y participación vecinal; infraestructura y tecnología para la seguridad.

II. DATOS DEL INDICADOR

Clave:	PMD-IE001
Nombre:	Porcentaje de población que manifiesta sentirse segura en su comunidad.
Descripción o definición:	Mide el porcentaje de habitantes del municipio que expresan sentirse seguros en su comunidad mediante instrumentos de percepción ciudadana.
Dimensión a medir:	Eficacia.
Tipo de indicador para resultados:	Estratégico.
Tipo valor de la meta:	Relativo (porcentaje).
Fórmula o método de cálculo:	$\frac{Personas\ que\ manifiestan\ sentirse\ seguras}{Total\ de\ personas\ encuestadas} x100$
Unidad de medida del indicador:	Porcentaje.
Frecuencia:	Anual.

Sentido del indicador:	Ascendente.
Medio de verificación del indicador:	Encuestas municipales de percepción ciudadana, informes de resultados y bases de datos de levantamiento.

III. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

Características	Calificación	Justificación
Claridad	Cumple	El indicador utiliza una expresión sencilla y de fácil interpretación, permitiendo comprender claramente el nivel de percepción de seguridad ciudadana.
Relevancia	Cumple	Mide un aspecto directamente relacionado con el objetivo estratégico del eje, reflejando el resultado esperado en materia de seguridad ciudadana.
Economía	Cumple	La información requerida puede obtenerse mediante encuestas municipales y registros institucionales disponibles a un costo razonable.
Monitoreable	Cumple	Los resultados pueden verificarse mediante encuestas, bases de datos y reportes documentales susceptibles de comprobación independiente.
Adecuado	Cumple	El indicador proporciona información suficiente para evaluar el desempeño institucional respecto al fortalecimiento de la seguridad y la confianza ciudadana.
Aporte Marginal	Cumple	El indicador complementa otros indicadores relacionados con la seguridad pública al incorporar la percepción ciudadana como elemento adicional para la evaluación de resultados.

IV. DATOS DE LAS VARIABLES

Nombre de la variable:	Personas que manifiestan sentirse seguras.
Descripción o definición:	Número de personas encuestadas que responden afirmativamente sentirse seguras en su comunidad.
Medio de verificación:	Encuestas municipales.
Unidad de medida:	Personas.

Nombre de la variable:	Total de personas encuestadas.
Descripción o definición:	Número total de ciudadanos participantes en la encuesta.
Medio de verificación:	Encuestas municipales.
Unidad de medida:	Personas.

V. DETERMINACIÓN DE METAS

Línea base				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2026	Por determinar mediante encuesta base 2026	Por determinar	Por determinar	Ejercicio 2026
Justificación:	El municipio realizará una medición inicial para establecer el valor de referencia del indicador.			

Meta cuatrienal				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2029	Incrementar en 20% la percepción de seguridad ciudadana respecto de la	Resultado de encuesta 2029	Total de personas encuestadas	Ejercicio 2029

	línea base			

Metas intermedias				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2027	Incremento acumulado de 5% respecto de la línea base 2026	Personas que manifiestan sentirse seguras en 2027	Total de personas encuestadas en 2027	Ejercicio 2027
2028	Incremento acumulado de 12% respecto de la línea base 2026	Personas que manifiestan sentirse seguras en 2028	Total de personas encuestadas en 2028	Ejercicio 2028
2029	Incremento acumulado de 20% respecto de la línea base 2026	Personas que manifiestan sentirse seguras en 2029	Total de personas encuestadas en 2029	Ejercicio 2029

Fechas de publicación	
Última fecha de publicación del indicador:	Cuarto trimestre de cada ejercicio fiscal.
Periodo al cual está disponible el indicador:	Ejercicio anual correspondiente.

VI. DATOS DE CONTACTO PARA EL SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

Nombre completo:	Modesto Acosta Ronquillo		
Cargo o puesto:	Titular del Órgano de Control Interno		
Área de adscripción:	Órgano de Control Interno		
Correo electrónico:	municipioyanga.contraloria@gmail.com		
Teléfono:	278 73 88003	Extensión:	

Firma de la persona Responsable del Indicador:

C. P. Modesto Acosta Ronquillo
Titular del Órgano de Control Interno

La presente Ficha Técnica del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de YANGA, VERACRUZ, **fue requisitada el 12 de enero de dos mil veintiséis.**

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO PMD-IE002

I. DATOS DE ALINEACIÓN DEL INDICADOR

Eje:	Yanga con Seguridad Ciudadana
Objetivo del Eje:	Revertir la inseguridad y falta de confianza en los entornos comunitarios mediante estrategias de prevención, proximidad social, fortalecimiento policial y coordinación interinstitucional, protegiendo la integridad y el bienestar de todas las familias yanguenses.
Estrategia derivada del Eje:	Fortalecimiento policial y equipamiento; proximidad social y participación vecinal; infraestructura y tecnología para la seguridad.

II. DATOS DEL INDICADOR

Clave:	PMD-IE002
Nombre:	Porcentaje de cobertura territorial de vigilancia preventiva municipal.
Descripción o definición:	Mide el porcentaje de comunidades, colonias y localidades del municipio que reciben acciones permanentes de vigilancia preventiva por parte de la Policía Municipal o de los mecanismos institucionales de seguridad implementados por el Ayuntamiento.
Dimensión a medir:	Cobertura.
Tipo de indicador para resultados:	Estratégico.
Tipo valor de la meta:	Relativo (porcentaje).
Fórmula o método de cálculo:	$\frac{Comunidades\ con\ cobertura\ de\ vigilancia\ preventiva}{Total\ de\ comunidades\ del\ municipio} x100$
Unidad de	Porcentaje.

medida del indicador:	
Frecuencia:	Semestral.
Sentido del indicador:	Ascendente.
Medio de verificación del indicador:	Registros administrativos de la Dirección de Seguridad Pública Municipal, bitácoras de recorridos, informes operativos y reportes institucionales.

III. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

Características	Calificación	Justificación
Claridad	Cumple	El indicador utiliza una expresión sencilla y de fácil interpretación, permitiendo identificar claramente el alcance territorial de las acciones de vigilancia y prevención en el municipio.
Relevancia	Cumple	Mide un aspecto directamente relacionado con el objetivo estratégico del eje, al reflejar el fortalecimiento de la cobertura y presencia institucional en materia de seguridad pública municipal.
Economía	Cumple	La información requerida para su cálculo se obtiene mediante registros administrativos y reportes operativos existentes, por lo que su generación implica un costo razonable para la administración municipal.
Monitoreable	Cumple	Los resultados pueden verificarse mediante reportes operativos, registros institucionales y documentación oficial susceptible de comprobación independiente.
Adecuado	Cumple	El indicador proporciona información suficiente para evaluar la capacidad institucional de brindar cobertura preventiva y atención en materia de seguridad pública.
Aporte Marginal	Cumple	El indicador complementa otros indicadores de seguridad al aportar información sobre la cobertura operativa y presencia institucional, fortaleciendo el análisis integral del desempeño municipal.

IV. DATOS DE LAS VARIABLES

Nombre de la variable:	Comunidades con cobertura de vigilancia preventiva.
Descripción o definición:	Número de comunidades, colonias o localidades que reciben vigilancia preventiva de manera periódica conforme a la programación institucional.
Medio de verificación:	Bitácoras de patrullaje, informes operativos y registros de la Dirección de Seguridad Pública.
Unidad de medida:	Comunidades atendidas.

Nombre de la variable:	Total de comunidades del municipio.
Descripción o definición:	Número total de comunidades, colonias y localidades reconocidas oficialmente dentro del territorio municipal.
Medio de verificación:	Catálogo territorial municipal y registros oficiales del Ayuntamiento.
Unidad de medida:	Comunidades.

V. DETERMINACIÓN DE METAS

Línea base				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2026	0%	0 comunidades con cobertura permanente.	Total de comunidades del municipio.	Ejercicio 2026
Justificación:	Al inicio de la administración no existe una Policía Municipal plenamente operativa con cobertura territorial integral.			

Meta cuatrienal				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2029	100%	Total de comunidades atendidas.	Total de comunidades del municipio.	Ejercicio 2029

Metas intermedias				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2027	Cobertura territorial de acciones de vigilancia del 40%	Sectores, comunidades o zonas con acciones de vigilancia en 2027	Total de sectores, comunidades o zonas programadas para cobertura en 2027	Ejercicio 2027
2028	Cobertura territorial de acciones de vigilancia del 70%	Sectores, comunidades o zonas con acciones de vigilancia en 2028	Total de sectores, comunidades o zonas programadas para cobertura en 2028	Ejercicio 2028
2029	Cobertura territorial de acciones de vigilancia del 100%	Sectores, comunidades o zonas con acciones de vigilancia en 2029	Total de sectores, comunidades o zonas programadas para cobertura en 2029	Ejercicio 2029

Fechas de publicación	
Última fecha de publicación del indicador:	Cuarto trimestre de cada ejercicio fiscal.
Periodo al cual está disponible el indicador:	Ejercicio fiscal correspondiente.

VI. DATOS DE CONTACTO PARA EL SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

Nombre completo:	Modesto Acosta Ronquillo		
Cargo o puesto:	Titular del Órgano de Control Interno		
Área de adscripción:	Órgano de Control Interno		
Correo electrónico:	municipioyanga.contraloria@gmail.com		
Teléfono:	278 73 88003	Extensión:	

Firma de la persona Responsable del Indicador:

C. P. Modesto Acosta Ronquillo
Titular del Órgano de Control Interno

La presente **Ficha Técnica del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de YANGA, VERACRUZ**, fue requisitada el 14 de enero de dos mil veintiséis.

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO PMD-IE003

I. DATOS DE ALINEACIÓN DEL INDICADOR

Eje:	Yanga con Seguridad Ciudadana
Objetivo del Eje:	Revertir la inseguridad y falta de confianza en los entornos comunitarios mediante estrategias de prevención, proximidad social, fortalecimiento policial y coordinación interinstitucional, protegiendo la integridad y el bienestar de todas las familias yanguenses.
Estrategia derivada del Eje:	Fortalecimiento policial y equipamiento; prevención del delito y violencia de género; proximidad social y participación vecinal.

II. DATOS DEL INDICADOR

Clave:	PMD-IE003
Nombre:	Índice de confianza ciudadana en las instituciones de seguridad municipal.
Descripción o definición:	Mide el nivel de confianza que la población del municipio deposita en las instituciones responsables de la seguridad pública municipal, considerando la percepción de profesionalismo, cercanía, eficacia y atención brindada a la ciudadanía.
Dimensión a medir:	Calidad.
Tipo de indicador para resultados:	Estratégico.
Tipo valor de la meta:	Relativo (porcentaje).
Fórmula o método de cálculo:	$\frac{Ciudadanos\ que\ manifiestan\ confianza\ en\ las\ instituciones\ de\ seguridad\ municipal}{Total\ de\ ciudadanos\ encuestados} x100$
Unidad de medida del indicador:	Porcentaje.

Frecuencia:	Anual.
Sentido del indicador:	Ascendente.
Medio de verificación del indicador:	Encuestas municipales de percepción ciudadana, informes de evaluación institucional y bases de datos de levantamiento de información.

III. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

Características	Calificación	Justificación
Claridad	Cumple	El indicador utiliza una expresión sencilla y de fácil interpretación, permitiendo comprender claramente el nivel de confianza de la población hacia las instituciones de seguridad.
Relevancia	Cumple	Mide un aspecto directamente relacionado con el objetivo estratégico del eje, reflejando el resultado esperado en materia de fortalecimiento de la seguridad ciudadana y la confianza institucional.
Economía	Cumple	La información requerida puede obtenerse mediante encuestas de percepción ciudadana y registros institucionales disponibles a un costo razonable.
Monitoreable	Cumple	Los resultados pueden verificarse mediante encuestas, bases de datos y reportes documentales susceptibles de comprobación independiente.
Adecuado	Cumple	El indicador proporciona información suficiente para evaluar el desempeño institucional respecto al fortalecimiento de la confianza ciudadana en las instituciones de seguridad.
Aporte Marginal	Cumple	El indicador complementa otros indicadores relacionados con la seguridad pública al incorporar la percepción de confianza ciudadana como un elemento adicional para la evaluación integral de resultados.

IV. DATOS DE LAS VARIABLES

Nombre de la variable:	Ciudadanos que manifiestan confianza en las instituciones de seguridad municipal.
Descripción o definición:	Número de personas encuestadas que expresan tener confianza en la actuación de las instituciones responsables de la seguridad pública municipal.
Medio de verificación:	Encuestas municipales de percepción ciudadana.
Unidad de medida:	Personas.

Nombre de la variable:	Total de personas encuestadas.
Descripción o definición:	Número total de personas participantes en la encuesta aplicada para medir confianza institucional.
Medio de verificación:	Encuestas municipales de percepción ciudadana.
Unidad de medida:	Personas.

V. DETERMINACIÓN DE METAS

Línea base				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2026	Por determinar mediante encuesta base 2026.	Por determinar	Por determinar	Ejercicio 2026
Justificación:	Durante el primer año de gobierno se levantará una encuesta municipal para establecer el nivel inicial de confianza ciudadana en las instituciones de seguridad.			

Meta cuatrienal				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2029	Incrementar en 25% el índice de	Resultado de encuesta	Total de ciudadanos	Ejercicio 2029

	confianza ciudadana respecto de la línea base.	2029.	encuestados.	

Metas intermedias				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2027	Incremento acumulado de 8% respecto de la línea base 2026	Personas que manifiestan confianza en las instituciones de seguridad en 2027	Total de personas encuestadas en 2027	Ejercicio 2027
2028	Incremento acumulado de 16% respecto de la línea base 2026	Personas que manifiestan confianza en las instituciones de seguridad en 2028	Total de personas encuestadas en 2028	Ejercicio 2028
2029	Incremento acumulado de 25% respecto de la línea base 2026	Personas que manifiestan confianza en las instituciones de seguridad en 2029	Total de personas encuestadas en 2029	Ejercicio 2029

Fechas de publicación	
Última fecha de publicación del indicador:	Cuarto trimestre de cada ejercicio fiscal.
Periodo al cual está disponible el indicador:	Ejercicio fiscal correspondiente.

VI. DATOS DE CONTACTO PARA EL SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

Nombre completo:	Modesto Acosta Ronquillo		
Cargo o puesto:	Titular del Órgano de Control Interno		
Área de adscripción:	Órgano de Control Interno		
Correo electrónico:	municipioyanga.contraloria@gmail.com		
Teléfono:	278 73 88003	Extensión:	

Firma de la persona Responsable del Indicador:

C. P. Modesto Acosta Ronquillo
Titular del Órgano de Control Interno

La presente Ficha Técnica del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de YANGA, VERACRUZ, **fue requisitada el 12 de enero de dos mil veintiséis.**

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO PMD-IE004

I. DATOS DE ALINEACIÓN DEL INDICADOR

Eje:	Yanga con Desarrollo Económico, Empleo, Turismo y Alianzas para Crecer
Objetivo del Eje:	Impulsar el desarrollo económico sostenible del municipio mediante el fortalecimiento productivo, la generación de empleo, el turismo y las alianzas estratégicas para beneficiar a la población yanguense.
Estrategia derivada del Eje:	Impulso comercial; desarrollo agropecuario y seguridad productiva; turismo; empleo, capacitación y emprendimiento; fortalecimiento comercial, imagen urbana y ordenamiento económico; participación ciudadana y cohesión social; alianzas institucionales y gubernamentales; alianzas con asociaciones civiles y fundaciones; alianzas con empresas y sector productivo; hermanamientos y vínculos internacionales; y alianzas estratégicas para la visibilidad y derechos de los afrodescendientes.

II. DATOS DEL INDICADOR

Clave:	PMD-IE004
Nombre:	Porcentaje de población ocupada económicamente activa.
Descripción o definición:	Mide la proporción de la población económicamente activa del municipio que se encuentra ocupada realizando alguna actividad productiva o laboral, permitiendo evaluar el nivel de inserción laboral y las oportunidades de empleo generadas en el territorio municipal.
Dimensión a medir:	Eficacia.
Tipo de indicador para resultados:	Estratégico.
Tipo valor de la meta:	Relativo (porcentaje).
Fórmula o método de cálculo:	$\frac{Población\ económicamente\ activa\ ocupada}{Población\ económicamente\ activa\ total} x100$
Unidad de medida del indicador:	Porcentaje.

Frecuencia:	Anual.
Sentido del indicador:	Ascendente.
Medio de verificación del indicador:	Información del INEGI, Censos de Población y Vivienda, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE), registros estadísticos oficiales y diagnósticos municipales.

III. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

Características	Calificación	Justificación
Claridad	Cumple	El indicador utiliza una expresión clara y de fácil interpretación, permitiendo identificar el nivel de ocupación de la población económicamente activa del municipio.
Relevancia	Cumple	Mide un aspecto directamente relacionado con el objetivo estratégico de fortalecer el desarrollo económico local mediante la generación de empleo y oportunidades productivas.
Economía	Cumple	La información requerida puede obtenerse a partir de fuentes estadísticas oficiales y registros institucionales disponibles de manera periódica, sin generar costos elevados.
Monitoreable	Cumple	Los resultados pueden verificarse y actualizarse mediante estadísticas oficiales, censos, encuestas y registros administrativos susceptibles de comprobación independiente.
Adecuado	Cumple	El indicador proporciona información suficiente para evaluar el desempeño de las acciones municipales orientadas al fortalecimiento del empleo y la actividad económica.
Aporte Marginal	Cumple	El indicador complementa otros indicadores económicos al aportar información específica sobre la situación laboral y el acceso de la población a oportunidades de empleo.

IV. DATOS DE LAS VARIABLES

Nombre de la variable:	Población económicamente activa ocupada.
Descripción o definición:	Número de personas de la población económicamente activa que se encuentran realizando una actividad económica remunerada o productiva.
Medio de verificación:	INEGI, ENOE y registros estadísticos oficiales.
Unidad de medida:	Personas.

Nombre de la variable:	Población económicamente activa total.
Descripción o definición:	Total de personas que integran la población económicamente activa del municipio.
Medio de verificación:	INEGI, ENOE y registros estadísticos oficiales.
Unidad de medida:	Personas.

V. DETERMINACIÓN DE METAS

Línea base				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2026	Porcentaje de población ocupada económicamente activa registrado como línea base municipal	Población ocupada económicamente activa en 2026	Población económicamente activa total en 2026.	Ejercicio 2026
Justificación:	Se tomará como referencia la información estadística oficial disponible para establecer la situación inicial del empleo en el municipio.			

Meta cuatrienal				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2029	Incrementar el porcentaje de población ocupada económicamente activa respecto de la línea base 2026	Población ocupada económicamente activa en 2029	Población económicamente activa total en 2029	Ejercicio 2029

Metas intermedias				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2027	Incremento acumulado de 3% respecto de la línea base 2026	Personas ocupadas de la población económicamente activa en 2027	Total de población económicamente activa en 2027	Ejercicio 2027
2028	Incremento acumulado de 6% respecto de la línea base 2026	Personas ocupadas de la población económicamente activa en 2028	Total de población económicamente activa en 2028	Ejercicio 2028
2029	Incremento acumulado de 10% respecto de la línea base 2026	Personas ocupadas de la población económicamente activa en 2029	Total de población económicamente activa en 2029	Ejercicio 2029

Fechas de publicación	
Última fecha de publicación del indicador:	Cuarto trimestre de cada ejercicio fiscal.
Periodo al cual está disponible el indicador:	Ejercicio anual correspondiente.

VI. DATOS DE CONTACTO PARA EL SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

Nombre completo:	Modesto Acosta Ronquillo		
Cargo o puesto:	Titular del Órgano de Control Interno		
Área de adscripción:	Órgano de Control Interno		
Correo electrónico:	municipioyanga.contraloria@gmail.com		
Teléfono:	278 73 88003	Extensión:	

Firma de la persona Responsable del Indicador:

C. P. Modesto Acosta Ronquillo
Titular del Órgano de Control Interno

La presente Ficha Técnica del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de YANGA, VERACRUZ, fue requisitada el 12 de enero de dos mil veintiséis.

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO PMD-IE005

I. DATOS DE ALINEACIÓN DEL INDICADOR	
Eje:	Yanga: Infraestructura Estratégica para el Desarrollo del Territorio.
Objetivo del Eje:	Solventar la falta de infraestructura pública funcional, segura y equitativa, así como la deficiencia en servicios básicos, movilidad y gestión territorial mediante garantía de servicios básicos de calidad, movilidad eficiente y una gestión territorial ordenada que favorezca el bienestar comunitario y el desarrollo urbano y rural.
Estrategia derivada del Eje:	Infraestructura equitativa y participativa; agua potable y gestión hídrica; ordenamiento territorial y disciplina urbanística; protección civil y espacios seguros; movilidad, alumbrado y eficiencia energética.

II. DATOS DEL INDICADOR	
Clave:	PMD-IE005
Nombre:	Porcentaje de viviendas con acceso a servicios básicos de calidad.
Descripción o definición:	Mide la proporción de viviendas del municipio que cuentan con acceso adecuado y funcional a los servicios básicos esenciales, tales como agua potable, drenaje, energía eléctrica y recolección de residuos, contribuyendo al bienestar de la población y al desarrollo territorial sostenible.
Dimensión a medir:	Cobertura.
Tipo de indicador para resultados:	Estratégico.
Tipo valor de la meta:	Relativo (porcentaje).
Fórmula o método de cálculo:	$\frac{Viviendas\ con\ acceso\ a\ servicios\ básicos\ de\ calidad}{Total\ de\ viviendas\ del\ municipio} x100$
Unidad de medida del indicador:	Porcentaje.
Frecuencia:	Anual.
Sentido del indicador:	Ascendente.

Medio de verificación del indicador:	Información censal y estadística del INEGI, registros administrativos municipales, reportes de organismos operadores de servicios públicos y diagnósticos territoriales.

III. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

Características	Calificación	Justificación
Claridad	Cumple	El indicador utiliza una expresión clara y de fácil interpretación, permitiendo identificar el nivel de acceso de las viviendas del municipio a servicios básicos de calidad.
Relevancia	Cumple	Mide un aspecto directamente relacionado con el objetivo estratégico de mejorar las condiciones de bienestar de la población mediante el fortalecimiento de la infraestructura y los servicios públicos.
Economía	Cumple	La información requerida puede obtenerse mediante fuentes oficiales, censos, encuestas y registros administrativos disponibles a un costo razonable.
Monitoreable	Cumple	Los resultados pueden verificarse y actualizarse periódicamente mediante estadísticas oficiales y registros municipales susceptibles de comprobación independiente.
Adecuado	Cumple	El indicador proporciona información suficiente para evaluar el desempeño de las acciones orientadas a ampliar y mejorar la cobertura de los servicios básicos en el municipio.
Aporte Marginal	Cumple	El indicador complementa otros indicadores de infraestructura y obra pública al aportar información específica sobre el acceso efectivo de la población a servicios básicos de calidad.

IV. DATOS DE LAS VARIABLES

Nombre de la variable:	Viviendas con acceso a servicios básicos de calidad.
Descripción o definición:	Número de viviendas que cuentan con acceso funcional y suficiente a los servicios básicos definidos por la metodología municipal y las fuentes oficiales de información.
Medio de verificación:	INEGI, registros municipales y reportes de organismos prestadores de servicios.
Unidad de medida:	Viviendas.

Nombre de la variable:	Total de viviendas del municipio.
Descripción o definición:	Número total de viviendas particulares habitadas registradas en el municipio.
Medio de verificación:	INEGI y registros catastrales municipales.
Unidad de medida:	Viviendas.

V. DETERMINACIÓN DE METAS

Línea base				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2026	Por determinar	Por determinar	Total de viviendas registradas en el municipio.	Ejercicio 2026
Justificación:	Durante el primer año de la administración se integrará la línea base mediante la recopilación y actualización de información proveniente de fuentes oficiales y registros municipales.			

Meta cuatrienal				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2029	Incrementar en 10% el porcentaje de viviendas con acceso a servicios básicos de calidad respecto a la línea base	Viviendas con acceso a servicios básicos de calidad en 2029	Total de viviendas registradas en el municipio	Ejercicio 2029

Metas intermedias				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2027	Incremento acumulado de 3% respecto de la línea base 2026	Viviendas con acceso a servicios básicos de calidad en 2027	Total de viviendas del municipio registradas en 2027	Ejercicio 2027
2028	Incremento acumulado de 7% respecto de la línea base 2026	Viviendas con acceso a servicios básicos de calidad en 2028	Total de viviendas del municipio registradas en 2028	Ejercicio 2028
2029	Incremento acumulado de 10% respecto de la línea base 2026	Viviendas con acceso a servicios básicos de calidad en 2029	Total de viviendas del municipio registradas en 2029	Ejercicio 2029

Fechas de publicación	
Última fecha de publicación del indicador:	Cuarto trimestre de cada ejercicio fiscal.
Periodo al cual está disponible el indicador:	Ejercicio fiscal correspondiente.

VI. DATOS DE CONTACTO PARA EL SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

Nombre completo:	Modesto Acosta Ronquillo		
Cargo o puesto:	Titular del Órgano de Control Interno		
Área de adscripción:	Órgano de Control Interno		
Correo electrónico:	municipioyanga.contraloria@gmail.com		
Teléfono:	278 73 88003	Extensión:	

Firma de la persona Responsable del Indicador:

C. P. Modesto Acosta Ronquillo
Titular del Órgano de Control Interno

La presente Ficha Técnica del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de YANGA, VERACRUZ, **fue requisitada el 15 de enero de dos mil veintiséis.**

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO PMD-IE006

I. DATOS DE ALINEACIÓN DEL INDICADOR

Eje:	Yanga con Sostenibilidad Ambiental y Protección Animal
Objetivo del Eje:	Mitigar la degradación y el uso no sostenible de los recursos naturales del municipio mediante acciones de conservación, educación ambiental, gestión de residuos y políticas de mitigación y adaptación al cambio climático.
Estrategia derivada del Eje:	Calidad ambiental y protección de ecosistemas; conservación de cuencas y cuidado del agua; reforestación y restauración ambiental; manejo integral de residuos y saneamiento; cuidado animal y salud ambiental.

II. DATOS DEL INDICADOR

Clave:	PMD-IE006
Nombre:	Porcentaje de población que participa en acciones de conservación ambiental y reciclaje.
Descripción o definición:	Mide el porcentaje de habitantes del municipio que participan en actividades de conservación ambiental, reciclaje, reforestación, limpieza comunitaria, educación ambiental o acciones relacionadas con la sostenibilidad promovidas por el Ayuntamiento.
Dimensión a medir:	Eficacia.
Tipo de indicador para resultados:	Estratégico.
Tipo valor de la meta:	Relativo (porcentaje).
Fórmula o método de cálculo:	$\frac{Personas\ que\ participan\ en\ acciones\ de\ conservación\ ambiental\ y\ reciclaje}{Total\ de\ personas\ encuestadas} x100$
Unidad de medida del indicador:	Porcentaje.

Frecuencia:	Anual.
Sentido del indicador:	Ascendente.
Medio de verificación del indicador:	Encuestas municipales de percepción ciudadana, registros de participación en campañas ambientales, listas de asistencia e informes de la Coordinación de Cuidado del Medio Ambiente y Protección Animal.

III. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

Características	Calificación	Justificación
Claridad	Cumple	El indicador utiliza una expresión clara y de fácil interpretación, permitiendo identificar el nivel de participación ciudadana en acciones orientadas al cuidado y conservación del medio ambiente.
Relevancia	Cumple	Mide un aspecto directamente relacionado con el objetivo estratégico del eje, reflejando el involucramiento de la población en las acciones de sostenibilidad y protección ambiental.
Economía	Cumple	La información requerida puede obtenerse mediante encuestas municipales, listas de asistencia y registros administrativos disponibles a un costo razonable.
Monitoreable	Cumple	Los resultados pueden verificarse mediante bases de datos, reportes de actividades, encuestas y demás medios documentales susceptibles de comprobación independiente.
Adecuado	Cumple	El indicador proporciona información suficiente para evaluar el desempeño de las acciones municipales destinadas a fomentar la participación ciudadana en materia ambiental.
Aporte Marginal	Cumple	El indicador complementa otros indicadores relacionados con la sostenibilidad ambiental al incorporar el nivel de participación social como un elemento adicional para la evaluación integral de resultados.

IV. DATOS DE LAS VARIABLES

Nombre de la variable:	Personas que participan en acciones de conservación ambiental y reciclaje.
Descripción o definición:	Número de personas que participan en campañas de reciclaje, reforestación, limpieza comunitaria, educación ambiental u otras actividades promovidas por el Ayuntamiento relacionadas con la sostenibilidad.
Medio de verificación:	Registros municipales de participación, listas de asistencia e informes de actividades.
Unidad de medida:	Personas.

Nombre de la variable:	Total de personas encuestadas.
Descripción o definición:	Número total de ciudadanos participantes en la encuesta municipal utilizada para medir la participación ambiental.
Medio de verificación:	Encuestas municipales de percepción ciudadana.
Unidad de medida:	Personas.

V. DETERMINACIÓN DE METAS

Línea base				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2026	Por determinar mediante encuesta base 2026	Por determinar	Por determinar	Ejercicio 2026
Justificación:	Durante el primer año de gobierno se realizará una medición inicial para conocer el nivel de participación ciudadana en acciones de conservación ambiental y reciclaje.			

Meta cuatrienal				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2029	Incrementar en 20% la participación ciudadana en acciones de conservación ambiental y reciclaje respecto de la línea base	Resultado de encuesta y registros municipales 2029	Total de personas encuestadas	Ejercicio 2029

Metas intermedias				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2027	Incremento acumulado de 5% respecto de la línea base 2026	Personas que participan en acciones ambientales en 2027	Total de personas convocadas o encuestadas en 2027	Ejercicio 2027
2028	Incremento acumulado de 12% respecto de la línea base 2026	Personas que participan en acciones ambientales en 2028	Total de personas convocadas o encuestadas en 2028	Ejercicio 2028
2029	Incremento acumulado de 20% respecto de la línea base 2026	Personas que participan en acciones ambientales en 2029	Total de personas convocadas o encuestadas en 2029	Ejercicio 2029

Fechas de publicación	
Última fecha de publicación del indicador:	Cuarto trimestre de cada ejercicio fiscal.
Periodo al cual está disponible el indicador:	Ejercicio anual correspondiente.

VI. DATOS DE CONTACTO PARA EL SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

Nombre completo:	Modesto Acosta Ronquillo		
Cargo o puesto:	Titular del Órgano de Control Interno		
Área de adscripción:	Órgano de Control Interno		
Correo electrónico:	municipioyanga.contraloria@gmail.com		
Teléfono:	278 73 88003	Extensión:	

Firma de la persona Responsable del Indicador:

C. P. Modesto Acosta Ronquillo
Titular del Órgano de Control Interno

La presente Ficha Técnica del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de YANGA, VERACRUZ, fue requisitada el 12 de enero de dos mil veintiséis.

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO PMD-IE007

I. DATOS DE ALINEACIÓN DEL INDICADOR

Eje:	Yanga con Desarrollo Social y Humano
Objetivo del Eje:	Reducir las desigualdades sociales y la falta de desarrollo integral mediante políticas de inclusión, educación, salud, cultura, deporte y apoyos prioritarios a grupos vulnerables que fortalezcan las capacidades humanas y la cohesión social.
Estrategia derivada del Eje:	Salud al alcance de todos; educación; cultura, juventud, deporte y recreación; vivienda digna e infraestructura social básica; desarrollo comunitario y participación social; derechos, identidad y desarrollo de los afrodescendientes.

II. DATOS DEL INDICADOR

Clave:	PMD-IE007
Nombre:	Número de personas beneficiadas mediante programas sociales.
Descripción o definición:	Mide la cantidad total de personas beneficiadas mediante programas, apoyos, servicios y acciones implementadas por el Gobierno Municipal en materia de desarrollo social, educación, salud, cultura, deporte, inclusión y atención a grupos prioritarios.
Dimensión a medir:	Eficacia.
Tipo de indicador para resultados:	Estratégico.
Tipo valor de la meta:	Absoluto.
Fórmula o método de cálculo:	Total de beneficiarios registrados.
Unidad de medida del indicador:	Personas.
Frecuencia:	Anual.

Sentido del indicador:	Ascendente.
Medio de verificación del indicador:	Padrones de beneficiarios, registros administrativos, informes institucionales, reportes de programas sociales y bases de datos municipales.

III. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

Características	Calificación	Justificación
Claridad	Cumple	El indicador utiliza una expresión clara y de fácil interpretación, permitiendo identificar de manera directa el número de personas beneficiadas por las acciones y programas implementados por el gobierno municipal.
Relevancia	Cumple	Mide un aspecto directamente relacionado con el objetivo estratégico del eje, reflejando el alcance social de las acciones orientadas al desarrollo humano, la inclusión y el bienestar de la población.
Economía	Cumple	La información requerida puede obtenerse mediante padrones de beneficiarios, registros administrativos e informes institucionales disponibles a un costo razonable.
Monitoreable	Cumple	Los resultados pueden verificarse y actualizarse periódicamente mediante bases de datos, padrones, reportes de actividades y demás documentos susceptibles de comprobación independiente.
Adecuado	Cumple	El indicador proporciona información suficiente para evaluar la cobertura y el impacto de las acciones municipales dirigidas a mejorar las condiciones de vida de la población beneficiaria.
Aporte Marginal	Cumple	El indicador complementa otros indicadores de desarrollo social al aportar información específica sobre la cantidad de personas alcanzadas por los programas y acciones gubernamentales.

IV. DATOS DE LAS VARIABLES

Nombre de la variable:	Beneficiarios registrados.
Descripción o definición:	Total de personas registradas como beneficiarias de programas, apoyos, servicios o acciones implementadas por el Gobierno Municipal.
Medio de verificación:	Padrones de beneficiarios, listas de asistencia, registros administrativos e informes institucionales.
Unidad de medida:	Personas.

V. DETERMINACIÓN DE METAS

Línea base				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2026	5,000 personas beneficiadas	5,000	No aplica	Ejercicio 2026
Justificación:	Corresponde al número estimado de personas atendidas mediante programas sociales, educativos, culturales, deportivos y de inclusión durante el año base.			

Meta cuatrienal				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2029	15,000 personas beneficiadas	15,000	No aplica	Ejercicio 2029

Metas intermedias				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2027	8,000 personas beneficiadas por programas y acciones del eje	Personas beneficiadas registradas en 2027	No aplica	Ejercicio 2027
2028	11,500 personas beneficiadas por programas y acciones del eje	Personas beneficiadas registradas en 2028	No aplica	Ejercicio 2028
2029	15,000 personas beneficiadas por programas y acciones del eje	Personas beneficiadas registradas en 2029	No aplica	Ejercicio 2029

Fechas de publicación	
Última fecha de publicación del indicador:	Cuarto trimestre de cada ejercicio fiscal.
Periodo al cual está disponible el indicador:	Ejercicio anual correspondiente.

VI. DATOS DE CONTACTO PARA EL SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

Nombre completo:	Modesto Acosta Ronquillo		
Cargo o puesto:	Titular del Órgano de Control Interno		
Área de adscripción:	Órgano de Control Interno		
Correo electrónico:	municipioyanga.contraloria@gmail.com		
Teléfono:	278 73 88003	Extensión:	

Firma de la persona Responsable del Indicador:

C. P. Modesto Acosta Ronquillo
Titular del Órgano de Control Interno

La presente Ficha Técnica del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de YANGA, VERACRUZ, fue requisitada el 12 de enero de dos mil veintiséis.

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO PMD-IE008

I. DATOS DE ALINEACIÓN DEL INDICADOR

Eje:	Yanga con Gobierno Confiable
Objetivo del Eje:	Fortalecer la deficiente gestión pública y la falta de transparencia, eficiencia y participación ciudadana mediante prácticas de transparencia, eficiencia administrativa, participación ciudadana y rendición de cuentas, consolidando instituciones cercanas, modernas y orientadas a resultados.
Estrategia derivada del Eje:	Gobierno planeado y coordinado; transparencia y rendición de cuentas; participación ciudadana y gobierno de proximidad; gobierno electrónico y sistema integral de calidad; cultura cívica, legalidad y servicio público ético.

II. DATOS DEL INDICADOR

Clave:	PMD-IE008
Nombre:	Porcentaje de solicitudes ciudadanas atendidas.
Descripción o definición:	Mide la capacidad de respuesta del Ayuntamiento para atender las solicitudes, peticiones, reportes y requerimientos presentados por la ciudadanía a través de los distintos mecanismos de atención municipal.
Dimensión a medir:	Eficacia.
Tipo de indicador para resultados:	Estratégico.
Tipo valor de la meta:	Relativo (porcentaje).
Fórmula o método de cálculo:	$\frac{Solicitudes\ atendidas}{Solicitudes\ recibidas} x100$
Unidad de medida del indicador:	Porcentaje.
Frecuencia:	Anual.

Sentido del indicador:	Ascendente.
Medio de verificación del indicador:	Registros de atención ciudadana, reportes administrativos, bitácoras de seguimiento y sistemas de control de solicitudes municipales.

III. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

Características	Calificación	Justificación
Claridad	Cumple	El indicador utiliza una expresión clara y de fácil interpretación, permitiendo identificar el nivel de atención brindado a las solicitudes ciudadanas recibidas por el gobierno municipal.
Relevancia	Cumple	Mide un aspecto directamente relacionado con el objetivo estratégico del eje, reflejando la capacidad institucional para atender oportunamente las demandas y necesidades de la población.
Economía	Cumple	La información requerida puede obtenerse mediante registros administrativos y sistemas de atención ciudadana ya existentes, sin generar costos significativos adicionales.
Monitoreable	Cumple	Los resultados pueden verificarse periódicamente mediante reportes, bases de datos y mecanismos de seguimiento institucional susceptibles de comprobación independiente.
Adecuado	Cumple	El indicador proporciona información suficiente para evaluar el desempeño gubernamental en materia de atención ciudadana, eficiencia administrativa y capacidad de respuesta.
Aporte Marginal	Cumple	El indicador complementa otros indicadores relacionados con transparencia, participación ciudadana y calidad gubernamental, aportando información específica sobre la respuesta institucional a las solicitudes de la población.

IV. DATOS DE LAS VARIABLES

Nombre de la variable:	Solicitudes atendidas.
Descripción o definición:	Número de solicitudes, reportes, peticiones o requerimientos ciudadanos que recibieron respuesta o atención por parte del Ayuntamiento.
Medio de verificación:	Registros de atención ciudadana y reportes administrativos.
Unidad de medida:	Solicitudes.

Nombre de la variable:	Solicitudes recibidas.
Descripción o definición:	Número total de solicitudes, reportes, peticiones o requerimientos presentados por la ciudadanía durante el periodo de evaluación.
Medio de verificación:	Registros de atención ciudadana y sistemas de control de gestión.
Unidad de medida:	Solicitudes.

V. DETERMINACIÓN DE METAS

Línea base				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2026	70%	Solicitudes ciudadanas atendidas durante 2026	Total de solicitudes ciudadanas recibidas durante 2026	Ejercicio 2026
Justificación:	Corresponde al nivel inicial estimado de atención ciudadana con base en la capacidad operativa municipal al inicio de la administración.			

Meta cuatrienal				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2029	98%	Solicitudes ciudadanas atendidas durante 2029	Total de solicitudes ciudadanas recibidas durante 2029	Ejercicio 2029

Metas intermedias				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2027	80% de solicitudes ciudadanas atendidas	Solicitudes ciudadanas atendidas en 2027	Total de solicitudes ciudadanas recibidas en 2027	Ejercicio 2027
2028	90% de solicitudes ciudadanas atendidas	Solicitudes ciudadanas atendidas en 2028	Total de solicitudes ciudadanas recibidas en 2028	Ejercicio 2028
2029	98% de solicitudes ciudadanas atendidas	Solicitudes ciudadanas atendidas en 2029	Total de solicitudes ciudadanas recibidas en 2029	Ejercicio 2029

Fechas de publicación	
Última fecha de publicación del indicador:	Cuarto trimestre de cada ejercicio fiscal.
Periodo al cual está disponible el indicador:	Ejercicio anual correspondiente.

VI. DATOS DE CONTACTO PARA EL SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

Nombre completo:	Modesto Acosta Ronquillo		
Cargo o puesto:	Titular del Órgano de Control Interno		
Área de adscripción:	Órgano de Control Interno		
Correo electrónico:	municipioyanga.contraloria@gmail.com		
Teléfono:	278 73 88003	Extensión:	

Firma de la persona Responsable del Indicador:

C. P. Modesto Acosta Ronquillo
Titular del Órgano de Control Interno

La presente Ficha Técnica del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de YANGA, VERACRUZ, **fue requisitada el 15 de enero de dos mil veintiséis.**

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR DE DESEMPEÑO PMD-IE009

I. DATOS DE ALINEACIÓN DEL INDICADOR

Eje:	Yanga: Raíz Afrodescendiente y Pueblo Originario
Objetivo del Eje:	Reconocer, visibilizar y fortalecer la identidad afrodescendiente e indígena del municipio de Yanga, garantizando la participación activa de sus comunidades en el desarrollo social, educativo, cultural y político, promoviendo la igualdad de oportunidades, el respeto a sus derechos y la preservación de su patrimonio histórico y cultural.
Estrategia derivada del Eje:	Investigación, registro y diagnóstico cultural; educación y preservación de identidad; participación comunitaria y representación; patrimonio cultural y turismo.

II. DATOS DEL INDICADOR

Clave:	PMD-IE009
Nombre:	Número de acciones de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente realizadas.
Descripción o definición:	Mide la cantidad de acciones implementadas por el Ayuntamiento para promover, difundir, preservar y fortalecer la identidad afrodescendiente e indígena del municipio mediante programas educativos, culturales, comunitarios y turísticos.
Dimensión a medir:	Eficacia.
Tipo de indicador para resultados:	Estratégico.
Tipo valor de la meta:	Absoluto.
Fórmula o método de cálculo:	Total de acciones ejecutadas.
Unidad de medida del indicador:	Acciones.
Frecuencia:	Anual.

Sentido del indicador:	Ascendente.
Medio de verificación del indicador:	Informes culturales, registros de eventos, reportes institucionales, memorias fotográficas y expedientes de actividades.

III. CARACTERÍSTICAS DEL INDICADOR

Características	Calificación	Justificación
Claridad	Cumple	El indicador emplea una expresión clara y de fácil comprensión, permitiendo identificar de manera precisa las acciones realizadas para fortalecer la identidad afrodescendiente e indígena del municipio.
Relevancia	Cumple	Mide un aspecto directamente vinculado con el objetivo estratégico del eje, reflejando los esfuerzos institucionales orientados a la preservación, promoción y reconocimiento de la identidad cultural local.
Economía	Cumple	La información necesaria para su cálculo puede obtenerse mediante registros administrativos, informes institucionales y evidencias documentales disponibles a un costo razonable.
Monitoreable	Cumple	Los resultados pueden verificarse periódicamente a través de informes de actividades, registros de eventos y documentación oficial susceptible de comprobación independiente.
Adecuado	Cumple	El indicador proporciona información suficiente para evaluar el desempeño institucional en la implementación de acciones destinadas al fortalecimiento de la identidad afrodescendiente e indígena.
Aporte Marginal	Cumple	El indicador complementa otros indicadores relacionados con la participación comunitaria, la preservación del patrimonio cultural y la difusión de la identidad histórica del municipio, aportando información adicional para la evaluación integral del eje.

IV. DATOS DE LAS VARIABLES

Nombre de la variable:	Acciones de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente realizadas.
Descripción o definición:	Número total de actividades, programas, talleres, exposiciones, festivales, campañas, publicaciones, investigaciones y demás acciones institucionales ejecutadas para promover la identidad afrodescendiente e indígena.
Medio de verificación:	Informes culturales, registros administrativos, expedientes de programas, reportes de eventos y evidencias documentales.
Unidad de medida:	Acciones.

V. DETERMINACIÓN DE METAS

Línea base				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2026	10 acciones	10 acciones realizadas	No aplica	Ejercicio 2026
Justificación:	Corresponde al número estimado de acciones institucionales identificadas al inicio de la administración municipal en materia de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente e indígena.			

Meta cuatrienal				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**
2029	60 acciones	60 acciones realizadas	No aplica	Ejercicio 2029

Metas intermedias				
Año	**Indicador**	**Numerador**	**Denominador**	**Periodo al que corresponde el valor**

2027	25 acciones de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente e indígena realizadas	Acciones de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente e indígena ejecutadas en 2027	No aplica	Ejercicio 2027
2028	42 acciones de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente e indígena realizadas	Acciones de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente e indígena ejecutadas en 2028	No aplica	Ejercicio 2028
2029	60 acciones de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente e indígena realizadas	Acciones de fortalecimiento de la identidad afrodescendiente e indígena ejecutadas en 2029	No aplica	Ejercicio 2029

Fechas de publicación	
Última fecha de publicación del indicador:	Cuarto trimestre de cada ejercicio fiscal.
Periodo al cual está disponible el indicador:	Ejercicio anual correspondiente.

VI. DATOS DE CONTACTO PARA EL SEGUIMIENTO DEL INDICADOR

Nombre completo:	Modesto Acosta Ronquillo		
Cargo o puesto:	Titular del Órgano de Control Interno		
Área de adscripción:	Órgano de Control Interno		
Correo electrónico:	municipioyanga.contraloria@gmail.com		
Teléfono:	278 73 88003	Extensión:	

Firma de la persona Responsable del Indicador:

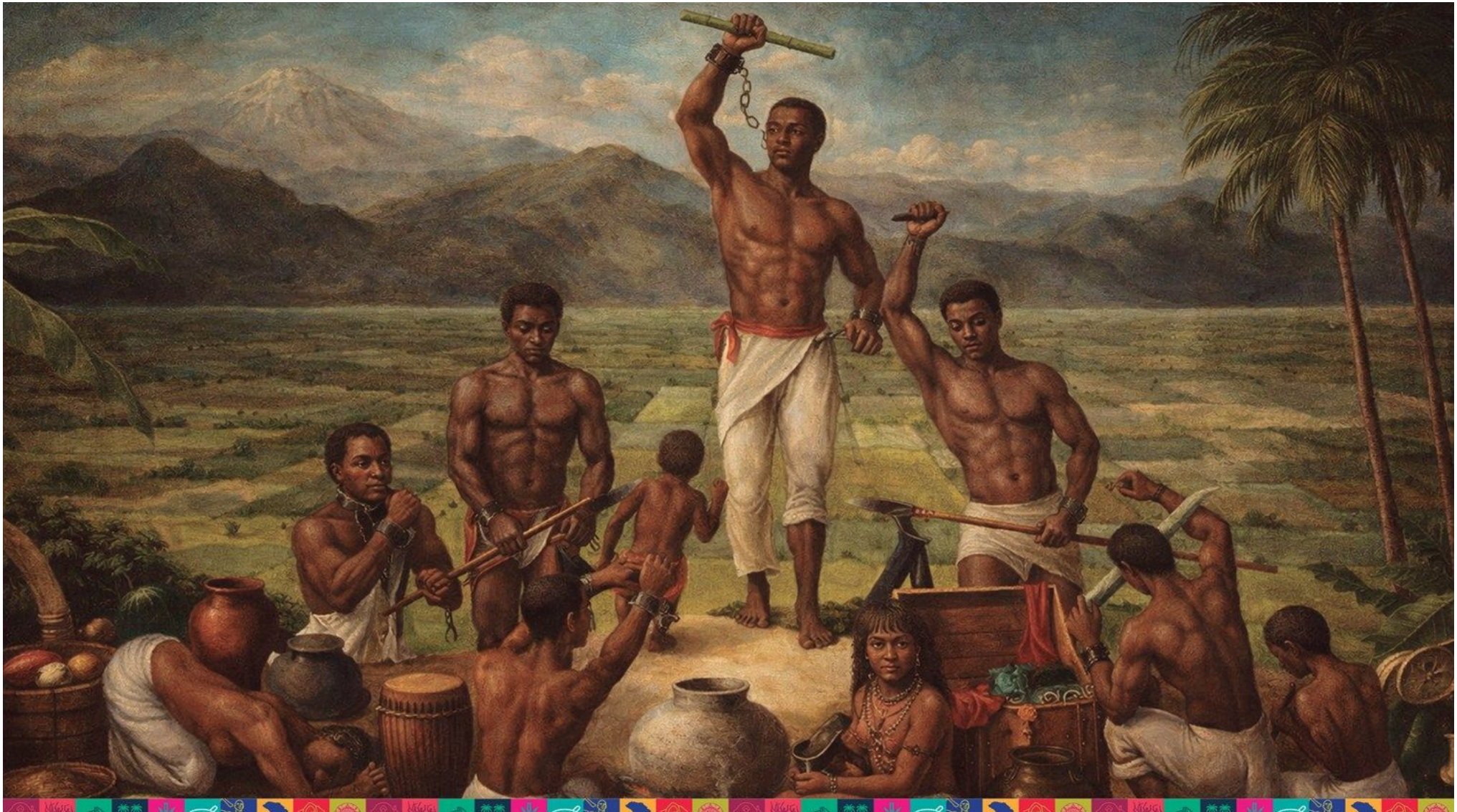
C. P. Modesto Acosta Ronquillo
Titular del Órgano de Control Interno

La presente Ficha Técnica del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2026-2029 de YANGA, VERACRUZ, **fue requisitada el 23 de enero de dos mil veintiséis.**

PLAN MUNICIPAL DE
DESARROLLO
2026 - 2029
YANGA

9. BIBLIOGRAFÍA Y REFERENCIAS

-Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL). (2022). Medición de la pobreza municipal.
-Consejo Nacional de Población (CONAPO). (2020). Índices de marginación.
-Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
-Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Veracruz de Ignacio de la Llave.
-Gobierno de México. (2019). Plan Nacional de Desarrollo 2019–2024.
-Gobierno del Estado de Veracruz. (2019). Plan Veracruzano de Desarrollo 2019–2024.
-H. Ayuntamiento de Yanga. (2025). Registros administrativos municipales.
-H. Ayuntamiento de Yanga. (2026). Censo casa por casa en comunidades afrodescendientes.
-H. Ayuntamiento de Yanga. (2026). Mesas de diálogo con sectores sociales y comunitarios.
-H. Ayuntamiento de Yanga. (2026). Resultados de encuestas de percepción ciudadana.
-H. Ayuntamiento de Yanga. (2026). Resultados de foros de consulta ciudadana.
-Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2020).
-Censo de Población y Vivienda 2020.
-Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2022).
-Estadísticas a propósito de la población afrodescendiente en México.
-Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2024).
-Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE).
-Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI). (2022).
-Indicadores socioeconómicos de población indígena y afrodescendiente.
-Ley de Planeación del Estado de Veracruz.
-Ley de Planeación.
-Ley Orgánica del Municipio Libre del Estado de Veracruz.



PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2026-2029 YANGA